



KA 6 Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá růže a Sokolovna



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Registrační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002984

Projekt je financován v rámci OPZ

Číslo výzvy:	03_15_033
Název výzvy:	Výzva pro územní samosprávné celky (obce, kraje a sdružení a asociace ÚSC)
Reg. číslo projektu:
Název projektu:	Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá růže a Sokolovna

ČSOP Rejštejn, 2017



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Registrační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002984

OBSAH

1. Úvod	5
2. Lokalizace projektu a objednatel studie	5
2.1. Lokalizace projektu	5
2.2. Objednatel studie	6
3. Popis projektu – Klíčová aktivita 6.....	22
3.1. Výchozí situace	22
3.2. Zdůvodnění zadání studie	22
3.3. Projektové řešení a strategie využití vybraných objektů v majetku Města	23
3.3.1. Předprojektová a projektová příprava NKC Bílá růže	23
3.3.2. Předprojektová a projektová Sokolovny - multifunkční budovy a venkovním areálem	24
3.3.3. Předprojektová a projektová příprava Kina K. Hory (budova, letní kino, modernizace).....	24
3.3.4. Předprojektová a projektová příprava Barokní sýpky (návrhy využití, doporučený postup)	24
3.3.5. Rozvoj činnosti MěKIS – koordinátora a provozovatele aktivit Města v CR.....	25
3.3.6. Příprava rozvoje ostatních objektů Města (hrad, Horský klub, sportovní hala, škola).....	25
3.3.7. Příprava rozvoje objektů/areálů městských organizací	26
3.3.8. Příprava rekonstrukce a obnovy dalších objektů ve městě a v okolí v majetku jiných organizací (Muzeum Šumavy, kostel Sv. Mikuláše).....	26
3.4. Popis činností.....	27
3.4.1. Popis aktivit a pracovního týmu	27
3.4.2. Popis dalších NC, EC a IS.....	28
3.4.3. Popis NC a EC Správy NP Šumava a CHKO Český les	33
3.4.4. Popis záměru NG Královská Šumava	36
3.5. Analýza správního území dle SUR a strategie CR	37
3.5.1. Občanská vybavenost a komunitní život	38
3.5.2. Kultura, památky a zajímavosti	40
3.5.3. Životní prostředí	42
3.5.4. Cestovní ruch	43
3.6. SWOT analýza CR v kašperských Horách	49
4. Popis stavu a péče o objekt Bílé růže	54

4.1.	Předprojektová a projektová příprava	54
4.2.	Realizace stavební části, realizace vybavení interiérů, IT, design	54
4.3.	Návrhová část NKC Bílá růže	55
4.3.1	Hlavní aktivity (provoz obchodního přízemí, provoz knihovny, IC a respiria)	55
4.3.2	Doprovodné aktivity (vytvoření nabídky aktivit pro návštěvníky – informace, vzdělávání, napojení na nabídku zajímavostí v okolí, vytvoření vlastních okruhů a tras pro různé cílové skupiny, organizace škol fotografování divoké přírody, organizace pozorovacích programů – ptáci, zvířata,... filmový festival, výstavy, vernisáže.)	60
4.3.3	Vzdělávání a školení obsluhy	61
4.4	Ekonomické a finanční vyhodnocení projektu	65
5.	Popis stavu a péče o objekt Sokolovna	68
5.1.	Předprojektová příprava a projektová příprava EC Sokolovna	68
5.2.	Realizace stavební části, realizace zahradnických a parkových úprav zázemí	69
5.3.	Návrhová část	69
5.3.1	Hlavní aktivity KC Sokolovna (provoz budovy a provoz zázemí, propojení funkčnosti)	70
5.3.2	Doprovodné aktivity (vytvoření nabídky aktivit pro návštěvníky – informace, organizace škol fotografování divoké přírody, organizace pozorovacích programů – ptáci, zvířata,... filmový festival, výstavy, vernisáže.)	75
5.3.3	Vzdělávání a školení obsluhy KC Sokolovna	75
5.4.	Ekonomické a finanční vyhodnocení projektu – provozní projekt	76
6.	Popis stavu a péče o objekt Kino	77
6.1.	Předprojektová příprava	77
6.2.	Realizace technologického vybavení	77
6.3.	Návrhová část	78
6.3.1.	Hlavní aktivity	78
6.3.2.	Doprovodné aktivity (vzdělávání, filmový festival, koncerty, diskusní pořady....)	78
6.4.	Ekonomické a finanční vyhodnocení projektu	79
7.	Popis stavu a péče o objekt Barokní sýpka	81
7.1.	Předprojektová příprava	81
7.2.	Realizace projektu	82
7.3.	Návrhová část	82
7.3.1.	Hlavní aktivity	82
7.4.	Ekonomické a finanční vyhodnocení projektu – provozní projekt	84
8.	Dotační audit 2014-2020	85
8.1.	Integrovaný regionální operační program (IROP)	85

8.2.	Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK)	86
8.3.	Dotační oblasti Deutsche Bundesstiftung Umwelt (DBU)	86
8.4.	Švýcarské a Norské fondy	87
8.5.	Cíl EÚS 2014-2020	89
8.6.	Operační program Zaměstnanost (OP Z)	91
8.7.	Operační program Životní prostředí (OP ŽP)	93
8.8.	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV).....	94
8.9.	Program rozvoje venkova (PRV)	98
8.10.	Program nadnárodní spolupráce DANUBE.....	98
8.11.	Program nadnárodní spolupráce Interreg Central Europe.....	99
8.12.	Komunitární program LIFE.....	100
8.13.	Finanční mechanismy EHP a Norska.....	101
8.14.	Grantové programy NADACE VIA	101
9.	Harmonogram přípravy a implementace naší studie a souvisejících aktivit.....	102
10.	Obchodní strategie a marketing CR v rámci území z pohledu našich návrhů využití nemovitostí 102	
10.1.	Analýza turistické nabídky území	102
10.2.	Výsledky průzkumu 3 šumavských zařízení – Klostermannova chata, Chata Rovina a Hotel Rankl pro potřeby obchodního přízemí.....	104
10.2.1.	Klostermannova chata, Modrava	104
10.2.2.	Chata Rovina, Dobrá Voda, Hartmanice.....	105
10.2.3.	Hotel Rankl, Horská Kvilda.....	107
10.3.	Regionální značka „Šumava – originální produkt“	109
10.4.	Marketing turistického ruchu na Šumavě	109
11.	Program spolupráce se Správou NP Šumava, Městy: Rejštejn, Železná Ruda, ZO ČSOP Rejštejn, obcí Srní, Prášíly, Kvilda, Horská Kvilda	114
11.1.	PAN Parks – dnes: European Wildness Society	115
12.	Soulad se strategickými dokumenty.....	116

1. Úvod

Tato studie byla zpracována díky podpoře EU. Díky jeho vytvoření je dále implementována Strategie udržitelného rozvoje Kašperských Hor a okolí. Projekt přispívá ke zlepšení řízení Města, byl zpracováván za aktivního přispění zástupců Města.

Projekt je financován v rámci OPZ:

- Číslo výzvy: 03_15_033
- Název výzvy: Výzva pro územní samosprávné celky (obce, kraje a sdružení a asociace ÚSC)
- Reg. číslo projektu:
- Název projektu: Zlepšení strategického rozhodování ve městě Kašperské Hory

Klíčová aktivita č. 6: Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá růže a Sokolovna

- Popis KA: KA 6 vychází z potřeb identifikovaných SUR města K. Hory a naplňuje Strategický cíl 2.1. Rekonstrukce a nové využití zchátralých objektů ve vlastnictví města, opatření 2.1.1. Rekonstrukce bývalé restaurace a hotelu Bílá růže a opatření 2.1.2. Rekonstrukce sokolovny.

2. Lokalizace projektu a objednatel studie

Projekt je zpracován pro Město Kašperské Hory a jeho správní území, pro další rozvoj řídicích dovedností jeho zaměstnanců a řídicích pracovníků. Objednatel je Město Kašperské Hory díky podpoře z OPZ.

2.1. Lokalizace projektu

Kašperské Hory - oblast Kašperskohorska se nachází v západních Čechách, v SO ORP Sušice. Z hlediska administrativně-správní hierarchie spadá do Plzeňského kraje.

V Politice územního rozvoje ČR (2008) je řešené území součástí Specifické oblasti Šumava -SOB 1. Vymezení SOB 1 bylo provedeno v hranicích těchto obcí v ORP Klatovy: Železná Ruda, Nýrsko, Janovice n.U., Dešenice, Chudenín, Čachrov, Hamry, Dlouhá Ves, Hartmanice, Horská Kvilda, Kašperské Hory, Moldava, Nezdice na Šumavě, Prášily, Rejštejn, Srní a Strašín. Území je využitelné především pro rozvoj turistiky a cestovního ruchu.

2.2. Objednatel studie

Objednatelem studie je **Město Kašperské Hory**.

Do správního obvodu Kašperských Hor patří 9 sídelních jednotek:

- Kašperské Hory
- Červená
- Dolní Dvorce
- Kavrlík
- Lídlovy Dvory
- Opolenec
- Podlesí
- Tuškov
- Žlíbek

Rozloha správního obvodu:	4 413 ha
Zemědělská půda:	1 322,5 ha
Lesní půda:	2 774,4 ha
Trvalé travní porosty:	902 ha
Počet obyvatel k 31.12 2013:	1 458

Zájmové území v rámci studie se nachází:

- na východním okraji Plzeňského kraje
- v Biosférické rezervaci Šumava (UNESCO, Člověk a biosféra)
- v CHKO a NP Šumava
- v CHOPAV Šumava
- v oblasti, kde je řada kulturních a přírodních památek
- na území specifické oblasti SOB 1 Šumava
- na území Mikroregionu Šumava - západ
- nejvýznamnější dopravní spojení je zajištěno po silnici II/145

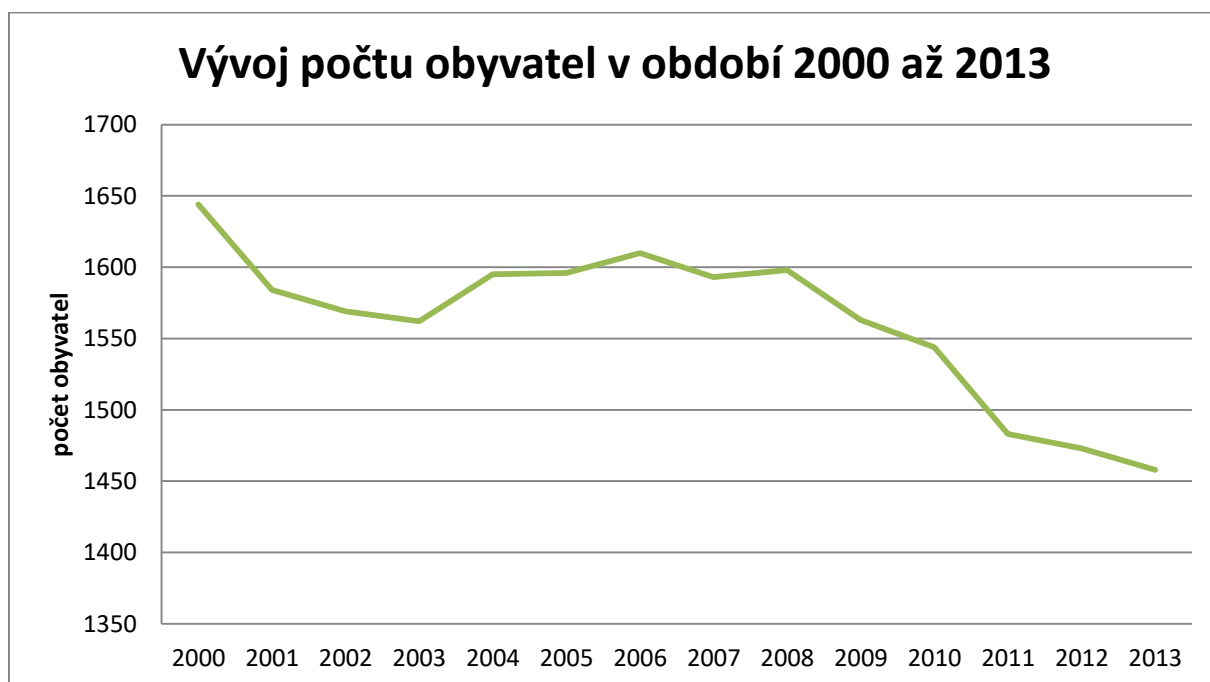
Obyvatelstvo města, na něž se studie vztahuje

Vývoj počtu obyvatel Kašperských Hor od roku 2000

K 31. 12. 2013 žilo v Kašperských Horách 1458 obyvatel. Z toho 708 mužů a 750 žen. Průměrný věk 43,6 let je vyšší než průměrný věk v Plzeňském kraji - 41,9 let.

Z níže uvedeného grafu je vidět, že v období od roku 2000 počet obyvatel kolísal v obou směrech až do roku 2008. Od roku 2009 počet obyvatel stále mírně klesá (o 140 obyvatel k roku 2013). Počet ekonomicky aktivních obyvatel (ve věku 15-64 let) se mezi roky 2008 a 2013 snížil o 167.

GRAF 1- GRAF 1 - VÝVOJ POČTU OBYVATEL OD 2000 DO 2013



Z hlediska nejvyššího dosaženého vzdělání převládají lidé se středním vzděláním bez maturity včetně vyučených - 37 %, na druhém místě jsou se základním nebo neukončeným vzděláním 23 % a následují se 22 % obyvatelé s úplným středním vzděláním s maturitou, vysokoškoláků je 8,6 %.

TABULKA 1. OBYVATELSTVO PODLE VZDĚLÁNÍ

Kašperské Hory - obec/město (okr. Klatovy)				
Počet obyvatel s obvyklým pobytem	nejvyšší ukončené vzdělání (věk 15 a více)	celkem [1]	1 238	
		z toho	bez vzdělání [1]	6
			základní vč. neukončeného [1]	288
			střední vč. vyučení (bez maturity) [1]	458
			úplné střední s maturitou [1]	272
			nástavbové studium [1]	29
			vyšší odborné vzdělání [1]	15
			vysokoškolské [1]	106
			z toho	
	bakalářské [1]	16		
magisterské [1]	87			
pohlaví	celkem [1]	1 412		
	muž [1]	686		
	žena [1]	726		
zaměstnaní	celkem [1]	1 412		

Respect for Nature

		z toho zaměstnaní	celkem [1]	568	
			v tom	zaměstnanci, zaměstnavatelé, samostatně činní, pomáhající [1]	526
				pracující studenti a učni [1]	10
				pracující důchodci [1]	26
				ženy na mateřské dovolené [1]	6

Zdroj ČSÚ, 26. 3. 2011

TABULKA 2- VÝVOJ POČTU OBYVATEL OD ROKU 2000 DO ROKU 2013 (ZDROJ ČSÚ)

Rok	Počet obyvatel	přirůstek obyvatel	z toho ženy	ve věku 0-14		ve věku 15-59		ve věku 60-64		ve věku 15-64		ve věku 65 a více let	
				celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
2000	1 644	7	812	296	131	1 157	563	191	118
2001	1 584	-60	783	273	118	1 054	514	67	32	1 121	546	190	119
2002	1 569	-15	765	264	112	1 037	499	69	34	1 106	533	199	120
2003	1 562	-7	766	254	109	1 048	503	63	34	1 111	537	197	120
2004	1 595	33	768	236	104	1 081	502	78	43	1 159	545	200	119
2005	1 596	1	787	226	99	1 056	495	82	47	1 138	542	232	146
2006	1 610	14	802	230	104	1 052	493	94	54	1 146	547	234	151
2007	1 593	-17	802	210	100	1 041	493	99	53	1 140	546	243	156
2008	1 598	5	804	207	100	1 036	497	119	57	1 155	554	236	150
2009	1 563	-35	783	176	81	1 023	490	114	57	1 137	547	250	155
2010	1 544	-19	768	176	76	998	479	122	59	1 120	538	248	154
2011	1 483	-9	754	177	78	922	467	120	56	1 042	511	264	165
2012	1 473	-10	751	177	82	896	437	116	58	1 012	495	284	174
2013	1 458	-15	750	174	83	870	424	118	63	988	487	296	180
2014

Prognóza vývoje obyvatelstva Plzeňského kraje (ÚRS Praha 2009)

Vývoj počtu obyvatelstva je jednou z důležitých složek v rámci rozvoje společnosti. Od počtu obyvatel se odvíjí celá řada dalších skutečností, které bezprostředně souvisejí s touto charakteristikou. Pro praxi má velký význam znát očekávaný vývoj obyvatelstva. Proto se zpracovávají prognózy, eventuálně projekce obyvatelstva. Prognózy se mohou zpracovávat za různé územní celky.

Prognóza vývoje obyvatelstva Plzeňského kraje je zpracována do roku 2030 a obsahuje i pravděpodobné počty obyvatel za roky 2010, 2015, 2020, 2025 a 2030.

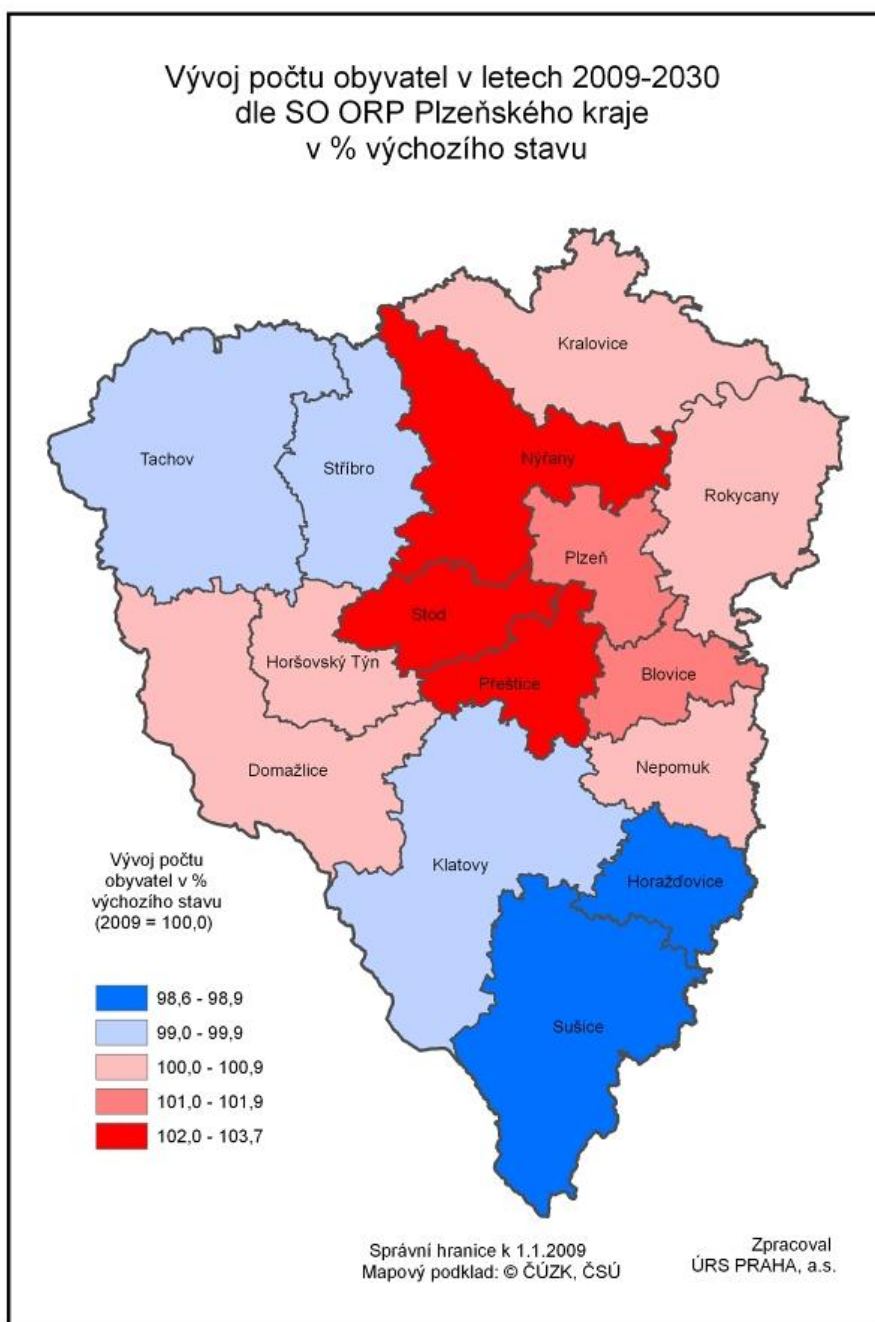
Z prognózy je zřejmé, že na Kašperskohorsku přes mírné kolísání v obou směrech dojde k 31. 12. 2030 k mírnému poklesu počtu obyvatel cca o 1 až 1,4 %.

Současný pokles počtu obyvatel oproti roku 2009, který je v prognóze brán jako 100 % však činí cca 7 % (k 31. 12. 2013).

Vývoj počtu obyvatel jednotlivých SO ORP Plzeňského kraje. V SO ORP Sušice se předpokládá mírný pokles počtu obyvatel o cca 1 až 1,4 % do roku 2030, přičemž rok 2009 je brán jako 100 %.

Zdroj: ÚRS Praha 2009

OBRÁZEK 1- VÝVOJ POČTU OBYVATEL V LETECH 2009-2030



Byty a domy, národnostní složení

V Kašperských Horách bylo v roce 2011 celkem 887 bytů, z toho 289 neobydlených a 424 domů. Příčiny neuzívání bytů či domů jsou různé a podrobně je ukazuje tabulka níže. Domů a bytů nezpůsobilých k bydlení je malé procento, což ukazuje na celkem dobrý stav nemovitostí. Obyvatelstvo je z 67 % české národnosti, druhou nejčastější skupinou je slovenská národnost s cca 2 % a 29 % občanů svoji národnost neuvadlo, viz tabulka níže.

TABULKA 3- BYTY, DOMY A NÁRODNOSTNÍ SLOŽENÍ, VYBRANÁ DATA K 26. 3. 2011

Kašperské Hory - obec/město (okr. Klatovy)			počet	
Počet bytů	byty celkem - druh domu	celkem [1]	887	
		z toho	rodinné domy [1]	425
			bytové domy [1]	444
	neobydlené byty - důvod neobydlenosti	celkem [1]	289	
		z toho	změna uživatele [1]	19
			slouží k rekreaci [1]	145
			přestavba [1]	15
			nezpůsobilé k bydlení [1]	5
	obydlené byty - druh domu	celkem [1]	598	
		z toho	rodinné domy [1]	252
bytové domy [1]			332	
Počet domů	celkem (souhrn)	celkem [1]	424	
	neobydlené domy s byty - důvod neobydlenosti	celkem [1]	140	
		z toho	slouží k rekreaci [1]	101
			přestavba domu [1]	11
			nezpůsobilé k bydlení [1]	7
Počet obyvatel s obvyklým pobytem	celkem (souhrn)	celkem [2]	1 412	
	národnost	celkem [2]	1 412	
		z toho	česká [2]	949
			moravská [2]	1
			slezská [2]	-
			slovenská [2]	28

			maďarská [2]	2
			německá [2]	6
			polská [2]	-
			romská [2]	3
			ruská [2]	-
			ukrajinská [2]	-
			vietnamská [2]	-
			neuveдено [2]	406

Zdroj ČSÚ 26. 3. 2011

Závěr ke kapitole Obyvatelstvo

S ohledem na statisticky doložený vývoj obyvatelstva lze shrnout do 2 zásadních trendů:

1. Počet obyvatel zájmového území se snižuje a ještě rychleji klesá počet ekonomicky aktivních obyvatel.
2. Obyvatelstvo stárne.

Ekonomika a trh práce

Ekonomika

Největšími podniky působícími v území jsou Medica filter a město a jím zřizované organizace:

- Kašperskohorské městské lesy s.r.o. (34 zaměstnanců)
- Statek Kašperské Hory s.r.o. (19 zaměstnanců)
- Základní škola, Základní umělecká škola a Mateřská škola Kašperské Hory
- Zdravotnické služby Šumava s.r.o.
- Město Kašperské
- Technické služby (14 zaměstnanců)

Dle údajů ČSÚ je v Kašperských Horách v roce 2013 registrováno 430 ekonomických subjektů, z nichž 225 je aktivních. Těchto 225 aktivních podnikatelských subjektů působí v různých odvětvích, nejvýznamnější jsou:

TABULKA 4- PODNIKATELSKÉ SUBJEKTY PODLE ODVĚTVÍ

Odvětví	počet podnikatelských subjektů
Zemědělství, lesnictví, rybářství	48
Stavebnictví	41
Ubytování stravování a pohostinství	38
Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	25
Průmysl	24
Profesní, vědecké a technické činnosti	10

Zdroj ČSÚ, 2013

Nejčastější právní formou ekonomických subjektů v Kašperských Horách jsou fyzické osoby 225, právnických osob je 196. Nejčastější je forma s.r.o. (celkem 14 aktivních). Podrobněji viz příloha 1.

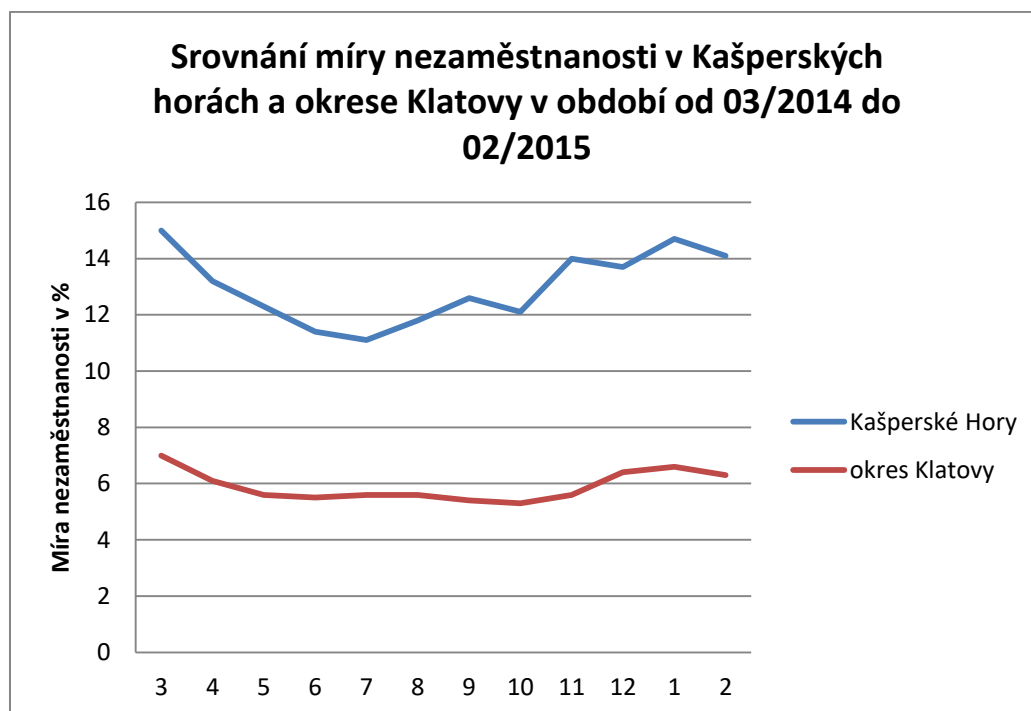
Omezením pro ekonomický rozvoj je i dopravní dostupnost, která je ovlivněna kvalitou silnice II. třídy č. 145 a neexistencí železnice. Území není atraktivní pro velké výrobní podniky z důvodu dostupnosti, vzdálenosti center a i malého počtu obyvatel.

Trh práce - zaměstnanost

V Kašperských Horách je cca dvojnásobně vyšší nezaměstnanost než v okrese Klatovy. V posledních 12ti měsících se nezaměstnanost pohybuje okolo 13 %, zatímco v okrese Klatovy je to cca 6 % viz. Graf 2.

Nejnižší nezaměstnanost je v měsících červen, červenec a srpen, v roce 2014 to bylo 11,1 až 11,8 %.

GRAF 2- MÍRA NEZAMĚŠTNANOSTI



Nejvíce obyvatel Kašperských Hor pracuje v průmyslu (18,5 %), na druhém místě je zemědělství, lesnictví a rybnářství (8,8 %) a na třetím stavebnictví (8,3 %). V oblasti ubytování, pohostinství a stravování pracuje 8 % ze zaměstnaných obyvatel.

TABULKA 5- ZAMĚSTNÁNÍ OBYVATELSTVA PODLE ODVĚTVÍ K 26. 3. 2011 (ZDROJ ČSÚ)

Kašperské Hory - obec/město (okr. Klatovy)			
Počet obyvatel s obvyklým pobytem	zaměstnání podle odvětví	celkem	1 412
		z toho zaměstnaní	568
		celkem	50
		zemědělství, lesnictví, rybnářství	105
		průmysl	47
		stavebnictví	29
		velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	19
		doprava a skladování	46
		ubytování, stravování a pohostinství	8
		informační a komunikační činnosti	4
		peněžnictví a pojišťovnictví	27
		činnosti v oblasti nemovitostí, profesní, vědecké a technické činnosti a administrativní a podpůrné činnosti	37
		veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	38
		vzdělávání	32
zdravotní a sociální péče	94		
nezjištěno			

Zdroj ČSÚ, 26. 3. 2011

Závěr ke kapitole ekonomika a trh práce

V rámci těchto dvou souvisejících oblastí lze shrnout zjištěné do 4 bodů:

1. Vysoká nezaměstnanost
2. Nedostatek pracovních míst
3. Město jako jeden z největších zaměstnavatelů
4. Vysoký podíl neaktivních ekonomických subjektů (polovina)

V území je 2x vyšší nezaměstnanost ve srovnání s okresem Klatovy. Obyvatelé nejvíce pracují v průmyslu, na druhém místě je zemědělství a lesnictví a na třetím stavebnictví. Oblast cestovního ruchu je až na šestém místě, což může být způsobeno mj. tím, že tato oblast je provozována podnikatelsky osobami samostatně výdělečně činnými bez potřeby mít zaměstnance.

V území je velkým zaměstnavatelem město a firma Medica filter.

Nenacházejí se zde žádné velké podniky a ani není žádoucí je sem umístit. Omezením pro ekonomický rozvoj je také horší dopravní dostupnost, která je ovlivněna kvalitou silnice II. třídy č. 145 a neexistencí železnice. Území není atraktivní pro velké výrobní podniky z důvodu dostupnosti, vzdálenosti center a i malého počtu obyvatel.

Oblast je vhodná k rozvoji drobného a středního podnikání (zemědělství, lesnictví, zpracování dřeva) v oblasti tradiční výroby a cestovního ruchu.

Struktura městského úřadu Kašperské Hory

Vedení města

- Starosta: Petr Málek
- Místostarosta: Jaroslav Chlada
- Tajemnice: Ing. Andrea Staňková

Složení zastupitelstva města

- Ing. Balounová Alena (NK – SNK „Nové Kašperské Hory“)
- Ing. Bechyně Milan (ANO 2011 – Kašperky pro život)
- Bernardová Bohuslava (NK – SNK „Nové Kašperské Hory“)
- PhDr. Horpeniak Vladimír (NK – Kašperky pro život)
- Hadrava Ladislav (NK – SNK „POHODA“)
- Mgr. Havel Jaroslav (NK – SNK „Nové Kašperské Hory“)
- Chlada Jaroslav (NK – SNK „POHODA“)
- Jirman Jiří (NK – SNK „POHODA“)
- Kalčíková Michaela (NK – SNK „POHODA“)
- Málek Petr (NK – Kašperky pro život)
- Ing. Mäntl Miroslav (NK – SNK „Nové Kašperské Hory“)
- Ing. Naušová Hana (NK – SNK „Nové Kašperské Hory“)
- Mgr. Svoboda Zdeněk (NK – Kašperky pro život)
- Švajková Gizela (NK – SNK „Nové Kašperské Hory“)
- DiS Jan Voldřich (NK – Kašperky pro život)

Složení rady města

- Petr Málek – starosta
- Jaroslav Chlada – místostarosta
- Ing. Milan Bechyně

- Mgr. Zdeněk Svoboda
- DiS Jan Voldřich

Komise města a výbory

Přestupková komise:

- Mgr. Toncarová Petra – předseda
- Musilová Ivana
- Nový Jaroslav
- Loukota Jaroslav

Kulturní komise:

- PhDr. Horpeniak Vladimír – předseda
- Mgr. Korcová Věra
- Mgr. Svoboda Zdeněk
- Kintzl Emil
- Pekárková Helena
- Mgr. Barfussová Zdeňka Ánandí
- Mgr. Jitka Skořepová

Majetková komise:

- Ing. Naušová Hana – předsedkyně
- Paulíny Miroslav
- Ing. Kratochvíl Jaroslav
- Marková Helena
- Bernardová Bohuslava

Bytová komise:

- Eger Miloslav – předseda
- Hanzíková Magdaléna

- Kaisrová Marie

Finanční výbor:

- Jirman Jiří – předseda
- DiS Voldřich Jan
- Kovaříková Kateřina

Kontrolní výbor:

- Havel Jaroslav – předseda
- Ing. Olšaník Miroslav
- Voldřichová Magda

Osadní výbor:

- Kostka Jiří – předseda
- Škvára Štefan
- Weishäupel Kurt ml.

Zřizované organizace města Kašperské Hory

Kašperskohorské městské lesy s.r.o.

Adresa: Dlouhá 95, 341 92 Kašperské Hory

Jednatel: Ing. Mäntl Miroslav

Telefonní kontakt: 376 503 211 , fax 376 582 522

IČO: 252 251 38

DIČ: CZ 252 251 38

Webové stránky: <https://lesy.kasphory.cz>

Odkaz na mapu: [mapa](#)

Technické služby Města Kašperské Hory s.r.o.

Fakturační adresa: Náměstí 1, 341 92 Kašperské Hory

Doručovací adresa: Dlouhá 95, 341 92 Kašperské Hory

Jednatel: Bártík Jiří

Telefonní kontakt: 775 864 617

IČO: 611 72 839

DIČ: CZ 611 72 839

Datová schránka: d3dpprc

Webové stránky: <https://ts-kh.cz/>

Odkaz na mapu: [mapa](#)

Statek Kašperské Hory s.r.o.

Adresa: Dlouhá 95, 341 92 Kašperské Hory

Jednatel: Ing. Kratochvíl Jaroslav

Telefonní kontakt: , fax 376 582 123

IČO: 648 333 30

DIČ: CZ 648 333 30

Datová schránka: tza38px

Webové stránky: <https://statek.kasphory.cz/>

Odkaz na mapu: [mapa](#)

EVK Kašperské Hory s.r.o.

Adresa: Smetanova 156, 341 92 Kašperské Hory

Jednatel: Marek Jan Vrba

Telefonní kontakt: 775 864 523

IČO: 052 306 24

DIČ: CZ 052 306 24

Webové stránky: www.evk-kh.cz

Odkaz na mapu: [mapa](#)

Základní škola, Základní umělecká škola a Mateřská škola Kašperské Hory

Adresa: Vimperská 230, 341 92 Kašperské Hory

Ředitel: Mgr. Richard Nový

Telefonní kontakt: 376 582 305, mobil: 777 360 081

IČO: 71 00 55 01

Webové stránky: zs.kasphory.cz

Odkaz na mapu: [mapa](#)

Město je významným vlastníkem dalších pozemků na katastrálních územích jiných obcí:

Horská Kvilda - LV 14 a LV179

Nicov - LV 8520

Řetenice u Stach - LV 958

Studenec u Stach - LV 853

Mílov - LV 854

Stachy - LV 1532

Filipova Huť - LV 167

Kozí Hřbet - LV 328

Radešov u Rejštejna - LV 301

Rejštejn - LV 332

Svojše - LV 247

Zhůří u Rejštejna - LV 194 a 320

Vchynice-Tetov I - LV 146

Celkem město vlastní mimo své katastrální území **4 347 ha pozemků**. Z přehledu celkových výměr vlastních pozemků (mimo katastr města) je nejvýznamněji zastoupen lesní půdní fond a pozemky určené k plnění funkce lesa 3,9 tis. ha a na dalším místě jsou trvalé travní porosty cca 148 ha a vodní plochy 101 ha.

TABULKA 6- PŘEHLED CELKOVÝCH VÝMĚR POZEMKŮ

druh pozemku	výměra v ha
LPF a PUPFL	3 989,83
TTP	147,68
Vodní plochy	101,1
Zjednodušená evidence	66,98
Ostatní plocha vč manipulačních ploch	38,64

Respect for
Nature

Orná půda	2,12
Zastavěná ploch a nádvoří	0,87
Zahrady	0,15

TABULKA 7- PŘEHLED VÝMĚR POZEMKŮ

Studenec u Stach								16121
výměra celkem (m ²):	2407178	106079	255	27408				
Vhynice - Tetov I								
výměra celkem (m ²):	1966678			75619			2454	
Zhůří u Rejštejna								
výměra celkem (m ²):	1917872	484516	1971	32633	37706			
CELKEM	39 898 347	1 476 762	8 729	386 398	1 010 935	1 520	669 850	21 202

3. Popis projektu – Klíčová aktivita 6

Naše studie je součástí Projektu: Zlepšení strategického rozhodování ve Městě Kašperské Hory, jehož předmětem je realizace dílčích strategických dokumentů a souvisejících seminářů a workshopů. Cílem projektu je zkvalitnit strategické rozhodování vedení města. Zahrnuje 7 dílčích klíčových aktivit (KA). V našem případě se jedná o KA č. 6: Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá růže a Sokolovna.

Popis KA: KA 6 vychází z potřeb identifikovaných SUR města K. Hory a naplňuje Strategický cíl 2.1. Rekonstrukce a nové využití zchátralých objektů ve vlastnictví města, opatření 2.1.1. Rekonstrukce bývalé restaurace a hotelu Bílá růže a opatření 2.1.2. Rekonstrukce sokolovny.

KA 6 je realizována v roce 2017 formou služby a je určena pro cílové skupiny v Kašperských Horách (zaměstnanci města a jeho organizací, zastupitelstvo, veřejnost).

3.1. Výchozí situace

Město je v současné době řízeno i dle Strategie udržitelného rozvoje zpracované v min. létech. Autorský tým strategie definoval v rámci priorit a cílů řadu opatření, která společně povedou ke zlepšení využití potenciálu města v rámci regionálního rozvoje, zkvalitnění služeb pro místní i návštěvníky města a jeho okolí, ke zpřesnění principů rozvoje města v rámci Smart koncepce, která je součástí SUR, ke koordinovanému rozvoji Městem řízených organizací pro hospodaření v lese, na zemědělských pozemcích, výrobu a prodej tepla a péči o městské prostředí. V rámci zpracování SUR většina zástupců Města pochopila výhodu a potřebu pracovat při jeho správě manažerským a projektovým přístupem za pomoci implementace SUR. Tato potřeba implementace byla důvodem dalšího rozpracování dílčích strategických dokumentů, o jejichž financování bylo požádáno v rámci OPZ. Všechny tyto dílčí klíčové aktivity slouží pro přípravu realizace logisticky či investičně náročnějších aktivit – opatření ze SUR.

Realizací všech KA zahrnutých do projektu dojde k významnému posunu ve využití rozvojového potenciálu Města.

3.2. Zdůvodnění zadání studie

V rámci zpracování SUR byl jasně definován záměr rekonstruovat vybrané objekty v majetku Města, které jsou nyní bez využití nebo jsou využívány k jiným účelům, než jejich původní záměr. Byly stanoveny priority, kterými je nutné se řídit při přípravě a realizace rekonstrukce daných objektů i z pohledu ekonomiky, efektivity (provozní, sociální) a ochrany životního prostředí. V SUR byly jako prioritní stanoveny:

1. **Rekonstrukce Bílá růže** (budova součástí náměstí – jeho obvodové fronty domů)
2. **Rekonstrukce Sokolovny a jejího zázemí** (budova nabízí jednak jako jediná v KH sál vhodný pro větší kulturní akce, má atraktivní nedocenené okolí, neslouží svému původnímu účelu)

3. Modernizace kina (budova kina a jeho vybavení prošly před několika léty rekonstrukcí, tehdejší opatření je nutné nyní optimalizovat v rámci rozvoje IT a modernizovat některé prvky jeho provozu)
4. Rekonstrukce bývalé barokní sýpky (dlouhodobě nevyužívaný objekt jen nutné zařadit do plánu rekonstrukcí a oprav, ovšem s upřednostněním PPP projektu nebo či partnerství se soukromým investorem a provozovatelem)

Studie posuzuje proveditelnost rekonstrukce obou objektů 1. a 2. priority. Obě budovy budou v budoucnu tvořit celek z hlediska funkčnosti, budou se funkčně doplňovat. Předmět studie vychází z toho, že Kašperské Hory jsou malé město a nemají, co se týče lidských zdrojů, kapacity pro řešení takovýchto odborných témat. Studie je nezbytným předpokladem pro řízení města a odpovědné rozhodování v území neboť její (ne)/realizaci bude život ve městě ovlivněn po řadu let. Dále je potřebná pro odpovědné rozhodování z hlediska efektivnosti investic a hospodárnosti s nakládáním s městským majetkem.

3.3. Projektové řešení a strategie využití vybraných objektů v majetku Města

V rámci SUR byla definována opatření řešící rekonstrukci a obnovu využití vybraných objektů v majetku Města, které se ukázaly jako strategicky důležité pro další zajištění městských aktivit důležitých jak pro místní obyvatele, tak pro návštěvníky města a okolí, tak i pro partnery Města v rámci jeho správy a regionálního rozvoje (okolní obce a města, Krajský úřad, Správa NP Šumava, další státní a krajské instituce, resorty vlády ČR (hlavně MMR, MŽP, MZe, MV, MPSV,...)). U všech prioritních objektů v rámci kategorie služeb obecně byla zahájena předprojektová nebo projektová příprava.

SUR samozřejmě předložila řadu dalších opatření v obnově, modernizaci a rozvoje infrastruktury města v oblasti výroby tepla, zásobování pitnou vodou, modernizace nakládání se znečištěnou vodou, dešťovou vodou, zkvalitnění a certifikace správy majetku v rámci PUPFL, ZPF a ostatních ploch, péče o školství, nemovité kulturní památky a sakrální stavby, obnovu a rekonstrukci veřejného prostoru, komunikací, chodníků, osvětlení,....

3.3.1. Předprojektová a projektová příprava NKC Bílá růže

Na základě dlouhodobé diskuse a závěrů SUR bylo zadáno v minulých letech (min. volební období) několik analýz daného objektu. Zástupci Města dlouhodobě řešili, jak naložit s tímto objektem. Názor vedení se vyvíjel od demolice objektu k celkové rekonstrukci.

V současné době je zpracována:

- a) Architektonická a urbanistická studie týmem vedeného Prof. Hájkem
- b) Dokumentace pro vydání územního rozhodnutí, včetně povinných podkladů a průzkumů.
- c) Zadané práce na dokumentaci pro stavební povolení.

Proběhla jednání se zástupci NPÚ a Stavebního úřadu. Zatím se defacto hledá soulad mezi návrhem řešení AU studie a názory odborníků z NPÚ. Vzhledem k jasným termínům a vedení správního řízení

stavebním úřadem, se daná agenda neobejde bez odvolacího řízení a součinnosti s Kr. úřadem v Plzni. Očekávané datum povolení realizace obnovy objektu je květen 2018.

3.3.2. Předprojektová a projektová Sokolovny - multifunkční budovy a venkovním areálem

Na základě SUR bylo po několika jednáních a místních šetřeních doporučeno obnovit objekt Sokolovny k původnímu účelu, tzn. k pořádání kulturních a společenských akcí. Charakter a stav objektu je dosti zachovalý. V současné době je dočasně pronajat jako skladovací kapacita pro místní firmu. V současné době je zpracován či zadán následující typ dokumentace:

- a) Jednoduchá AU studie od Ing. arch. Vávry (byla zamítnuta a nebyla doporučena k dalšímu využití)
- b) AU studie od Ing. V. Vlčka (byla přijata a podle ní bylo zadána příprava PD pro stavební povolení)
- c) Zadána Studie obnovy a využití zázemí Sokolovny dle této FS Ing. J. Makovičkovi (studie navrhuje využití celého zázemí Sokolovny pro aktivity environmentálního centra zaměřené na obnovu dovedností místních obyvatel a dalších zájemců o venkovský život v podmínkách Šumavy. Studie bude předložena v prosinci 2017)

3.3.3. Předprojektová a projektová příprava Kina K. Hory (budova, letní kino, modernizace)

Opět na základě SUR byla realizována projektová příprava pro modernizaci městského kina. Budova Kina a jeho promítací zařízení bylo v minulosti nedávně opravené a dovybavené tehdy dostačujícími prvky. Po analýze současného stavu infrastruktury kina a potřeb rozvoje činnosti MěKIS byl zpracován návrh na jeho modernizaci odborníkem pro provoz malých kin tohoto typu. Tato PD byla využita při úspěšném podání o podporu formou dotace. Nyní se musí zástupci Města rozhodnout, jestli i po nižší výši schváleného dotačního příspěvku bude projekt modernizace realizován bez dalších příspěvků, bude realizován s dalším příspěvkem od Kr. Ú. nebo nebude realizován vůbec.

3.3.4. Předprojektová a projektová příprava Barokní sýpky (návrhy využití, doporučený postup)

Podobně jako problematika objektu Bílá růže, je i problematika přípravy rekonstrukce bývalé barokní sýpky dlouhodobou záležitostí. V roce 2009 byla Městem zadána studie odborné společnosti MURUS věnující se obnově památek za účelem zpracování AU studie pro stavební úpravy sýpky pro společenský sál s možností pořádání kulturních akcí včetně představení divadel malých forem. Velmi nákladný projekt jak z hlediska investičních, tak provozních nákladů nebyl nakonec schválen k realizaci.

Na základě přípravy SUR a četných jednání k dané problematice nastavení programu pro využití barokní sýpky se jako nejlepší jeví forma spolupráce se strategickým partnerem pro rekonstrukci – stavební úpravu a provoz budovy bývalé sýpky.

Zatím se podařilo předběžně projednat záměr využití se soukromým investorem, který by zde mohl umístit světovou sbírku lexikonů a naučných slovníků. K tomuto účelu byla zpracována Ing. arch. Raimrem jednoduchá studie pro ověření využitelnosti objektu pro knihovnu/archív pro 60 tis. cenných svazků se zázemím a badatelskou infrastrukturou. Tato jednání nejsou plně zahájena.

Dalším vhodným partnerem se jeví některá ze státních nebo krajských institucí (státní archiv, NPÚ, Muzeum), která by hledala vhodnou nemovitost či lokalitu pro umístění archivu.

3.3.5. Rozvoj činnosti MěKIS – koordinátora a provozovatele aktivit Města v CR

Již v minulém volebním období byla zahájena činnost Městského kulturního a informačního střediska i v důsledku Strategie pro rozvoj cestovního ruchu. Po zpracování SUR i s využitím této starší strategie byl doporučena řada další nových opatření s využitím dosavadní činnosti MěKIS. Tým pracovníků MěKIS je etablován v org. struktuře Města na paralelní úrovni jako správa hradu Kašperk v majetku Města. Dobře fungující tým (nyní s novou vedoucí Mgr. Jitkou Skořepovou) je zárukou jak zajištění řady kulturních a společenských aktivit, tak řádného provozu informačního centra v budově renesanční radnice.“

Role a další rozvoj činnosti MěKIS je důležitý pro budoucí převzetí odpovědnosti za dovybavení a provoz objektů Bílá růže a Sokolovna. Nastavení provozu objektu Bílá růže musí podtrhnout dosavadní vývoj práce MěKIS nejen přestěhováním informačního centra, knihovny, vybudování malého multimediálního sálu/respiria a vytvoření zázemí pro prodej místních – regionálních produktů, vybudování příjemné stylové kinokavárny,..., ale dalším rozvojem dosavadní činnosti, zvýšení profesionálního charakteru své práce.

Zahájení provozu v objektu Sokolovna bude znamenat zavedení nového org. celku v rámci MěKIS se specifiky environmentálního centra zaměřeného na venkovský život. Proto je nutné, aby se dobře ukotvila koordinační role MěKIS ještě před spuštěním EC Sokolovna.

3.3.6. Příprava rozvoje ostatních objektů Města (hrad, Horský klub, sportovní hala, škola)

V posledních letech se podařilo v rámci infrastruktury města vybudovat, opravit a dobře rozjet několik záměrů a projektů důležitých nejen pro budoucí provoz Bílé růže a Sokolovny, ale i pro společenský a sportovní život místních obyvatel a návštěvníků města a okolí.

Správa hradu Kašperk průběžně zajišťuje velmi zajímavou náplň jak z pohledu v Česku oblíbených prohlídek kulturních památek tohoto typu, tak citlivé a dnes již tradiční využití hradu pro několik oblíbených kulturních akcí. Pro tyto účely byla zajištěna výstavba specifického typu infrastruktury hradu, jsou připraveny a postupně realizovány další malé projekty a opravy.

Před 3 lety byla dokončena stavba víceúčelové (pro výuku tělesné výchovy, zázemí sportovních oddílů a kroužků,...) sportovní haly z prostředků Města. Byla umístěna vedle místní základní školy. Nová

moderní hala si postupně najde své uplatnění i ve spojení s rozvojem služeb v CR. Provoz haly (mzdy, spotřeba energií, úklid, údržba) je hrazen z prostředků Města. Rozvojem služeb lze očekávat částečné pokrytí provozních nákladů.

Zástupci Města v minulém volebním období zajistili opravu Horského klubu v objektu ve vlastnictví Města. Klub se hodí pro organizaci menších společenských a kulturních akcí Města, městských organizací i pro malé aktivity pro veřejnost. Je tak formou do jisté míry náhradního řešení zajištěno zázemí pro malé akce.

Škola je asi největším majetkem Města, který průběžně vyžaduje prostředky na údržbu a opravy. Současný stav celé (kdysi velmi reprezentativní budovy) nemovitosti odpovídá dosavadní dlouhodobě podceňované péči o vzdělání a jeho zázemí. Současné vedení Města zadalo PD pro opravu původní tělocvičny, která součástí celého areálu školy (spojena s hlavní budovou školy zastřešenou přízemní chodbou). Součástí školního areálu bylo kdysi kvalitní sportoviště (běžecký ovál, fotbalové hřiště, malé hřiště, kurty, venkovní zařízení pro silové cviky,...). Sportoviště jsou dnes zanedbaná a vyžadují náležitou předprojektovou a projektovou přípravu.

Vlastní budovy školy je průběžně udržována v normálním provozu, ovšem jakožto historicky cenná a zajímavá budova nemá stabilní architektonický dozor majitele. Tomu odpovídá i nekoncepční provádění dílčích oprav a úprav dle provozních nutností, ovšem většinou ke škodě designu vnitřku budovy – původního interiéru s charakteristickými prvky.

3.3.7. Příprava rozvoje objektů/areálů městských organizací

V rámci této studie je nutné připomenout, že rozvoj Města a jeho infrastruktury je dílem i jím vlastněných organizací:

Kašperské městské lesy zahájili diskusi o modernizaci Pily, opravují cestní síť a drobné nemovitosti,

Statek Kašperské Hory připravil projekt městských jatek, rekonstruuje některé hospodářské objekty v okolí Kašperských Hor,

Technické služby města Kašperské Hory se podílejí a opravě veřejného prostoru ve městě.

EVK Kašperské Hory připravilo a zajistilo výstavbu technologie čištění kouřových plynů na městské výtopně na biomasu, připravuje projekt intenzifikace kalového hospodářství na ČOV, projekt chytrého termického využití nekvalitní biomasy, investuje do obnovy zdrojů pitné vody.

3.3.8. Příprava rekonstrukce a obnovy dalších objektů ve městě a v okolí v majetku jiných organizací (Muzeum Šumavy, kostel Sv. Mikuláše)

Díky společným jednáním se zástupci Plzeňského kraje i díky vlastnímu plánu investic se podařilo docílit vhodných opatření na jeho nemovitém majetku v Kašperských Horách, byla opravena fasáda honosné budovy Dětského domova na náměstí v Kašperských Horách, opravena fasáda, střecha, okna budovy Muzea Šumavy také na náměstí. Tyto opravy vhodně doplnili přechozí vynikající opravu fasády Kostela sv. Markéty na náměstí a dřívější celkovou opravu dlažby celého náměstí.

Církev vlastní ještě další významné nemovitosti, jejichž opravu je nutné z pohledu této FS začít projednávat přímo i nepřímo s odpovědnými zástupci. Jedná se Kostel sv. Mikuláše – dnes hřbitovní kostel nedaleko Města, Kostel Panny Marie Sněžné a vlastní faru.

3.4. Popis činností

Po úvodních jednáních k přípravě zajištění této KA byl po podpisu smlouvy se zpracovatelem studie sestaven pracovní tým, který byl postupně doplněn. V rámci pracovního týmu a společně s dalšími partnery proběhla řada jednání, 2 workshopy a semináře pro zástupce Města.

3.4.1. Popis aktivit a pracovního týmu

Ustavený pracovní tým je složen z těchto členů:

- Petr Málek (starosta Města)
- Ing. Jana Sázavská (vedoucí MĚKIS), po odchodu na MD byla nahrazena novou vedoucí MĚKIS – Mgr. Jitkou Skořepovou
- Ing. František Krejčí (koordinátor týmu)
- Klára Nosková (projektová manažerka a spoluautorka FS)
- Ing. Jan Makovička (environmentální projekty, péče o krajinu)
- Ing. Martin Kalina (IT specialista, e-learning, e-marketing)
- Petr Hrbek (IT prezentace)
- Jacob Tetzeli (publicistika, environmentální výchova)
- Mgr. Jan Sklenář (produkční, scénárista)

V širším týmu spolupráce probíhaly diskuse k zaměření využití objektů a k ověření proveditelnosti s:

- Prof. Petr Hájek (ČVUT Praha)
- Ing. arch. Jan Raimer (AM Praha)
- Ing. arch. Jan Dluhoš (dříve MURUS, Praha)
- Ing. Petr Janoušek (INGEM a.s., Plzeň)
- Ivo Grunner (Krajský úřad Plzeňsko kraje)
- Ing. Jan Příbáň (Krajský úřad Plzeňského kraje)
- Simona Fink (Aberland, agentura pro přeshraniční spolupráci Bavorsko-Česko, okresu Regen)
- Doc. MgA. Kristina Fišerová (FDULS, Západočeská univerzita v Plzni)
- RNDr. Zdeněk Pazelt
- PhDr. Zdeněk Svoboda (kastelán hradu Kašperk)
- PhDr. Miloslav Hrubý (didaktika, komunikační praxe)
- Ing. Milan Bechyně (radní)
- Ing. Jana Slonková (prac. Měst. úřadu Kašperské Hory)
- Ing. arch. Vladimír Veselý (alternativní zdroje energie)

- Ing. Martina Kučerová (Správa NP Šumava, ekologická výchova)
- Jan Dvořák (Správa NP Šumava, komunikační praxe)

Hlavním předmětem tohoto projektu je sestavit Studii proveditelnosti pro rekonstrukci a nastavení využití objektů v majetku Města. Jedná se o barokní budovu s bývalou restaurací a hotelem bílá růže na náměstí a budovu bývalé Sokolovny na okraji města směrem k osadě Tuškov. V rámci analytické práce na této studii bylo nutné alespoň částečně začlenit do hodnocení těchto objektů i další objekty v majetku Města, které by mohly mít přímý i nepřímý dopad na rekonstrukci a provoz prioritních dvou budov: Bílá růže a Sokolovna.

Proběhlo celkem 24 pracovních jednání (zpracovány 4 souhrnné zápisy a 2 monitorovací zprávy) a 4 místní šetření, 2 workshopy a seminář s pracovníky Města. Byly prováděny souhrnné zápisy. Byly hodnoceny předané dokumenty ze strany Měst. úřadu. Proběhlo několik prac. cest do podobných zařízení (území NP Šumava: NC Srní, NC Rokyta, NC Kvilda, IC Kvilda, NC Borová Lada, EC Stožec, NC Idina Pila. Mimo území NP: EC Železná Ruda, EC Krsy, NC Rabštejn, IC, Sušice, EC Hostětín, EC Vrchlabí - Správy KRNAP. Mimo území ČR: v Bavorsku: Besuch Zetrum Lusen, B. Zentrum Falkenstein, B. Zentrum PP Bayerische Wald Zwiesel, ve Švýcarsku: EC NP Zernez, NC NP Zernez, v Rakousku: B. Zentrum Mittersill, B. Zentrum Otztall.

V rámci FS bylo zadáno zpracování dílčích podkladů, jako například: Studie venkovního zázemí Sokolovny (doprovodná zeleň, ukázkový sad,...), Návrh IT vybavení objektu Bílá růže, Kina,....

3.4.2. Popis dalších NC, EC a IS

V rámci přípravy podkladů k analytické části náš tým navštívil několik podobných zařízení.

EC Železná Ruda

V Železné Rudě na Šumavě vzniklo z bývalé základní školy na třídě 1. máje nové návštěvnické a environmentální centrum. Centrum je koncipované jako IC a expozice v bývalých učebnách v členění dle šumavských fenoménů. V EC je zázemí pro EVVO (klubovna, knihovna, promítací sály, jednací sál, badatelna). K vidění jsou zde mimo jiné exempláře bobra evropského, jelena lesního, prasete divokého nebo lišky obecné a mnoho dalších. Děti se naučí rozpoznávat zvířata nejen podle stop, ale třeba i podle zvuků. Centrum hravou formou učí děti i dospělé poznávat nejen zvířata a rostliny. Vyzkoušet své znalosti si mohou třeba na dřevěné tabuli, do které se vkládají různé druhy rostlin na místa, kde rostou. Návštěvníci mohou absolvovat unikátní Rysí test při návštěvě 3D kina.

V přízemí budovy se nachází muzeum lyžování.

Mezi dalšími v centru návštěvníci najdou expozici šumavských lesů nebo výstavu geologie a geomorfologie.

EC Železná Ruda je vhodným partnerem pro rozvoj spolupráce NKC Bílá růže i EC Sokolovna.

Středisko environmentální výchovy Horská Kvilda

Toto SEV je nově otevřené středisko v malé šumavské obci Horská Kvilda, která leží v nejkrásnější oblasti šumavských Plání v nadmořské výšce kolem 1070 m.

Hlavní činností střediska jsou pobytové výukové programy environmentální výchovy pro třídní kolektivy žáků ZŠ a studentů SŠ a VŠ. Tyto programy, zaměřené na přírodu Šumavy, probíhají v krásném okolí střediska. V případě nepříznivého počasí je k dispozici učebna v budově.

Vedle pobytů pro školní skupiny organizujeme také programy pro veřejnost, např. přednášky, besedy, přírodovědné vycházky, tvořivé dílny apod.

IS Rokyta

Stálá expozice informačního střediska je zaměřena na historii a osídlení horní Šumavy, především však na lesní hospodaření a plavení dřeva.

Množství unikátních exponátů a fotografií dokumentuje život a práci související se zmíněnými činnostmi. Máme tak možnost dozvědět se zajímavé informace o historii tohoto území a získat nové poznatky o životě našich předků.



[Geologická expozice](#) mapující geologický vývoj Šumavy s horninami vyskytujícími se v pohoří Šumava.

Zajímavosti

V expozici naleznete modely voru a plavebního kanálu, původní historické nářadí a řadu dobových fotografií.

IS Kašperské Hory

IS je zaměřeno na osídlení, rašeliniště, mokřady, plavební kanály a ekosystémy Šumavy.



Stálá expozice seznamuje návštěvníky s lesními ekosystémy, krásou šumavských ledovcových jezer a vodních toků, vývojem a významem

rašelinišť pro zadržování vody v krajině i udržení druhové rozmanitosti.

Další části expozice jsou věnovány např. problémům životního prostředí, potravním vztahům v přírodě, životu šumavských šelem nebo tajemných netopýrů.

Zajímavosti

IS je určeno pro všechny věkové skupiny návštěvníků. Především dětmi jsou oblíbené testy na ověřování znalostí, mnoho druhů variabilních dřevěných skládaček a zejména liščí nora.

IS Alžbětín

Česko-bavorské informační středisko Národních a přírodních parků Šumavy je umístěno v historické budově hraničního nádraží Železná Ruda - Bayerischer Eisenstahl.

Reprezentuje čtyři chráněná území Šumavy (dva národní parky, jeden naturpark a chráněnou krajinnou oblast).

Expozice

Hlavní součástí expozice je plastická mapa Šumavy, zachycující tuto oblast od Regensburgu po Linec a od Českých Budějovic po Čerchov. Tato mapa je opatřena světelnou signalizací.

V roce 2014 zde bylo v německé části budovy otevřeno muzeum Svět přírodního parku, kde naleznete interaktivní výstavu o Velkém Javoru, historii zdejší železnice, a lyžařské muzeum od prvních prkýnek po nejmodernější lyžařské vybavení. V suterénu se můžete seznámit se životem netopýrů. Tato část je zpoplatněna.

Zajímavosti

Pro děti je zde Šumava popsána pohádkovou formou, jak si vypráví kapky vody. Znalosti základních německých/českých slovíček si můžete vyzkoušet u modelu vláčku, který se rozjede po správné odpovědi.



IS Svinná Lada

Informační středisko Svinná Lada je malé klidné informační středisko, které se nachází v těsné blízkosti rašeliniště Chalupská slat' u obce Borová Lada. Středisko je otevřeno již od roku 1995, jako jedno z prvních informačních středisek Národního parku Šumava.

Expozice ukazuje rašeliniště jako celek. Seznámíte se zde nejen s vrchovišti, jako je například Tříjezerní slat', ale také s rašelinnými loukami a lesy.

Zajímavosti

V roce 2011 prošlo středisko Svinná Lada rozsáhlou rekonstrukcí. Nová expozice představuje šumavské rašeliniště. Vystavené exponáty jsou "čitelné" pro všechny návštěvníky včetně sluchově, zrakově i tělesně postižených.



IS Idina Pila

Sezónní informační středisko je situované v Chráněné krajinné oblasti Šumava nedaleko osady od Kaplice u Zátone na úpatí Boubína.

Expozice je zaměřena na Boubínskou hornatinu, historii Boubínska, Boubínský prales a další chráněná území v okolí, historii zpracování dřeva v okolí Boubína, faunu a flóru Boubínska a další zajímavé informace.

Řadu interaktivních prvků, včetně využití moderních AV technologií - je zde např. možnost zhlédnutí vybraných videopořadů nebo poslechu pověstí s vazbou k oblasti Boubína.



Na děti čeká překvapení v podobě postaviček skřítků.

Zajímavosti

Vedle vchodu do střediska je v sezóně spuštěna [exteriérová projekce krátké videosmyčky](#), jejímž účelem je upozornit návštěvníky na riziko pádu stromů; tato videosmyčka nabádá návštěvníky ke zvýšené pozornosti, aby dokázali včas rozpoznat hrozící nebezpečí a vyhnout se mu.

IS Stožec

Hlavním tématem **expozi**ce jsou lesní společenstva v NP Šumava. Na panelech jsou charakterizovány jednotlivé ekosystémy, typičtí zástupci z říše živočichů i rostlin, vývoj lesů a možné negativní vlivy s následkem zániku společenstva.

Druhá část expozi



V blízkosti IS najdete také:

- [Geologickou expozi](#)ci zaměřenou na jižní část Šumavy
- [Venkovní areál](#) s řadou zajímavých prvků
- [Areál lesních her](#)

Zajímavosti

Exponátu losa evropského dělá od jara 2014 společnost exponát bobra evropského, který je naším největším hlodavcem.

EC Krsy

Projekt se zaměřil na problematiku životního prostředí především v oblasti severního Plzeňska, které je přírodně velice zajímavou oblastí, ale nemá žádné environmentální centrum. Jedním z cílů projektu bylo vybudování environmentálního centra v obci Krsy, které se nachází na třech místech obce. Hlavní, nová budova, je umístěna na severním okraji obce. Je zde recepce, administrativní zázemí, vnitřní i venkovní expozi

činnosti, dílny. I zde se k vytápění a výrobě spotřebované elektrické energie využívají v maximální míře alternativní zdroje. Třetí prostory centra jsou umístěny v části hospodářského stavení za obecním úřadem obce Krsy. Součástí Environmentálního centra Krsy je i kontaktní místo v Plzni. Nachází se v sídle vedoucího partnera projektu AKTIVITY PRO, o. s., kde je umístěno i informační místo projektu a zázemí pro společné akce partnerů. Jsou zde vytvořeny i výstavní prostory s environmentálně zaměřenou expozicí. Ve všech budovách centra budou k vidění expozice a připravují se vzdělávací akce všechny, kterým není lhostejné životní prostředí kolem nás.

3.4.3. Popis NC a EC Správy NP Šumava a CHKO Český les

Návštěvnické centrum Kvilda

Nově otevřené návštěvnické centrum je věnované jelenovitým.

Návštěvnické centrum:

- Energeticky pasivní dům s rekuperací vzduchu a technologiemi příznivými k životnímu prostředí
- Energie je získávána z obnovitelných zdrojů.
- Návštěvníci s pohybovým omezením mohou v expozici NC pomocí ovládané kamery sledovat jeleny ve výběhu.
- Vedle budovy dětské hřiště



Areál:

- [Pravidla pohybu po stezce](#)
- Výběh s jeleny o rozloze cca 9 ha
- Výběhem prochází naučný okruh a jsou zde vyvýšené pozorovací přístřešky. Mimo výběh pokračuje naučný okruh, který seznamuje se stopami jelenovitých, prasete divokého a některými místními stromy a rostlinami.
- Na okruhu jsou lavičky pro odpočinek.
- Celý okruh je přístupný pro návštěvníky s pohybovým omezením (doporučujeme asistenci).



NC Srní

Návštěvnícké centrum je věnované šelmám.

Návštěvnícké centrum:

- Energeticky pasivní dům s rekuperací vzduchu a technologiemi příznivými k životnímu prostředí
- Energie je získávána z obnovitelných zdrojů.
- Návštěvníci s pohybovým omezením mohou v expozici NC pomocí ovládané kamery sledovat vlky ve výběhu.
- U budovy dětské hřiště



Areál:

- [Pravidla pohybu po stezce](#)
- Výběh s vlky o rozloze cca 3 ha
- Uprostřed výběhu vede 300 m dlouhá lávka, vyvýšená 3-4 m nad terémem, s pozorovacími přístřešky.
- Mimo výběh vede naučný okruh, který návštěvníky seznámí se stopami šelem vyskytujících se na Šumavě a některými místními stromy a rostlinami. Na lávce ve výběhu jsou informace o komunikaci mezi vlky.
- Osoby s pohybovým omezením mohou přejet na určené parkoviště a zvýhodněnou trasou se přesunout až na vyvýšenou lávku (doporučujeme asistenci).



Dům přírody Českého lesa

V Klenčí pod Čerchovem, západně od města Domažlice, byl otevřen Dům přírody Českého lesa. Naleznete jej přímo na náměstí, v objektu Staré pošty. Hlavním tématem expozice je "Proměna krajiny Českého lesa v čase".

Tato "vstupní brána" do místní přírody a krajiny se tak stala součástí sítě Domů přírody ve vybraných chráněných krajinných oblastech, kterou zastřešuje Agentura ochrany přírody a krajiny ČR. Projekt byl realizován díky finanční podpoře Ministerstva životního prostředí z Operačního fondu „Životní prostředí“. Realizátorem stavby a provozovatelem Domu přírody Český les je Městys Klenčí pod Čerchovem.

Návštěvníci zde naleznou expozice věnované místní přírodě a historii. Vývojem krajiny Českého lesa od prvotní kolonizace pohraničních hvozdů, přes barokní venkovská sídla, rozvoj průmyslové výroby především skla až po vylidnění obcí v důsledku hraničního pásma Vás provede čáp bílý, maskot domu přírody Českého lesa. Dílčí expozice se věnuje zaniklým obcím, jejich historii a vývoji přírody. Prostředí typu louky a voda, jejich pestrost a bohatost, změny v průběhu historie, význam a ohrožení, jsou dalšími tématy. Nechybí ani části pojednávající o ochraně přírody, tedy o chráněné krajinné oblasti, o tipech na zajímavá místa a výlety do Českého lesa nebo projekce filmu z místní přírody.

Dům přírody Českého lesa by se měl stát vyhledávanou atrakcí pro širokou veřejnost a zdejší expozice a doprovodné programy by měly využívat také školy všech stupňů jako vhodný doplněk výuky environmentální výchovy.

3.4.4. Popis záměru NG Královská Šumava

Na několika jednání se zástupci Města Kašperské Hory bylo jasně deklarováno, že rekonstruovaná budova Bílá růže bude přímo využita pro výraznou propagaci záměru – projektu Národního geoparku Královská Šumava. Ten byl připraven s dalšími 6 obcemi, Krajským úřadem v Plzni a Správou NP Šumava. Proto je nutné se zde o tomto záměru ve fázi zpracované Nominační dokumentace zmínit.

Takřka celé pohoří Šumavy je na obou stranách státní hranice s Německem (resp. Bavorskem) chráněné v různých kategoriích zvláště chráněných území (CHKO, NP, PP), jeho význam je dále zdůrazněn začleněním do soustavy Natura 2000 (EVL) či ptačích oblastí. V rámci programu UNESCO Člověk a biosféra patří česká strana pohoří mezi biosférické rezervace.

Prastaré geologické podloží a specifická geomorfologie pohoří byly také důvodem pro vyhlášení výše uvedených kategorií ochrany přírody. Ochrana přírody má sice na Šumavě dlouholetou tradici, ovšem tradice využívání geologických aspektů – přírodních zdrojů k obživě místních lidí má tradici daleko delší a velmi zajímavou. Potenciál těchto přírodních zdrojů měl význam i pro celou naši zem od jejího vzniku i několik století před naším letopočtem.

Geologický význam Šumavy je často opomíjen širokou veřejností i významnou částí jejich návštěvníků, kterých je ročně cca. 2 mil. Jen odborníkům či malé skupině informovaných návštěvníků či místních obyvatel je sice mnohé známé o několik století dlouhé historii dolování a rýžování zlata na Šumavě (od období keltské kultury přes nevýznamnější o éru Karla IV až do novověku), historicky, technologicky či umělecky významná výroba skla či velmi málo známá keltská historie, dodnes opředená řadou místních mýtů a legend.

Po návštěvě jiných geoparků jsme dopěli k názoru, že je nutné zlepšit povědomí obyvatel a veřejnosti o geologických aspektech Šumavy a zapojit obyvatele obcí do vhodného využívání těchto tradic a skutečností pro jejich prospěch - zvýšení zaměstnanosti, obnova tradic a občanské sounáležitosti. V návaznosti na toto výrazně zlepšit a dovyužít velkého zájmu veřejnosti o pobytové a poznávací aktivity v rámci celé Šumavy a Pošumaví, tzn. zlepšení návštěvnosti vně území Centrální Šumavy a podpořit tak oblast Šumavy jako celoroční destinace „4 seasons.“

CÍLE PROJEKTU NG Královská Šumava

Hlavní cíl:

Podpora udržitelného rozvoje regionu v souladu s principy národních geoparků, zejména geoturismu formou pozitivní PR.

Díleční návazné cíle vyplývají z vlastní realizace jednotlivých aktivit stanovených v nominační dokumentaci:

- Stát se kandidátským geoparkem
- Umožnit vzdělávání veřejnosti o hodnotách příslušného regionu a přispět k výuce a výzkumu v geologických vědách
- Prostřednictvím vhodných aktivit, neohrožujících bezprostředně geologickou hodnotu území, vzbudit zájem místní i turistické veřejnosti o poznání geologické hodnoty území
- Prostřednictvím řídicího orgánu geoparku spolupracovat s orgány ochrany přírody a krajiny při vytváření vhodných produktů spojujících interpretaci geologického dědictví a jeho udržitelné využívání s aktivitami ekologicky šetrného cestovního ruchu
- Ochrana a zachování geologického bohatství a geologických celků
- Usměrnění návštěvníků do méně známých lokalit v souladu se zájmy ochrany přírody

Cílové skupiny:

vedení samospráv; obyvatelé území, návštěvníci

Cílové území:

jako území budoucího geoparku bylo zvoleno správní území obcí: Kašperské Hory, Rejštejn, Srní, Hartmanice, Prášíly, Železná Ruda a Čachrov, souvislé území centrální Šumavy a Pošumaví

3.5 Analýza správního území dle SUR a strategie CR

V rámci hodnocení potenciálu Města a využitelnosti obou objektů bylo nutné zhodnotit i vybrané socioekonomické aspekty z důvodu posouzení kontextu přítomnosti navrhovaného způsobu využití obou nemovistostí.

Největšími podniky působícími v území jsou Medica filter a město a jím zřizované organizace:

- Kašperskohorské městské lesy s.r.o. (34 zaměstnanců)
- Statek Kašperské Hory s.r.o (19 zaměstnanců)
- Základní škola, Základní umělecká škola a Mateřská škola Kašperské Hory
- Zdravotnické služby Šumava s.r.o.
- Město Kašperské
- Technické služby (14 zaměstnanců)

Dle údajů ČSÚ je v Kašperských Horách v roce 2013 registrováno 430 ekonomických subjektů, z nichž 225 je aktivních. Těchto 225 aktivních podnikatelských subjektů působí v různých odvětvích, nejvýznamnější jsou:

TABULKA 8- PODNIKATELSKÉ SUBJEKTY PODLE ODVĚTVÍ

Odvětví	počet podnikatelských subjektů
Zemědělství, lesnictví, rybářství	48
Stavebnictví	41
Ubytování stravování a pohostinství	38
Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	25
Průmysl	24
Profesní, vědecké a technické činnosti	10

Zdroj ČSÚ, 2013

Nejčastější právní formou ekonomických subjektů v Kašperských Horách jsou fyzické osoby 225, právnických osob je 196. Nejčastější je forma s.r.o. (celkem 14 aktivních). Podrobněji viz příloha 1.

Omezením pro ekonomický rozvoj je i dopravní dostupnost, která je ovlivněna kvalitou silnice II. třídy č. 145 a neexistencí železnice. Území není atraktivní pro velké výrobní podniky z důvodu dostupnosti, vzdálenosti center a i malého počtu obyvatel.

3.5.1 Občanská vybavenost a komunitní život

Vzdělání, školství

V Kašperských Horách jsou mateřská a základní škola, jejichž zřizovatelem je město. Střední školy jsou v Sušici, Klatovech, Vimperku a Strakonících. Vysoké školy v krajských městech.

Zdravotní a sociální služby

Zdravotnické služby poskytuje Poliklinika Kašperské Hory, kde ordinuje praktický lékař pro dospělé, praktický lékař pro děti a zubní lékař. Nejbližší lékařská pohotovost a nemocnice je v Sušici (15 km). Nemocnice v Sušici má lůžkovou část (dětské odd., chirurgie, interna, JIP, gynekologie, následná péče) a ambulantní část.

Ve městě je lékárna, která má otevřeno ve všední dny.

Sociální služby

Dům s pečovatelskou službou o kapacitě 90 osob. Dohled zajišťuje Sušická charita.

Dětský domov Kašperské Hory - Dětský domov v Kašperských Horách je domovem rodinného typu, činnost domova je vymezena zákonem č. 109/2002 Sb. Sídlo dětského domova je v Kašperských Horách, další pracoviště jsou v Sušici a v Chanovicích. V současné době je v dětském domově umístěno 54 dětí. Statutárním orgánem DD je ředitelka, dále zde pracuje 15 vychovatelů a 13 asistentů vychovatelů a 2 sociální pracovnice. Zřizovatelem DD je Plzeňský kraj.

Další služby pro obyvatele i návštěvníky

Vybavenost službami je poměrně dobrá, nicméně za širší nabídkou zboží a služeb je nutné zajet do Sušice nebo jiného většího města.

Přehled služeb:

- Autoopravny
- Bankovní služby - bankomat Česká spořitelna, Poštovní spořitelna
- Pošta - pobočka České pošty
- Čerpací stanice - na výjezdu z města směr Sušice, nonstop
- Internet - placený veřejný internet v Městském kulturním a informačním středisku
- Další služby - masáže, kadeřnictví a holičství, kosmetika, pedikúra, manikúra, nehtové studio, prádelna a čistírna
- Obchody - prodejna potravin Jednota COOP, trafika, drogerie, papírnictví, obchody se smíšeným zbožím, cukrárna, suvenýry na Náměstí a v přilehlých uličkách
- Policie - stálá služba Policie České republiky na Náměstí

Spolky, kluby, zájmová činnost a tradiční akce

Město tradičně podporuje klubovou a zájmovou činnost finančně. Na začátku kalendářního roku je možné dle zveřejněných pokynů podat žádosti o finanční příspěvek na činnost kroužků, klubů a spolků. Žádosti vyhodnocuje Kulturní komise a o přidělení finančních prostředků rozhoduje Rada města.

Přehled spolků a klubů

- SDH Kašperské Hory - pořádní akcí pro děti, dospělé i seniory, účast v soutěžích spolupráce s hasiči z Grafenau
- Šumavský kulturní spolek
- Místní divadelní spolek Pachmajr
- Spolek Duha- sdružení dětí a mládeže pro volný čas, přírody a recesi - s pobočným spolkem Duha Králováci (14 členů)
- Skauti - hlavně outdoorové aktivity
- TJ - oddíl kopané
- Orientační běh
- Klub českých turistů
- Myslivecké sdružení Kašperské Hory honitba (Povydrří, honitba Chlum)
- Český svaz včelařů organizace Kašperské Hory
- Centrum volného času - privátní spojené s Hotelem Rilancio, hlavní cílové skupinu jsou rodiny s dětmi do 10 let, pořádá záhadologické víkendy s přednáškami, zahrnuje i Dětské centrum včetně služby hlídání dětí, aktivní outdoorové programy, výchovné i poznávací
- Horský klub - tvořivé dílny
- Taneční klub Power

Tradiční akce

- Městské slavnosti Šumavské Kašperské Hory - září
- Kašperská 30 (únor) - závod v běžeckém lyžování v rámci seriálu závodů SkiTour
- Nabídka tematických vycházek IS SEV KH
- Kašperskohorská pout' (srpen)
- Akce na hradě Kašperk
- Koncerty v kostele
- Slavnosti pořádané MĚKIS na náměstí
- Filmový festival
- Farmářské a řemeslné trhy pořádané MĚKIS na náměstí
- Jarmarky
- Akce pro děti: Noc a Andersenem, maškarní ples, čarodějnice, Den dětí, Mikuláš, pěvecké soutěž

Závěr ke kapitole občanská vybavenost a komunitní život

Kašperské Hory jsou město s poměrně dobrou občanskou vybaveností. Jsou zde pošta, škola, školka, knihovna, obchod s potravinami, řada restaurací, autoopravny, služebna Police ČR, kadeřnice atd. (více v podkapitolách).

Jako nedostatek je pocíťována absence společenského sálu, nákupní možnosti jsou omezené a nedosahují běžného standardu a dopravní obslužnost je problematická. Pro zajištění běžného komfortu je vlastní dopravní prostředek nezbytným vybavením domácnosti, tak jako i v jiných venkovských oblastech ČR.

V oblasti působí řada spolků a klubů, některé z nich se potýkají se stárnutím členské základny a nízkým zájmem mladých lidí (včelaři, sportovní oddíly), jiné jsou velmi aktivní např. hasiči, orientační běh, skauti. Toto je mj. zcela určitě ovlivněno i klesajícím počtem obyvatel.

Rozhodně je zde potenciál v rozvoji komunitních zájmových činností pro děti i dospělé a budování zázemí (materiální a duchovní) pro takovou činnost a pořádání opakovaných akcí (kulturních i sportovních). Město má velké možnosti pomoci díky svému nevyužitému i stávajícímu majetku i díky aktivním osobnostem, které v oblasti žijí a svým nadšením a zápalem pro věc dokáží strhnout ostatní.

V současné době nemá město řešeno řízení kulturního života, kulturní akce zajišťuje MĚKIS a částečně i církve.

3.5.2 Kultura, památky a zajímavosti

Za kulturou lze zajít do rekonstruovaného kina nebo navštívit koncerty, které bývají pořádané v kostele nebo se účastnit řady kulturních i jiných akcí. Město má vlastní knihovnu, kterou navštěvuje cca 100 aktivních čtenářů. **Chybí společenský sál pro pořádání plesů, větších koncertů, divadel apod.**

Město, které existovalo již na přelomu 13. a 14. století má bohatou historii. V roce 1584 získalo titul královského města a k tomu rozsáhlé pozemky včetně lesů. Město je známé těžbou zlata a po jejím útlumu ji nahradily sklářství, dřevařství, papírenství a chov dobytka.

V zájmovém území se nachází celá řada historických a duchovních památek, které spoluutvářejí charakter tohoto území. Podrobně jsou tyto památky popsány v Strategii rozvoje cestovního ruchu města Kašperské Hory.

- **Hrad Kašperk** – nejvýše položený královský hrad v Čechách, založený 1356 Karlem IV. Hrad sloužil k ochraně zemské hranice a zlatonosného území. V roce 1616 odkoupilo hrad od Rudolfa II. město Kašperské hory. Hrad je významnou dominantou krajiny a má rozhodující význam pro cestovní ruch. Navštíví ho ročně cca 45 000 návštěvníků
- **Pustý hrádek** – zřícenina předsunutého opevnění hradu Kašperku
- **Pozůstatky po těžbě zlata** – bývalé štoly a šachty a také jámy, hluboké příkopy a násypy vzniklé povrchovou těžbou. K těmto technickým památkám vede naučná stezka Cestou zlatokopů.
- **Středověké jádro města** je památkovou zónou od roku 1992, tvoří Náměstí s historickými domy např. renesanční Radnice, barokní patrový dům čp. 11, barokní fara čp. 14 a další
- **Kostel svaté Markéty**, dominanta Náměstí pochází z poloviny 14 st., je vystavěn v gotickém slohu a u jeho východní stěny je umístěn Kohoutí kříž z Nicova
- **Socha sv. Jana Nepomuckého** - ve východní části Náměstí z roku 1861
- **Zachovalá architektura** v částech Opolenec a Červená
- **Památník s bustou K. Klostermanna** z roku 1973 je umístěn v JZ části náměstí.
- **Muzeum Šumavy** – zřizovatelem je Plzeňský kraj. Muzeum má stálou a sezónní expozici.
- **Muzeum pivovarnictví, motocyklů a Expozice českých hraček** - v soukromých rukách
- **Kaplička U Harantů** – Besední ulice (u školy)
- **Kamenný Pránýř** – u cesty na Šibeniční vrch, z roku 1630
- **Boží muka** – Smetanova ul., na zahradě domu čp.337
- **Barokní sýpka** – ul. Smetanova, 17. století
- **Poutní Kostel Panny Marie Sněžné** z poloviny 19. St. Se nachází v jižní části města, novorománský sloh
- **Hřbitovní kostel svatého Mikuláše** (z poč. 14. století, gotický sloh) a v jeho blízkosti Kaple sv. Anny (barokní, 18 st.)
- V okolí se nachází řada kapliček např.: Kaple Panny Marie Klatovské , Nová kaplička nad Rejštejnem, Kaple na okraji Opolence, Kaplička Grantl u hřbitova, Kaplička Pohraniční stráže, Kaple Velký Kozí Hřbet, Kaple Malý Kozí Hřbet.
- Seismická stanice Geofyzikální ústavu Akademie věd ČR – založena v roce 1960

Závěr kapitoly kultura a památky

Dominantou mezi památkami je rozhodně hrad Kašperk s roční návštěvností cca 45 tis. V území je dostatek drobných zajímavých památek, včetně venkovské architektury, kterou stojí za to zhlédnout a můžou být využity pro cestovní ruch.

Místní obyvatelé mohou chodit do kina či koncerty, účastnit se řady akcí pořádaných MĚKIS, církví a aktivními spolky. Jako nedostatek je pocíťována absence společenského sálu. Chybí řízení kulturního a společenského života na úrovni města.

3.5.3 Životní prostředí

Jedním z velkých pozitiv oblasti Kašperskohorska je vysoká hodnota životního prostředí. Čistý vzduch a zachovalá pestrá řídká osídlená krajina protkaná sítí pramenišť, potoků, říček a skalních útvarů. Krajina je velmi působivá a romantická, členitá s velkým podílem lesů (70 %) a nízkým procentem zastavěných ploch, ideální k odpočinku a rekreaci.

TABULKA 9- PROCENTNÍ ZASTOUPENÍ DRUHŮ POZEMKŮ NA KATASTRÁLNÍM ÚZEMÍ KH

	% z výměry katastrálního území
les	60
zemědělská půda (orná půda, TTP, sady, zahrady)	30
zastavěné plochy	0,7

Město disponuje sběrným dvorem a kompostárnou. Problémy s černými skládkami zde nejsou. Jedinou větší nelegální skládkou je skládka Na Prádle viz. mapa. Tato stará ekologická zátěž je evidována v Národní inventarizaci kontaminovaných míst na <http://kontaminace.cenia.cz/>. WGS84: 49.139821; 13.560268; S-JISK 1138500; 819363

OBRÁZEK 2- SKLÁDKA NA PRÁDLE



Ochrana přírody

Na zájmové území zasahují dvě velkoplošná chráněná území – CHKO Šumava a NP Šumava, které doplňuje řada maloplošných chráněných území také s vysokým stupněm ochrany přírody. Tato území spravuje Správa NP Šumava. V severní části oblasti se rozkládá přírodní park Kašperská vrchovina. CHKO byla založena v roce 1963 na výměře 1 630 km². Dne 27. 3. 1990 řídicí výbor UNESCO vyhlásil Šumavu biosférickou rezervací. Nařízením vlády ČR č. 163/1991 Sb. ze dne 20. 3. 1991 byl v jádrové části CHKO Šumava na ploše 66 064 ha vyhlášen Národní park Šumava.

Přírodní park Kašperská vrchovina

Byl vyhlášen v roce 1981 a zaujímá plochu 4 472 ha. Nachází se na sever od Kašperských Hor a navazuje na CHKO Šumava. Jedná se o velmi členité území, s nejvyššími vrcholy Ždánov 1066 m a Sedlo 902m a Zámecký vrch s hradem Kašperk. Jsou zde vyhlášeny 2 přírodní památky Mrazové srázy u Lazen a Strašínská jeskyně. Území se vyznačuje vyšším výskytem chráněných ptáků (kulíšek nejmenší, puščík obecný, ad.). V přítocích Otavy žije vydra říční.

Na území CHKO Šumava byla Správou NP Šumava vyhlášena maloplošná chráněná území:

- Přírodní rezervace Losenice- 2,7 ha do roku 1998, předmětem ochrany je především lesnatá potoční niva a přirozené koryto řeky
- Přírodní rezervace Losenice II – navazuje na PR Losenice a předmětem ochrany jsou samovolně se vyvíjející lesní porosty kolem říčky Losenice
- Přírodní památka Obří zámek – skalnatý vrchol s kamennými porosty a přirozenými lesními porosty
- Přírodní rezervace Pod Popelní horou –6,1 ha od roku 1985, kamenité pastviny a s porosty jalovce obecného a dalšími druhy rostlin
- Přírodní rezervace Amálino údolí – 80,93 ha do roku 1994, oblast údolí Zlatého potoka, ochrana mokřadů, stromových skupin a pramenišť, ve starých důlních dílech přezimují netopýři
- Přírodní rezervace Nebe- 13,89 ha od roku 1995, ochrana prameništích olšin, vrbin a fragmentů lučních společenstev s vysokou druhovou diverzitou

Závěr kapitoly životní prostředí

Životní prostředí vysoké hodnoty ve všech směrech je zcela oprávněně považováno za hlavní přednost území.

3.5.4 Cestovní ruch

Cestovní ruch znamená pro město Kašperské Hory ekonomický potenciál. Rozvoj cestovního ruchu je podnětem pro nové investice, zlepšování infrastruktury a služeb a to nejen pro návštěvníky města, ale především pro jeho obyvatele. Rozvoj tohoto odvětví s sebou přináší nové pracovní příležitosti, díky nimž se mohou na pracovním trhu uplatnit místní obyvatelé, a pracovní příležitosti v cestovním ruchu

mohou pomoci udržet ve městě mladé lidi. Význam cestovního ruchu pro Kašperské Hory spočívá v nemalé míře rovněž v péči o památky, o veřejná prostranství a o kulturní a přírodní dědictví města. Problematika cestovního ruchu je podrobně zpracována ve Strategii rozvoje cestovního ruchu města Kašperské Hory 2012. Strategie akcentuje prolnutí cestovního ruchu do různých oblastí zájmu, analyzuje a navrhuje řešení v oblastech: nabídka cestovního ruchu, organizace cestovního ruchu, marketing, lidské zdroje a demografie, ekonomický efekt cestovního ruchu a jeho sledování, podnikatelské prostředí, analýza návštěvníků, rozvoj města a investice.

Závěry vyplývající ze Strategie rozvoje cestovního ruchu města Kašperské Hory 2012:

Kašperské Hory jako destinace cestovního ruchu:

Kašperské Hory si udržely originální historický ráz šumavského horského městečka s harmonií architektonického a přírodního dědictví bez rušivých a znehodnocujících vlivů. Pozitivní skutečností je, že Kašperské Hory nejsou zasaženy masovým cestovním ruchem, objevuje se zde ovšem problém sezónnosti, s vrcholy v období letní (červenec, srpen) a zimní (leden, únor) sezóny.

Nabídka cestovního ruchu

Nejvýznamnější historickou památkou a atraktivitou nadregionálního významu je rekonstruovaný a veřejnosti přístupný **hrad Kašperk**. Součástí turistické nabídky jsou **architektonické, kulturní i přírodní atraktivity** v úctyhodné koncentraci na poměrně malém území, z nichž jedinečný je především **velký počet duchovních nemovitých památek a drobných sakrálních staveb**. Součástí nabídky jsou dále **2 muzea se 3 expozicemi**. Pravidelně se opakují **kulturní, společenské a sportovní akce** místního i nadregionálního významu. Významným tématem (produktem cestovního ruchu) s velkým potenciálem do budoucna je „**historie zlatokopectví**“, další unikátní zajímavostí je **Seismická stanice Geofyzikálního ústavu Akademie věd České republiky, v.v.i.**, která je ovšem pro nabídku cestovního ruchu nepřístupná. Město disponuje rovněž bohatou **nabídkou pro rodiny s dětmi**, které představují významný cílový segment. Významné aktivity představuje **Informačního středisko a střediska environmentálního vzdělávání CHKO a NP Šumava**.

Problémem nabídky cestovního ruchu je sezónnost s vrcholy v období letní sezóny (kulturní vyžití) a zimní sezóny (Skiareál Kašperk). Potenciál celoročního využití představují další sportovní aktivity jako např. **pěší turistika** (sedm vycházkových tematických okruhů v bezprostředním okolí města) a **cyklistika** (dobře značené turistické trasy a stezky napojené na centrální Šumavu). **Nedostatečná je nabídka indoorových celoročně využitelných aktivit**.

V letních měsících **chybí nabídka venkovního koupání a vodních aktivit**. **Náměstí**, které by mohlo být kvalitní a atraktivní „scénou“ pro kulturní a společenské aktivity, **je málo využité**. Potenciál využití pro nabídku cestovního ruchu představuje rovněž **rekonstruované kino**.

Turistická infrastruktura

Kašperské Hory nabízí škálu **ubytovacích zařízení** různé kategorie s celkovou ubytovací kapacitou cca 955 lůžek ve 44 zařízeních (z toho 196 lůžek v hotelích kategorie 4*). Ze 44 ubytovacích zařízení

je 19 umístěno v rámci Městské památkové zóny Kašperské Hory (zdroj: MÚ Kašperské Hory - Finanční odbor a MěKIS – místní šetření, data k 31. 12. 2011).

V roce 2015 je celková ubytovací kapacity 934 lůžek ve 41 zařízeních (z toho 200 lůžek v hotelu kategorie ****) a 21 zařízení je umístěno v MPZ, viz příloha 5.

V Kašperských Horách je možno využít **17 stravovacích zařízení různé kategorie**, z nichž 12 je umístěno v rámci Městské památkové zóny Kašperské Hory a 5 v nejbližším okolí (zdroj: MěKIS – místní šetření, data k 31. 12. 2011).

V roce 2015 je zde 13 stravovacích zařízení, z nichž 11 se nachází v MPZ, viz příloha 7.

Nabídka je vesměs uniformní, **chybí originální lokální produkty**, není využit potenciál lokálních surovin, receptů.

Město je přístupné po silnici II. třídy č. 145. Dopravní dostupnost veřejnými hromadnými prostředky je komplikovaná, zajišťovaná autobusovou dopravou. Větší centra jsou dostupná pouze s přestupy. Vlakové spojení do Kašperských Hor neexistuje. Město Kašperské Hory provozuje místní mini-busovou linku spojující Kašperské Hory se Sušicí. Taxi služba v Kašperských Horách není provozována. V okolí města je možno využít síť dobře značených turistických a částečně i cyklistických tras, které navedu i na trasy centrální Šumavy.

V místě jsou k dispozici **2 placená parkoviště** – na Náměstí (pouze OA – cca 50 míst) a parkoviště pro hrad Kašperk (OA + BUS). Hotely disponují vlastními parkovacími plochami. V území je nedostatek menších parkovacích ploch (pro OA), např. u výchozích bodů pro turistiku nebo návštěvu zajímavých míst. **Ve městě chybí parkoviště pro zájezdové autobusy**, respektive není pro ně vyhrazena ani vyznačena žádná plocha. **Chybí rovněž dopravní navigační systém k parkovacím plochám. Téma parkování není chápáno a realizováno jako systém dopravy v klidu ve městě**, je proto předmětem nepochopení i kritiky.

Kašperské Hory jsou **město s poměrně dobrou občanskou vybaveností**, využitelnou i pro návštěvníky města, nicméně za širší nabídkou zboží a služeb je nutné zajet do Sušice nebo jiného většího města. Problematický je provoz veřejného WC v budově kina jen v období letní sezóny. Služby cestovní kanceláře/cestovní agentury nejsou nabízeny.

Organizace cestovního ruchu

V Kašperských Horách **neexistuje samostatná organizace managementu cestovního ruchu**, záležitostmi cestovního ruchu se zabývá Městské kulturní a informační středisko (MěKIS), které je organizační složkou města. Plní roli informačního centra, naplňuje marketingové aktivity města a plní zároveň roli odboru kultury, to vše je zajišťováno pouze dvěma stálými pracovníci. MěKIS je financováno z městského rozpočtu a z vlastní obchodní činnosti. Ve městě není ustanovena komise cestovního ruchu, ve vedení města není osoba, zodpovědná za oblast rozvoje cestovního ruchu. Ve městě nefunguje profesní sdružení cestovního ruchu.

Na organizaci cestovního ruchu v Kašperských Horách se významně podílí kastelán hradu a jeho tým, neboť aktivity a projekty hradu mají nadregionální charakter a utvářejí povědomí o destinaci Kašperské Hory. V roce 2013 byl MěKIS a hrad Kašperk organizačně sloučen pod jednotku nazvanou Destinační management, která byla po roce fungování zrušena a opět rozdělena na dvě samostatné jednotky. V roce 2016 se podařilo formou dohody a implementací SUR obě pracoviště oddělit a ustanovit je jako paralelní organizační složky v org. struktuře Města.

Marketing

Kašperské Hory využívají tradiční nástroje propagace destinace a turistické nabídky (web, edice, spolupráce s místními médii) v omezené míře a se značnými rezervami. **Neexistuje komplexní marketing cestovního ruchu, propagace města je roztržitá, nekompaktní.** Neexistovala marketingová strategie (pozn. MS je nyní zpracována jako KA4) , neexistuje značka Kašperské Hory. Spolupráce s médii probíhá především na místní a regionální úrovni, což je v případě akcí a turistické nabídky nadregionálního charakteru nedostačující.

Nedostatečná je rovněž komunikace s podnikatelskou sférou, z toho vyplývá následná neznalost nabídky a produktů cestovního ruchu, vzájemná nedůvěra, chybějící respekt. Stejně tak partnerství s městem Grafenau ani členství ve sdruženích či partnerství s dalšími institucemi cestovního ruchu není dostatečně využíváno. Nedostatky byly shledány i v případě e-marketingu, existence tematických produktů, pobytových balíčků, bonusových karet, systému sledování výkonů cestovního ruchu aj.

Vlastní nástroje propagace má hrad Kašperk.

Ekonomický efekt cestovního ruchu a jeho sledování, podnikatelské prostředí

V Kašperských Horách chybí systém sledování kvantitativních údajů výkonu cestovního ruchu, jeho zavedení je nutností pro sledování výkonu destinace a tím řízení destinace.

Mezi přímé příjmy z cestovního ruchu do rozpočtu města patří: poplatky z ubytování, poplatek za užívání veřejného prostranství, příjmy z parkování.

Město Kašperské Hory nevyužívá možnosti stanovení sazby poplatku z ubytovací kapacity a poplatku za lázeňský nebo rekreační pobyt na maximální hodnotu, sazba poplatku za lázeňský a rekreační pobyt je 10,- Kč (dle zákona až 15,-Kč), sazba poplatku z ubytovací kapacity je 4,- Kč (dle zákona až 6,-Kč). Výše uvedené příjmy jsou přímými zdroji plynoucími z cestovního ruchu a mohou být základem pro financování aktivit společnosti managementu a projektů rozvoje cestovního ruchu. Výši výnosů z těchto zdrojů ovlivňuje několik faktorů, v nichž jsou spatřovány značné rezervy.

Cestovní ruch generuje další ekonomické přínosy pro rozpočet města Kašperské Hory přes systém tzv. sdílených daní České republiky. Jednoznačné určení sumy je však velmi komplikované a je to předmětem případné samostatné ekonomické analýzy.

Výdaje v oblasti cestovního ruchu jsou kvantifikovány pouze v případě výdajů na provoz a marketingové aktivity MĚKIS, další výdaje, které souvisí s cestovním ruchem (úklid veřejných prostranství, odpadové hospodářství, veřejné osvětlení aj.) nejsou kvantifikovány.

Město Kašperské Hory investovalo za posledních 10 let do projektů, které svým charakterem vytváří předpoklady pro rozvoj cestovního ruchu, více než 140 mil Kč (zdroj: MÚ Kašperské Hory, data k 31. 12. 2011).

Z dostupných údajů Českého statistického úřadu vyplývá, že činností v oblasti cestovního ruchu (ubytování, stravování a pohostinství) se věnuje 38 subjektů z celkového počtu 225 aktivních podnikatelských subjektů, které dávají práci 46 zaměstnancům, což je 8 % z 568 ekonomicky aktivních obyvatel Kašperských Hor (zdroj: ČSÚ, data k 31. 12. 2011).

Obyvatelé nejvíce pracují v průmyslu, na druhém místě je zemědělství a lesnictví a na třetím stavebnictví. Oblast cestovního ruchu je až na šestém místě, což může být způsobeno mj. tím, že tato

oblast je provozována podnikatelsky osobami samostatně výdělečně činnými bez potřeby mít zaměstnance.

Analýza návštěvníků

(zdroj: průzkumu domácích návštěvníků realizovaný agenturou CzechTourism 2011 – 2014 (etapa zima) – níže uvedené závěry jsou kontinuální, při porovnání výzkumů zima 2011 – zima 2014 jsou výsledky téměř neměnné).

Nejpoužívanějším dopravním prostředkem pro cestování do Kašperských Hor je automobil. Nejčastěji návštěvníci přijíždějí na jednodenní výlet bez noclehu, srovnatelný počet návštěvníků přijíždí i na delší pobyt (3 – 7 noclehů). Návštěvníci přijíždějí do města opakovaně, což svědčí o kvalitě nabídky a služeb v destinaci. Nejčastěji přijíždí návštěvníci s partnerem či přáteli a velice často jezdí s dětmi. Návštěvníci se ubytovávají především u známých či v penzionu, eventuálně v lepším hotelu (kategorie *** a více) a částečně/jak kdy využívají služeb restauračních zařízení. V průměru utratí návštěvníci nejčastěji 200 – 1000 Kč.

Nejčastějším důvodem návštěvy je turistika a sport – především lyžování a zimní sporty, lákavou je i poznávací a pěší turistika, cykloturistika či relaxace.

Jako nejčastější zdroj informací je internet, dále přátelé a známí („mundpropaganda“).

Celkový vztah k městu je velice pozitivní, většina lidí se plánuje do města vrátit.

Z podrobné statistiky návštěvnosti MĚKIS, která je získávána od roku 2013, vyplývá, že převažující klientelou jsou domácí návštěvníci – cca 83 %, poté místní občané cca 10%, zahraniční návštěvníci tvoří cca 7 %. Ze zahraničních návštěvníků dominují návštěvníci z Německa a Rakouska, poté Slovensko a Nizozemí. Počet návštěvníků MĚKIS kontinuálně roste.

Další témata, která nejsou blíže zpracována v rámci Strategie rozvoje cestovního ruchu 2012

Filmový turismus

V roce 2015 vysílá Televize Nova seriál Policie Modrava, který se natáčí v Kašperských Horách. Pro velký úspěch se plánuje natočení dalších 20ti dílů. Vysílání seriálu přineslo překvapivý zájem o Kašperské Hory a jejich okolí, kde se natáčí. Další filmovou lokalitou se v minulosti stal Hrad Kašperk, na kterém byla natočena pohádka Anděl Páně. Filmový turismus představuje dosud nevyužitý potenciál podpory a rozvoje cestovního ruchu. **Kašperské Hory a hrad Kašperk mohou být nabízeny jako ideální filmová lokalita** (kombinace architektonických památek, jedinečného přírodního prostředí a kvalitní infrastruktury – hotely), přičemž je možno využít strategie podpory filmových lokalit agentury Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism.

Závěr kapitoly cestovní ruch

Strategie cestovního ruchu 2012, první rozvojový dokument Kašperských Hor definovala cestovní ruch jako příležitost k dalšímu rozvoji města. Některá dílčí opatření, která strategie navrhla, byla

Respect for Nature

realizována, priority však nebyly naplněny, proto jsou integrovány do priorit Strategie udržitelného rozvoje města Kašperské Hory pro období 2015 – 2025. Základním předpokladem pro naplnění priorit a realizaci opatření je založení společnosti destinačního managementu a zavedení systému pravidelného sledování výkonů cestovního ruchu. Víze destinace Kašperské Hory - zachování Kašperských Hor jako šarmantního, živoucího a kompaktního šumavského horského městečka, které je kvalitním zázemím pro turistickou veřejnost, jež míří za poznáním přírodního a kulturního bohatství Šumavy, je dlouhodobý cíl.

3.6 SWOT analýza CR v kašperských Horách

V rámci analytické části jsme doplnily SWOT analýzu CR jako podklad pro ověření provozní naplně obou nemovitostí.

a) Cestovní ruch (doplněno ze strategie CR 2012)

Silné stránky	Slabé stránky
<p style="text-align: center;"><u>Atraktivita</u></p> <ul style="list-style-type: none"> -městská památková zóna, kontinuální revitalizace z Programů regenerace -jedinečnost území – spojení bohaté historie s atraktivní Šumavou - koncentrace kulturních a přírodních atraktivit na poměrně malém území (ve městě i okolí) -větší počet církevních nemovitých památek a drobných sakrálních staveb v okolí -rekonstruovaný hrad Kašperk -pořádání kulturních a sportovních akcí, kulturní akce na hradě Kašperk přesahují regionální význam -pořádání kulturních a společenských akcí na Náměstí a v areálu kostela Sv. Mikuláše - nabídka komentovaných prohlídek města -tradice – těžba zlata , řemesla -keltské osídlení 	<p style="text-align: center;"><u>Atraktivita</u></p> <ul style="list-style-type: none"> -sezónnost (je téma pro celou oblast Šumavy) - krátká turistická sezona (koncentrace léto, zima), památky přístupné jen v období letní sezóny - chybí další turistické taháky pro mimosezonu -pasivní společenský život (ve městě např. nejsou pořádány plesy) -málo využitá atraktivita historické těžby zlata a i existence Seismické stanice Geofyzikálního ústavu Akademie věd ČR <p style="text-align: center;"><u>Infrastruktura</u></p> <ul style="list-style-type: none"> -IC a knihovna jako součást městského úřadu -absence místní agentury poskytující kyvadlovou dopravu, koordinující programovou nabídku, zprostředkující ubytování a další služby v cestovním ruchu -chybějící doprovodná infrastruktura pro

- Pustý hrádek jako rozhledna =
v mimosezónním období představuje jeden
z hlavních turistických cílů

-Skiareál Kašperky

-řeka Otava – zlatonosná, vodní sporty,
rybaření

-existence Centra volného času

-aktivity Informačního střediska a
střediska environmentálního vzdělávání
CHKO a NP Šumava

-zachovalý architektonický a krajinný ráz
osad Opolenec a Červená

Infrastruktura

- ubytovací kapacity všech kategorií a
různé cenové úrovně (včetně kategorie 4-
hvězdy), nabídka wellness a jiných
speciálních služeb, kvalitní management
větších hotelů a ubytovacích zařízení,
zapojení hotelů v globálních rezervačních
on-line systémech

-zázemí města s celkem dobrými službami
(oproti sídlům v centrální Šumavě)

-sít' dobře značených turistických a
částečně i cyklistických tras v okolí, které
navedou i na trasy centrální Šumavy =
kvalitní nabídka a dobrá orientace pro pěší
a cykloturisty (v roce 2014 aktualizováno

cestovní ruch

-chybějící systém dopravy v klidu ve
městě

-limitovaná a nekomfortní dopravní
(ne-)dostupnost veřejnou dopravou

-nízká kvalita gastronomických služeb
(omezená nabídka, uniformita nabídky,
nevyužití lokálních produktů, surovin,
receptů.....)

Organizace/management

-neexistence managementu cestovního
ruchu

-neexistence profesních sdružení
cestovního ruchu

-náplň a role informačního centra versus
nízký počet zaměstnanců

-nedostatečná spolupráce v rámci
mikroregionu

Marketing

- hrad Kašperk a Kašperské Hory
nevystupují jako jedna destinace

-nízká propagace regionu

-neestetické prvky prostředí tzv. první
dojem (např. neuspokojivý vzhled při
příjezdu od Sušice)

<p>značení všech naučných stezek a vycházkových okruhů města K. Hory)</p> <p><u>Organizace/management</u></p> <p>-zázemí 2 informačních středisek s kvalifikovaným personálem (MěKIS + pracoviště Informačního střediska a střediska environmentálního vzdělávání CHKO a NP Šumava)</p> <p><u>Marketing</u></p> <p>-dobré jméno Šumavy jako silné a rezonující značky</p> <p>-poloha v blízkosti Bavorska (hraniční přechod Železná Ruda cca 35 km)</p> <p>-zahájena tvorba jednotného corporate design/corporate identity</p> <p>-existence funkčně a tvarově vhodných výlepových ploch ve městě (instalace výlepových válců)</p> <p>-seriál ČT Policie Modrava, natáčení pohádky Anděl Páně (lokalita vhodná pro filmový turismus)</p>	<p>-chybí marketingově zpracované příběhy zasazené do místního prostředí</p> <p>-nedostatek produktů cestovního ruchu</p> <p>-neexistence komplexního systému sledování výkonů (statistiky) a indikátorů cestovního ruchu</p> <p>- chybí systém partnerství privátní a veřejné sféry</p> <p>-neexistence marketingu cestovního ruchu, propagace města roztržitěná, nekompaktní</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ roztržitěná prezentace na webu ▪ neexistence tematických produktů, pobytových balíčků a systému jejich prodeje ▪ neznalost nabídky a produktů cestovního ruchu ve městě navzájem
<p>Příležitosti</p>	<p>Hrozby</p>
<p><u>Atraktivita</u></p> <p>- krásná místa, o kterých málokdo ví, někdy s horší dostupností = potenciální nové cíle</p> <p>-zpřístupnit historii těžby zlata a další ukázky života na Šumavě</p> <p>- seismická stanice</p>	<p>-devastace krajiny průmyslem (záměr těžby zlata)</p> <p>-uzavírání NPŠ pro turisty</p> <p>-vysoká konkurenceschopnost blízkých lokalit (na Šumavě i v Bavorsku)</p> <p>-změny klimatu – nedostatek vody, sněhu</p>

-rozšířit nabídku pro sportovní vyžití (kola, brusle, lyže)

-vybudování Geologického skanzenu jako součást Geoparku

-revitalizace areálu kostele Sv. Mikuláše a jeho citlivé zapojení do CR a kulturního života

-filmové a hudební přehlídky

-Kašperké Hory a hrad Kašperk jako filmová lokalita

-celoroční využití ski areálu

- potenciál pro rozvoj programů pro rodiny s dětmi

-navázat partnerství s NPŠ a Nationalpark Bayerischer Wald

-trend nových aktivních forem trávení volného času

-blízkost šumavských lyžařských areálů (Zadov, Železná Ruda do cca 35 km)

-blízkost lyžařských areálů Großer Arber (Bavorsko cca 60 km – www.arber.de)

-chov speciálního plemena skotu v okolí = originální lokální gastronomický zážitek

-lidské zdroje (nekvalifikované síly, stárnoucí populace, odchod mladých lidí z města a okolí pro nedostatek pracovních příležitostí, neochota práce v cestovním ruchu)

Infrastruktura

<p>-vytvoření „základny“ pro turisty k návštěvám NP a CHKO</p> <p>-zlepšení podmínek pro běžecké lyžování</p> <p>Organizace/management</p> <p>-destinační management Kašperské Hory</p> <p><u>Marketing</u></p> <p>- více využít značky regionální produkt nebo vybudovat vlastní destinační značku</p> <p>-členství ve spolcích a sdruženích, partnerství s městem Grafenau</p> <p>-Evropský region Vltava – Dunaj</p>	
---	--

4. Popis stavu a péče o objekt Bílé růže

4.1. Předprojektová a projektová příprava

Architektonická studie- KULTURNÍ A NÁVŠTĚVNICKÉ CENTRUM BÍLÁ RŮŽE:

Zpracovatel: PETR HÁJEK ARCHITEKTI

Grafická 20

150 00 Praha 5

www.hajekarchitekti.cz

Monika Lněničková - *design a provoz NKC*

Petr Hrbek - *ICT NKC*

Projekt pro územní rozhodnutí a stavební povolení:

Zpracovatel: INGEM a.s.

Barrandova 26

326 00 Plzeň

Tel: + 420 377 481 111

ingem@ingem.cz

www.ingem.cz

4.2. Realizace stavební části, realizace vybavení interiérů, IT, design

Harmonogram dalších postupů prací je dán datem dohody s odborníky z NPÚ. Podle aktuálního stavu jednání byl navržen uvedený harmonogram.

Předprojektová příprava	11/2015 – 03/2017
Projektová příprava	06/2016 – 07/2017

Získávání dotační podpory a definice finančního modelu realizace a provozu	02/2017 – 02/2018
Výběr dodavatele stavby	07/2018 – 10/2018
Realizace stavby	11/2018 – 09/2019
Zahájení provozu	12/2019

V rámci našich konzultací k provozu navrhovaného programu NKC bylo předběžně navrženo IT řešení provozu budovy. Návrh je uveden v příloze č. 1

Velkou výhodou termínu zadání této studie byl fakt, že se podařilo její přípravu sladit s prací architekta – autora AU studie a se zahájením prací na dokumentaci k ÚR. Zpomalení projednávání dokumentace k ÚR byla v tomto případě ku prospěchu dané věci. Takřka celý rok 2017 mohl být věnován k preciznímu dotvoření návrhu provozního modelu a zaměření činnosti NKC.

4.3. Návrhová část NKC Bílá růže

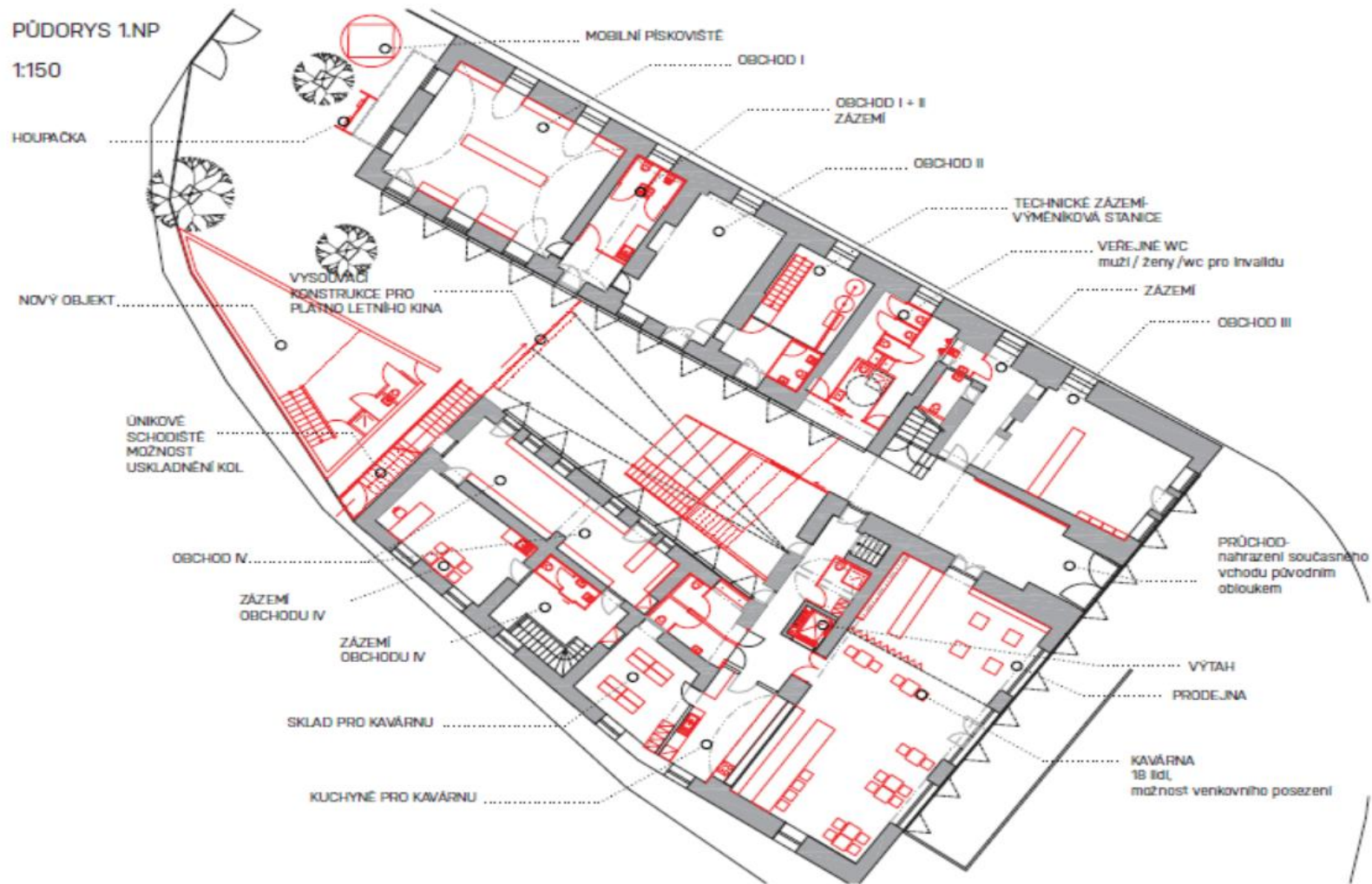
Po provedené analýze a po četných jednáních s objednatelem a s řadou odborníků navrhujeme jako nejvhodnější formu využití objektu Bílá růže jako **Návštěvnické a kulturní centrum (NKC) Bílá růže**, jakožto multifunkční objekt Města pro zajištění služeb místním obyvatelům a návštěvníkům města se zázemím pro činnost MěKIS.

4.3.1 Hlavní aktivity (provoz obchodního přízemí, provoz knihovny, IC a respiria)

Využití domu je koncipováno formou multifunkčního NKC dle potřeb veřejnosti. Přízemí domu bude sloužit komerčnímu modelu služeb – stravování, prodejny místních produktů. První patro pak bude zázemím pro řídicí a pracovní tým, pro knihovnu, informační centrum a malý multimediální sál. Pasáž a malé nádvoří bude rovněž sloužit veřejnosti pro vybrané aktivity.

Respect for Nature

1.NP



Dům je v přízemí půdorysně rozdělen na dvě křídla. Návštěvník může volně projít průchodem do nádvoří, které slouží variabilně rozličným akcím. Nádvoří nabízí předprostor pro přiléhající obchody, přibližující se křídla jsou opticky spojena vysouvacím mobilním plátnem, které v letních měsících může posloužit venkovnímu kinu či jevišti. Zároveň je na nádvoří vytvořena tribuna s plynulým přechodem do 2.NP. Přízemí nabízí také veřejné WC.

Prodejny místních produktů

Přízemí domu je vybaveno prostory pro tři stylové obchody s cílem zajistit prodej místních (Kašperských Hor a okolí) a přírodních produktů, popř. produktů Šumavy a Bavorského lesa. Obchody jsou přístupné převážně ze dvora, jeden z nich z čelní fasády přiléhající k náměstí. Jižní křídlo slouží pro lékárnu. Severní křídlo nabízí místnosti pro dva obchody se spojeným zázemím.

Stylová kavárna (literární zaměření)

Hlavní vstup do stylové příjemné kavárny je z průchodu. Nabízí posezení pro cca. 18 lidí. Interiér je vybaven barem s oknem do kuchyně, je zde možnost prodeje vybraných potravin či jiných předmětů. Návštěvníci mohou využít k posezení také terasu s výhledem na náměstí. Zázemí kavárny je přístupné ze dvora.

OBRÁZEK 3- NKC BÍLÁ RŮŽE KAVÁRNA



Technická místnost

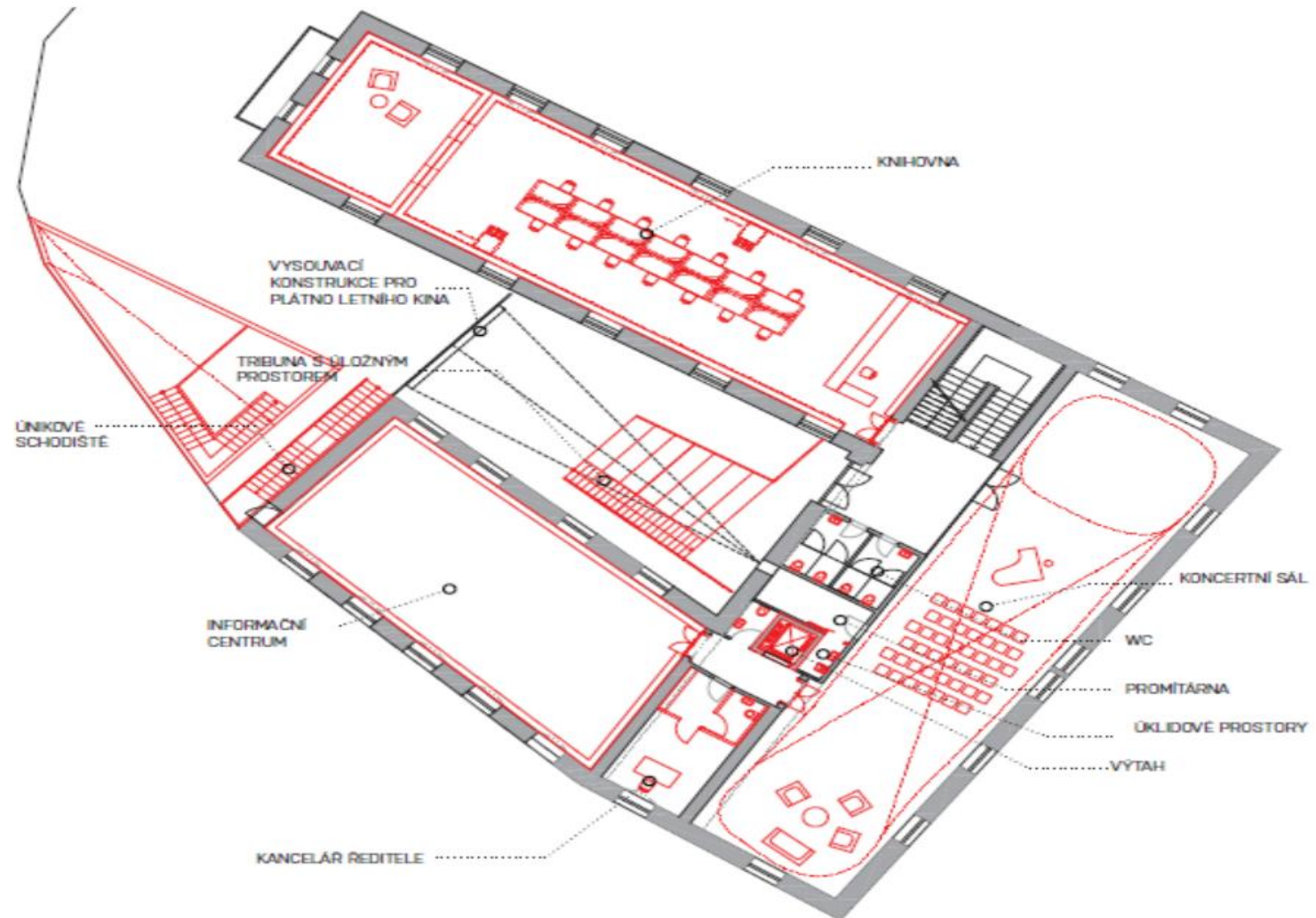
Technická místnost se nachází ve dvoupodlažním prostoru 1.NP/1.PP. Vstupní předsíň je prosklená a vybavena sociálním zázemím.

Respect for
Nature

2.NP

PŮDORYS 2.NP

1:150



Respect for Nature

Prostor pod střechou je určen pro speciální příležitosti Města. Je pomyslně rozdělen na 3 místnosti. V severním křídle se nachází knihovna. Police knihovny šplhající až k horní hraně zdi, kopírují obvodové stěny.

Dominujícím prvkem čítárny jsou podlouhlé stoly na ose místnosti. Místnost s výhledem na náměstí je určena pro společenské akce – koncerty, přednášky, taneční večery atd. Prostor je možné rozdělit mobilními závěsy. Jižní křídlo slouží jako informační centrum Šumavy a zároveň poskytuje úložné prostory pro archiv. Spojovacím prvkem je krček, ve kterém se nachází provozní zázemí pro 2.NP – sociální zázemí, promítárna, úklidové prostory a v neposlední řadě též kancelář ředitele.

Městská knihovna

Knihovna je situována do severního křídla v prvním nadzemním podlaží. Knihovna je navržena jako velkorysá čítárna s volným výběrem knih. Knihy jsou uskladněny v policích přes dvě úrovně přístupné posuvnými plošinami. Ve výsledku prostor působí vznešeným dojmem s klidnou a přemýšlivou atmosférou tak, jak jí známe ze slavných klášterních knihoven. Základní knihovní fond sem bude přestěhován ze stávajících prostor Města.

OBRÁZEK 4- NKC BÍLÁ RŮŽE KNIHOVNA



Informační středisko

Velmi významnou aktivitou zajišťovanou v tomto patře bude vlastní návštěvnické středisko, které sem bude přestěhované z budovy radnice. Získá zde větší prostory, z části bude modernizován jeho interiér. Součástí tohoto křídla budovy v tomto patře bude administrativní zázemí MěKIS (kanceláře, příruční sklad,...).

Malý multimediální sál

V přední části tohoto patra byl navržen multimediální sál, který umožní vytvářet variabilní prostor pro výstavy, koncerty, vernisáže, besedy, školení, přednášky,...

Další prvky NKC

Areál NKC je doplněn několika novými prvky:

- tribunou pro letní kino
- okenicemi, sjednocujícími plochu fasád
- únikovým schodištěm, sloužícím zároveň jako sklad a půjčovna pro kola
- novou přístavbou (prostorová rezerva)
- výsuvným plátnem
- výtahem
- terasou

4.3.2 Doprovodné aktivity (vytvoření nabídky aktivit pro návštěvníky - informace, vzdělávání, napojení na nabídku zajímavostí v okolí, vytvoření vlastních okruhů a tras pro různé cílové skupiny, organizace škol fotografování divoké přírody, organizace pozorovacích programů - ptáci, zvířata,... filmový festival, výstavy, vernisáže.)

Zázemí pro činnost destinačního managementu, které má v objektu Bílá růže vzniknout musí vytvořit podmínky pro práci projektového týmu a pro zajišťování vybraných aktivit přímo v budově. Veškerou činnost lze v zásadě rozdělit na běžnou provozní činnost úkolů destinačního managementu a předprojektovou a projektovou přípravu dalších investičních a neinvestičních projektů vyplývajících z předmětu činnosti pracovního týmu.

4.3.3 Popis činnosti NKC, popis odpovědnosti a vzdělávání obsluhy

Prioritou pro využití objekt byla potřeba rozjet činnost tzv. destinačního managementu pro hlavičkou Města Kašperské Hory. Proto je nutné uvést výčet opatření ze dvou schválených strategických dokumentů Města. Pracovní tým, který bude sídlit v NKC, bude zajišťovat tyto základní činnosti:

- koordinace destinačního managementu Kašperských Hor a okolí formou projektového řízení
- provoz NKC, členěného na informační středisko, návštěvnické centrum, knihovnu a koordinaci využití přízemí (pasáže, letního kina, spolupráci s provozovatelem kavárny a prodejen místních produktů)
- koordinaci využití kina a sokolovny
- úzkou spolupráci s hradem Kašperk
- spolupráci s církví (Kostely sv. Mikuláše, sv. Markéty, Panny Marie Sn.)
- přípravu a realizaci veškerých neinvestičních projektů a záměrů v oblasti CR, kultury, společenských akcí (výstav, vernisáží, soutěží, festivalů, jarmarků, divadel, historizujících aktivit – performancí, ukázek,....)
- koordinaci vybraných druhů zájmové a spolkové činnosti
- spolupráci s partnery v rámci Šumavy, kraje, ČR, Bavorska, Rakouska,.... v rámci předmětu své činnosti

Pracovní zázemí NKC poskytne podmínky pro práci 6 pracovníků (včetně obsluhy IC, knihovny). Všichni zaměstnanci NKC budou schopni zpracovávat a realizovat drobné a střední neinvestiční projekty dle předmětu své činnosti, včetně zpracování žádostí o podporu formou dotace.

Pracovní náplň vedoucího NKC/dest. man. sama o sobě napoví více o činnosti centra:

Popis činnosti NKC (včetně řízení EVVO a aktivit CR)

Příprava činnosti NKC znamená nastavit jeho vlastní org. strukturu a popsat funkční náplně jednotlivých pozic na straně jedné a popsat vlastní činnost NKC zajišťovanou v duchu poskytnutých dotací dle potřeb Města.

Zajištění provozu NKC bude řešeno dvěma základními modely: ve vlastní režii Města (pomocí navýšení počtu zaměstnanců Města, resp. převedení pracovníků Informačního střediska a knihovny do NKC, a pomocí externího provozovatele - partnera neziskového/ziskového typu na základě rámcové smlouvy a paušální úhrady provozních nákladů pro komerční přízemí budovy či kino a sokolovnu.

Město jmenuje vedoucího NKC pro zajištění řízení provozu celého dest. man, tj. včetně IS, knihovny, kina, sokolovny, hradu Kašperk (?)

Pozice vedoucího NKC/MĚKIS (zaměstnanec Města) (zatím půjde o kumulovanou funkci, Očekáváme, že bude s rozjezdem činnosti NKC vedoucí MĚKIS vybrat svého podřízeného pracovníka – vedoucího NKC a správce KC Sokolovna.

Činnost vlastního NKC musí postupně řídit jeden/jedna kompetentní vedoucí org. složky Města – NKC Bílá Růže. Vedoucího ve výběrovém řízení vybere buď Město. Vedoucí musí zajistit:

- Koordinaci provozu NKC (personální agenda, ICT agenda – dle servisní smlouvy, úklid a údržbu,....)
- Koordinaci hlavních činností NKC:
 - a) Provoz NKC pro veřejnost dle otevírací doby
 - b) Spolupráce s partnery v rámci provozu NKC pro definované skupiny (časem i výukové programy pro mateřské, základní a střední školy, využití a tvorba vlastních výukových programů) ve spolupráci s místními a okolními školami, s ubytovacími zařízeními – školy v přírodě
 - c) Spolupráce s partnery v rámci organizování vlastních akcí NKC (vernisáže výstav, křtů nových publikací – knižních, hudebních, kalendářů,.....)
 - d) Spolupráce s partnery při zajištění činnosti badatelského centra (NG Královská Šumava)
 - e) Zajištění a spolupráce v rámci klubové a zájmové činnosti (klub/kroužky pro malé i větší děti), klubové činnosti po dospělě.....)
 - f) Příprava a spolupráce s Muzeem Šumavy, Správou NPŠ, ČSOP Rejštejn, EC Železná Ruda,.... při plánování rozvoje vlastní činnosti (publikační činnosti, workshopy, soutěže, přednášky, školení, malá představení)

Ved. pracovník nebo pověřený koordinátor (smluvní partner) projektové činnosti NKC dále zajistí:

- g) Koordinaci dotační problematiky v rámci činnosti NKC (příprava podkladů a podání žádostí pro podporu činnosti v rámci aktuálních dotačních titulů ČR a EU, Norských fondů, Švýcarských fondů, DBU,...)
- h) Koordinace spolupráce s ostatními EC a NC v okolí, v NP, v ČR a v Bavorsku... spolupráce v rámci odborných org. a asociace EC ČR
- i) Certifikace činnosti NKC podle dostupných norem
- j) Ve spolupráci s ved. NKC a řediteli městských s.r.o. udržování a obměna expozice a dlouhodobých výstav NKC

Pro letní a zimní sezónu je nutné zajistit 1-2 brigádníky pro kontrolu, dozor a výklad v hlavní expozici NKC.

Plán činnosti EC, včetně EVVO (NG Královská Šumava, program Přírodou beze stop)

Pro zajištění řádného provozu navrhujeme pracovat podle následujícího plánu činnosti NKC od data ustanovení pracovního týmu pro přípravu činnosti NKC Městem a následně doplnit podle nastavení oficiální činnosti dle výše uvedených oblastí fungování NKC:

- a) Postupné nabíhání běžného provozu části IC, knihovna, MM sál, komerční přízemí
- b) Výběr a smluvní zajištění vzdělávacích programů (viz. vzdělávací programy Správy NP, ČGS a další partneři v rámci K. Hor a okolí...)
- c) Připravit založení kroužků dle zaměření NKC (nař. mladých přírodovědců, geologů, historiků,... (malé děti a větší děti) v zázemí NKC (badatelna, klubovna, knihovna, promítací sál)
- d) Připravit kalendář akcí 2018 - 2020 pro přednáškové, promítací a výukové prostory (vernisaže, víkendové akce, premiéry envi. filmů,..., autorské čtení, malé koncerty, přednášky,...)
- e) Příprava festivalu šumavské a podobné filmové a televizní tvorby z regionů chráněných území ČR a Evropy nebo v oblastech působení Karla IV., národních geoparků ČR a Evropy,.....
- f) Připravit kurzy činností související s tematikou ochrany přírody a životního prostředí (houbařské kurzy, bylinkářské semináře, ochrany přírody, sušení přírodních produktů, výroba medů, nápojů a marmelád z přírodních produktů, pletení košíků/pomlázek, zpracování ovčí vlny,... Navlékání korálků,... výroba dřevěných šperků,..., fotografické a malířské kurzy v plenéru), přednášky k historii Kašperských Hor a okolí, včetně sakrální kultury, vzdělávání, místních tradic, historického osídlení,....
- g) Připravit plán publikační činnosti (jednorázové letáky, 2 x ročně sezonní noviny, nástěnný kalendář, pohledy, vlastní publikace a společenské hry,....)
- h) Připravit sortiment zboží pro vlastní prodejnu IC (trika, čepice, termohrnky, malé batohy, zápisníky,....) v rámci brandingu NKC
- i) Připravit plán akcí v síti s národními a bavorskými NC a EC
- j) Připravit plán vzdělávání všech pracovníků NKC (včetně Hradu Kašperk)

Webové aplikace a obsah ICT pro veřejnost

Město zajistí dokončení, resp. rozšíření webových stránek v rámci o NKC a jejich pravidelnou aktualizaci, včetně koordinace rozvoje webových aplikací webových stránek. Stránky www.nkcbilaruze.cz budou sloužit i jako atlas životního prostředí Šumavy a ČR s pravidelnou aktualizací dat. Jako populární aplikaci doporučujeme zajistit „on-line“ (se zpožděním) přenos zajímavých zoologických lokalit (bobr, pěvci, dravci,...) ve spolupráci s Ivanem Lukešem – Muzeem Šumavy a ČSOP Rejštejn pomocí fotopastí, popř. dalších zajímavých lokalit v kašperskohorské přírodě ve spolupráci s lesníky a ochránci přírody – formou nového EVVO projektu NKC/ČSOP Rejštejn/ČVUT Praha – Observatoř divoké přírody.

Zájmová a klubová činnost vedená NKC

Pro založení kroužků se zaměřením na vybranou činnost doporučuji zahájit spolupráci s Mgr. Martinou Kučerovou ze Správy NP Šumava, s Agenturou Lipka a s ČSOP Vlašim a jejich Ekocentrem, s asociací Pavučina,... ČGS Praha,...

Nastavení odborné činnosti 2 kroužků lze zaměřit na různé obory: fotografování přírody, botanika, zoologie, geologie, dendrologie, ornitologie, myslivost, klasická aktivní ochrana přírody v rámci ČSOP a NKC .

Badatelská činnost bude zahrnuta jak do vlastní práce kroužků, tak do vzdělávacích programů EC.

Služby NKC veřejnosti a branding NKC

Pro veřejnost může NKC zajistit v obou hlavních sezónách řadu akcí uvnitř NKC i mimo. Jedná se kombinované akce přednáška/vycházka s odborným doprovodem na téma: mykologie, botaniky – léčivé byliny, ornitologie, pozorování divokých zvířat – bobří lokality, jelení říje,... Entomologie, historické lokality, keltská kultura a dějiny, historická těžba a rýžování zlata, keltské a středověké obchodní stezky.... Tyto aktivity lze zajistit pomocí externích lektorů a průvodců. NKC se může zapojit i do činnosti jiných organizací a podílet se poskytováním zázemí pro aktivity blízké ochraně přírody a životního prostředí, např. pro Správu NP, jiné agentury pro vzdělávání a pobyt v přírodě, pro připravované projekty ČSOP: NG Královská Šumava a Přírodou beze stop či historické předváděcí akce (DMT Plzeň,...)

NKC bylo od počátku zamýšlené jako výrazné zařízení pro propagaci šumavské přírody Kašperskohorska – zdravého regionu Plzeňského kraje. Proto je i jeho logo výrazem vztahu k respektu přírody. Jako zařízení pro propagaci zajímavé historie od doby Keltů, přes úspěšný středověk až k řemeslně zdatnému novověku. V rámci tohoto nastoleného směru je nutné vytvořit pravidla a pro branding EC v rámci využití vlastního loga, doladit grafický manuál a připravit chytrou skladbu zboží prodejny NKC a e-shopu NKC v rámci společných projektů.

Rozvoj činnosti NKC/EVVO

Činnost NKC bude patrně ke dni zahájení jeho činnosti nastavena a zahájena jako IS a NC. Je nutné ovšem dále rozvíjet činnost EVVO, nikoliv jako konkurenci střediska EV Správy NPŠ, ale jako doplněk pro programy NG Královská Šumava, okamžitě přímo či externě zajistit i s ohledem na výzvy různých dotačních titulů, s ohledem na reálné potřeby Města, s ohledem na údržbu a udržitelnost NKC. Je nutné dokončit II. etapu NKC, tj. venkovní prostranství kolem centra s nastavení činnosti kina a sokolovny.

V rámci schváleného záměru dílčích strategií Města a jeho řízení je vhodné využít dané marketingové strategie a sladit je s rozvojem činnosti NKC ve vztahu k Bavorsku a místním podnikatelům v oblasti CR a Správy NP Šumava a s.r.o. založených Městem.

Pro projektové řízení rozvoje činnosti centra doporučujeme ve smyslu kontrolovaných úkolů ze strany vedení Města zpracovat plán rozvoje činnosti NKC, sestavit projektový tým koordinovaný vedoucím centra a prac. Města (Ing. Slonková). Tento tým zpracuje koncepci rozvoje centra, navrhne zásobník dílčích projektů dle tohoto IPR, zajistí sledování dotačních titulů a přípravu žádosti pro podporu těchto aktivit. Tento tým musí pracovat ve složení min. 3 členů (odborná příprava, zpracování žádosti, administrativní řízení projektů, ...) s možností spolupráce se zpracovatelem tohoto IPR.

4.4 Ekonomické a finanční vyhodnocení projektu

Opravou budovy Bílé Růže pro vytvoření daného zázemí vznikne nově opravené zařízení Města se svými provozními náklady (energie, údržby, úklid, opravy, provozní činnost daná předmětem činnosti, personální náklady na obsluhu,...). Odhad investičních nákladů v objemu 25 až 32 mil. Kč bude upřesněn po zpracování projektové dokumentace pro stavení povolení a hlavně prováděcí projektové dokumentace. Projekt je členěn na stavební náklady dle stavebních objektů, náklady na interiér, řešení designu a ICT. Vlastní energetické řešení rekonstrukce objektu počítá s moderními technologiemi jak úspory energie tak vlastní výroby el. energie a využití tepelného režimu skleněné (kompozitní) průsvitné střechy.

Finanční zdroje na pořízení investice lze předem definovat i díky předcházejícím jednáním dle dotačního auditu jako multizdrojové:

- 1. Podpora formou dotace na část úhrady rozpočtových nákladů (RN):**
 - Příspěvek na část budovy sloužící bezplatně veřejnosti (IC, NC), cca. 25 % RN rekonstrukce (podíl dotace dle auditu)
 - Příspěvek na ekoinovativní zásobování teplem a el. energií + úspory tepla, cca. 30 % RN rekonstrukce (podíl dotace dle auditu)
 - Příspěvek Kraje na rozvoj CR, cca. 10 % RN rekonstrukce
- 2. Využití bankovních produktů a příspěvků na úroky pro regionálně rozvojový projekt (podíl a typ čerpání úvěru bude nastaven pro vytvoření PD pro stavební povolení)**

3. Zdroje partnerských subjektů. Pro pokrytí RN části rekonstrukce ve výši cca. 40 % navrhujeme hledat strategického partnera. Jedná se hlavně o komerčně využitelnou část přízemí nemovitosti. Vytvořením vhodných pobídkových pravidel lze ve spojení se zájemcem o rekonstrukci další nemovitosti v majetku Města (barokní sýpka) či nalezením (vysoutěžením) vhodného - profesně a finančně na výši partnera pro provoz komerčního přízemí (kavárna + „frenčizingové“ prodejny regionálních produktů).
4. Vlastní zdroje Města. Již nyní Měst ze svých prostředků hradí náklady na předprojektovou a projektovou přípravu a inženýring. Vhodnou prací pracovní skupiny a právně podloženými možnostmi kombinace finančních zdrojů lze vlastní účast Města na investičních nákladech snížit, ovšem vždy tak, aby vybrané či posuzované modely multizdrojového financování byly pro Město výhodné, právně a provozně udržitelné.

Provozní náklady, které většinou u podobných nemovitostí odpovídají obecně po dobu 10 let výši vstupní investice. Tzn., že při výši vstupní investice 35 mil. Kč, mohou provozní náklady souhrnně ročně odpovídat výši 3,5 mil. Kč. V kapitole o provozních úkolech prac. týmu NKC je proto zdůrazněna povinnost vést akční plán s ročním výčtem aktivit a finančními zdroji na jejich realizaci včetně provozních nákladů každé akce realizované v rámci NKC. Tímto přístupem lze významně snižovat výši příspěvku Města na provozní náklady NKC.

5. Popis stavu a péče o objekt Sokolovna

Sokolovna plnila řadu let roli objektu s největším sálem v Kašperských Horách. Proto se zde tradičně konaly společenské a kulturní akce (bály a plesy místních spolků a Města, výstavy a přehlídky, taneční zábavy pro mladé lidi...). Cca posledních 10 let zde ustal zájem o provozování takovýchto aktivit a vlastní sál je nyní používán jako sklad výrobků místní firmy. Mezitím postupně začal objekt chátrat, byt správce umístěny budově Sokolovny není obsazen zázemí domu – zahrada, sad, volné prostranství se nyní nachází v zanedbaném stavu.

V rámci schválené SUR bylo doporučeno zajistit kvalitní program a péči o tuto nemovitost a vrátit ji zpět do veřejného využití hlavně pro místní obyvatele. Zástupci Města se sice v minulých volebních obdobích snažili tuto chybějící kapacitu sálu nahradit náhradními menšími nebo jinak účelově definovanými prostory, např. opravou Horského klubu, opravou kina, výstavbou nové sportovní haly, ale plnou náhradu za tento sál se zázemím se vytvořit nepodařilo.

Před 2 roky jsme zahájili předběžný průzkum využitelnosti či obnovy funkcí tohoto objektu s dalšími odborníky, architekty, projektanty a hlavně se zástupci současného vedení Města. Tyto snahy vyústily k definici tohoto objektu jako prioritu č. 2 v rámci nutných investic do obnovy majetku Města v oblasti služeb veřejnosti. V důsledku toho je tato otázka náplně provozního zajištění této nemovitosti součástí i této studie proveditelnosti.

Ze všech diskusí jasně vyplynulo, že cílem veškerých opatření je opravit a zachránit vše, co je v dobrém stavu, zásadním způsobem neměnit stavební charakter objektu s důrazem na zachování původní hlavní funkce objektu a rozvinout doprovodné aktivity v částech objektu sloužící jako příslušenství a nově naplánovat rozvoj využití zázemí Sokolovny – sadu, bývalé zahrady, volného prostoru.

Městu se podařilo vykoupit i zbývající pozemek poblíž Sokolovny. Nyní je veškeré její okolí, které je předmětem dalších studií a přípravy podkladů v majetku Města.

5.1. Předprojektová příprava a projektová příprava EC Sokolovna

Dle závěrů SUR a několika jednání společného týmu byly zadány 3 studie:

Architektonická a urbanistická studie, resp. návrh arch. řešení vlastní budovy Sokolovny byla zadána dvakrát:

- první návrh architektonického řešení zpracoval Ing. arch. V. Vávra, tento návrh byl z pohledu vlastního stylu architekta velmi atraktivní, ale nebyl obecně přijat a Radou nebyl doporučen k realizaci.
- druhý návrh a AU studii zpracoval Ing. V. Vlček, tento návrh byl přijat a použit pro zadání projektové dokumentace pro stavební povolení

Studie zahradnicko-parkového uspořádání zázemí objektu byla zadána Ing. Janu Makovičkovi naším týmem. Je součástí této studie proveditelnosti. Vhodně doplňuje charakter AU studie V. Vlčka.

5.2. Realizace stavební části, realizace zahradnických a parkových úprav zázemí

Ve smyslu aktuálního postupu prací nelze očekávat zdržení jako u objektu Bílá růže, proto lze uvedený harmonogram považovat za realistický.

Předprojektová příprava (objekt Sokolovny, zázemí – sad, zahrada, volný prostor)	11/2016 – 12/2017
Projektová příprava (objekt, venkovní zázemí)	11/2017 – 04/2018
Získávání dotační podpory a definice finančního modelu realizace a provozu, příprava vlastních zdrojů	02/2018 – 02/2019
Výběr dodavatele stavby a zahradnických a sadových úprav, návštěvnické infrastruktury	07/2018 – 10/2018
Realizace stavby a úpravy zázemí dle etap a typu VŘ	11/2018 – 05/2019
Zahájení provozu	12/2019

5.3. Návrhová část

Po provedené analýze a všech jednáních k dané problematice náš tým doporučuje následující využití objektu a jeho zázemí:

Sokolovna – komunitní centrum pro rozvoj venkovských dovedností místních obyvatel a návštěvníků Kašperských Hor.

Náš návrh vychází z potřeb Města a z možností využití budovy a jejího zázemí v podmínkách Šumavy.

Respect for Nature

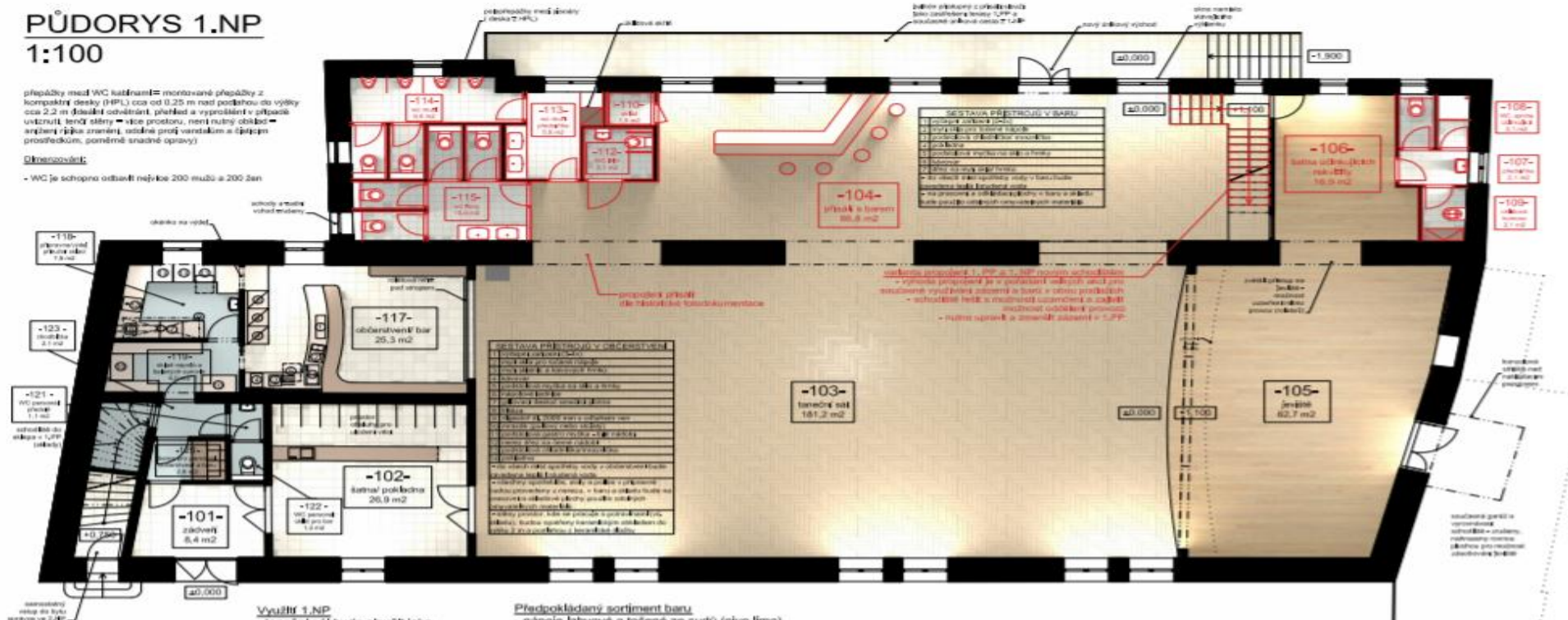
5.3.1 Hlavní aktivity KC Sokolovna (provoz budovy a provoz zázemí, propojení funkčnosti)

PŮDORYS 1.NP 1:100

přepážky mezi WC kabinami = montované přepážky z kompaktní desky (HPL) cca od 0,25 m nad podlahou do výšky cca 2,2 m (možná instalovat, přibíhat a vyprázdnit v případě úniku, tenčí stěny = více prostoru, není nutný obklad architek. řídko zranění, usnadní prořezávání a čištění prostředků, poměrně snadné opravy)

Ukázka: WC

- WC je schopno odolat nejke 200 mužů a 200 žen



Využití 1.NP
- taneční sál bude sloužit jako víceúčelový společenský prostor (plesy, taneční zábavy, konference, divadelní představení, koncerty)
- síň sál je určeno ke konzumaci občerstvení a nápojů, sezení hostů
- občerstvení a bar mají společné zázemí

- Předpokládaný sortiment baru**
- nápoje hřívové a točené ze sudů (pivo, límo)
 - káva, čaj, teplé alko
 - michané alkoholické nápoje
- Předpokládaný sortiment občerstvení**
- veškeré nápoje jako v baru (viz výše)
 - klobásky, párky, sekaná (s pečivem, hořčicí, apod.)
 - párek v rohlíku
 - jednoduché saláty
 - zapékané bagety (plněné masem, sýrem, zeleninou)
 - fritované produkty (hranočky, krokety)
 - balené pochutiny (ořáčky, chutpsy, tyčinky, ...)
- možnost vydávat přivezené hotové pokrmy (tekuté z termoažob, pečené maso, rauty - studené chuřovky, apod.)

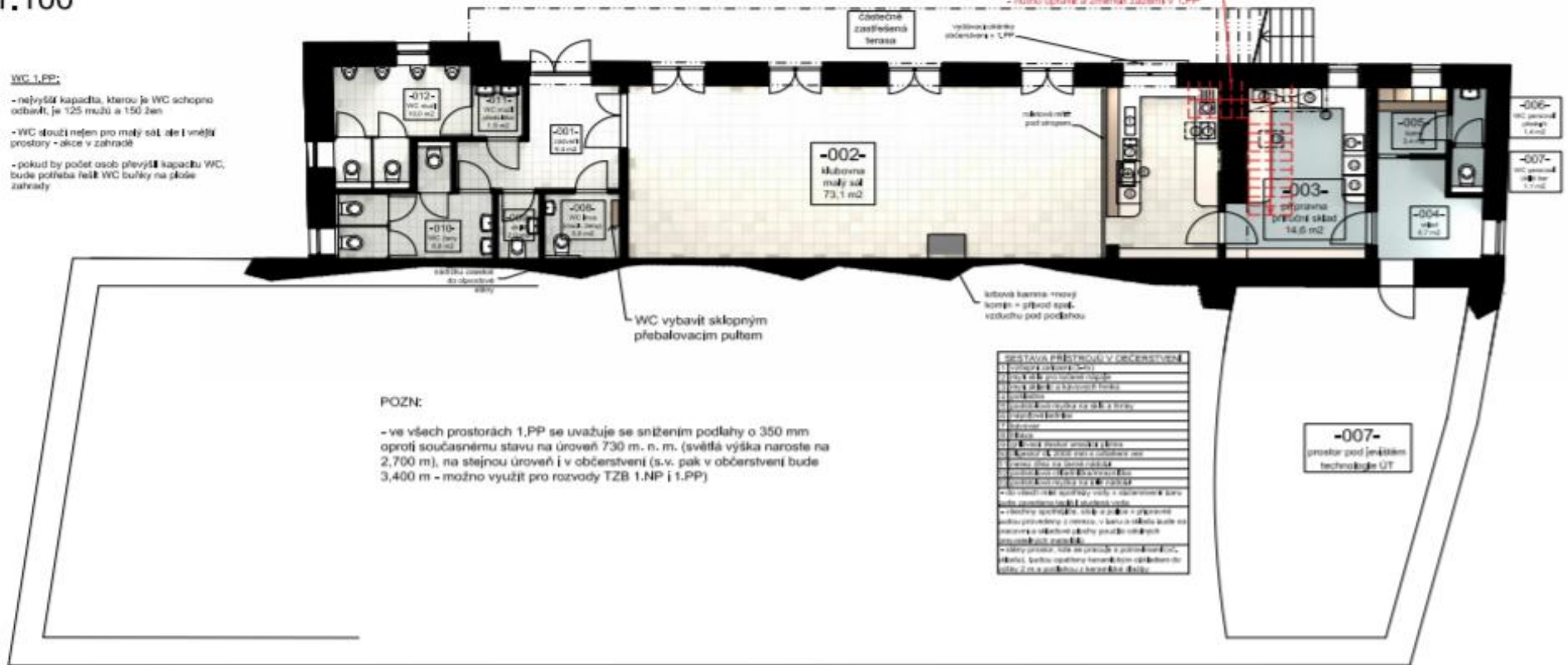
Stavebník : Město Kašperské Hory Náměstí 1 Kašperské Hory 341 92	Projektant : Projektová a zatečká kancelář Ing. Václav Vlček Klátov - Dantsova 93t tel./fax. 376 322 489	
Stavební úpravy objektu č.p. 183, Kašperské Hory	Architektonická studie	Ing. Václav Vlček Ing. Jan Vošalík
	Datum : 11/2017	Číslo zakázky :
Půdorys 1. NP	Měřítko : 1 : 100	Číslo výkresu : 2

Respect for Nature

PŮDORYS 1.PP 1:100

WC 1.PP:

- nejvyšší kapacita, kterou je WC schopno obsadit, je 125 mužů a 150 žen
- WC slouží nejen pro malý sál ale i vnější prostory - akce v zahradě
- pokud by počet osob převyšoval kapacitu WC, bude potřeba řešit WC buňky na ploše zahrady



staircase connection 1. PP a 1. NP novým schodištěm
- výhoda procezení je v pořadí všech axiů pro současně vytváření zářezů a barů v obou podlažích
- schodiště řeší s možností uzavření a zářezů
- možnost odvětrání provzdušnění
- nutno upravit a změnit zářez v 1.PP

POZN:

- ve všech prostorách 1.PP se uvažuje se snížením podlahy o 350 mm oproti současnému stavu na úroveň 730 m. n. m. (světelná výška naroste na 2,700 m), na stejnou úroveň i v občerstvení (s.v. pak v občerstvení bude 3,400 m - možno využít pro rozvody TZB 1.NP i 1.PP)

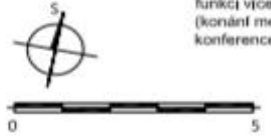
SESTAVA PRŮVODŮ V OBČERSTVENÍ	
1	Podpora stropní svítidla
2	Podpora stropní svítidla
3	Podpora stropní svítidla
4	Podpora stropní svítidla
5	Podpora stropní svítidla
6	Podpora stropní svítidla
7	Podpora stropní svítidla
8	Podpora stropní svítidla
9	Podpora stropní svítidla
10	Podpora stropní svítidla
11	Podpora stropní svítidla
12	Podpora stropní svítidla
13	Podpora stropní svítidla
14	Podpora stropní svítidla
15	Podpora stropní svítidla
16	Podpora stropní svítidla
17	Podpora stropní svítidla
18	Podpora stropní svítidla
19	Podpora stropní svítidla
20	Podpora stropní svítidla
21	Podpora stropní svítidla
22	Podpora stropní svítidla
23	Podpora stropní svítidla
24	Podpora stropní svítidla
25	Podpora stropní svítidla
26	Podpora stropní svítidla
27	Podpora stropní svítidla
28	Podpora stropní svítidla
29	Podpora stropní svítidla
30	Podpora stropní svítidla
31	Podpora stropní svítidla
32	Podpora stropní svítidla
33	Podpora stropní svítidla
34	Podpora stropní svítidla
35	Podpora stropní svítidla
36	Podpora stropní svítidla
37	Podpora stropní svítidla
38	Podpora stropní svítidla
39	Podpora stropní svítidla
40	Podpora stropní svítidla
41	Podpora stropní svítidla
42	Podpora stropní svítidla
43	Podpora stropní svítidla
44	Podpora stropní svítidla
45	Podpora stropní svítidla
46	Podpora stropní svítidla
47	Podpora stropní svítidla
48	Podpora stropní svítidla
49	Podpora stropní svítidla
50	Podpora stropní svítidla
51	Podpora stropní svítidla
52	Podpora stropní svítidla
53	Podpora stropní svítidla
54	Podpora stropní svítidla
55	Podpora stropní svítidla
56	Podpora stropní svítidla
57	Podpora stropní svítidla
58	Podpora stropní svítidla
59	Podpora stropní svítidla
60	Podpora stropní svítidla
61	Podpora stropní svítidla
62	Podpora stropní svítidla
63	Podpora stropní svítidla
64	Podpora stropní svítidla
65	Podpora stropní svítidla
66	Podpora stropní svítidla
67	Podpora stropní svítidla
68	Podpora stropní svítidla
69	Podpora stropní svítidla
70	Podpora stropní svítidla
71	Podpora stropní svítidla
72	Podpora stropní svítidla
73	Podpora stropní svítidla
74	Podpora stropní svítidla
75	Podpora stropní svítidla
76	Podpora stropní svítidla
77	Podpora stropní svítidla
78	Podpora stropní svítidla
79	Podpora stropní svítidla
80	Podpora stropní svítidla
81	Podpora stropní svítidla
82	Podpora stropní svítidla
83	Podpora stropní svítidla
84	Podpora stropní svítidla
85	Podpora stropní svítidla
86	Podpora stropní svítidla
87	Podpora stropní svítidla
88	Podpora stropní svítidla
89	Podpora stropní svítidla
90	Podpora stropní svítidla
91	Podpora stropní svítidla
92	Podpora stropní svítidla
93	Podpora stropní svítidla
94	Podpora stropní svítidla
95	Podpora stropní svítidla
96	Podpora stropní svítidla
97	Podpora stropní svítidla
98	Podpora stropní svítidla
99	Podpora stropní svítidla
100	Podpora stropní svítidla

Využití 1.PP

- klubovna/ malý sál bude přímárně sloužit jako podpůrný prostor pro venkovní akce v letním období (konzumace občerstvení a nápojů, sezení hostů za nepříznivých počasí)
- mimo účel výše může samostatně plnit i funkci víceúčelového společenského prostoru (konání menších společenských akcí - konference, klubová setkání, rauty apod.)

Předpokládaný sortiment občerstvení/ baru

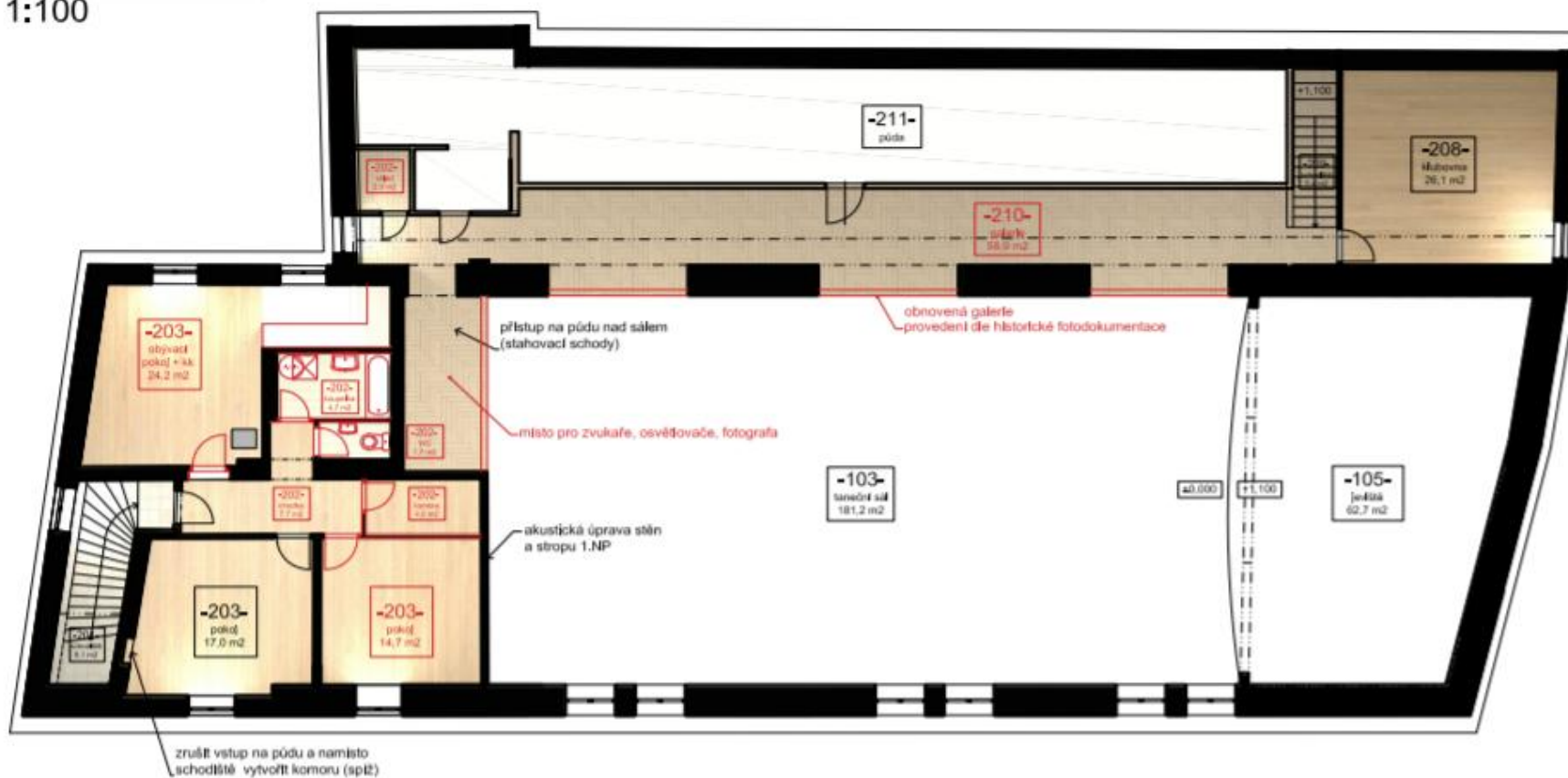
- nápoje lahvé a točené ze sudů (pivo, limo)
- káva, čaj, teplé mlko
- míchané alkoholické nápoje
- Mňobásky, párky, sekaná (s pečivem, hořčicí, apod.)
- párek v rohlíku
- jednoduché saláty
- zapékané bagety (plněné masem, sýrem, zeleninou)
- fritované produkty (hranolky, krokety)
- balené pochutiny (oříšky, chřipsy, tyčinky, ...)
- možnost vydávat přivezené hotové pokrmy (tekuté z termoadob, pečené maso, rauty - studené chufovky, apod.)



Stavebník : Město Kašperské Hory Náměstí 1 Kašperské Hory 341 92	Projektant : Projektová a znatecká kancelář Ing. Václav Vlček Klatovy - Derfsova 934 tel./fax. 376 322 489	
Stavební úpravy objektu č.p. 183, Kašperské Hory	Architektonická studie	Ing. Václav Vlček Ing. Jan Vošalík
	Datum : 11/2017	Číslo zakázky :
Půdorys 1. PP	Měřítko : 1 : 100	Číslo výkresu : 1

Respect for
Nature

PŮDORYS 2.NP
1:100



Využití 2.NP

- byt bude sloužit pro trvalé bydlení
- taneční sál bude sloužit jako víceúčelový společenský prostor (plesy, taneční zábavy, konference, divadelní představení, koncerty)
- klubovnu mohou využívat k činnosti spolky či kapely



Stavebník : Město Kašperské Hory Náměstí 1 Kašperské Hory 341 92	Projektant : Projektová a zatečká kancelář Ing. Václav Vlček Klatovy - Deršova 934 tel./fax. 376 322 489	
Stavební úpravy objektu č.p. 183, Kašperské Hory	Archiťektorská studie	Ing. Václav Vlček Ing. Jan Vošalík
	Datum : 11/2017	Číslo zakázky :
Půdorys 2. NP	Měřítko : 1 : 100	Číslo výkresu : 3

Využití malého areálu Sokolovny – komunitního centra pro rozvoj venkovských dovedností místních obyvatel a návštěvníků Kašperských Hor představuje následující aktivity:

Využití vlastního objektu:

Budova je vhodná pro organizování kulturních akcí s hudební produkcí, tancem, výstav a vernisáží většiny výtvarných uměleckých oborů. Lze zde zajistit prezentace a promítání, zázemí pro fotografické, malířské, sochařské workshopy uvnitř i venku.

1. **NP** budovy zahrnuje taneční sál s podiem (jevištěm), který lze chápat jako víceúčelový společenský prostor pro pořádání plesů, konferencí, výstav, koncertů, divadelních představení,.... V tomto patře je i dostatečný prostor pro zajištění občerstvení v přísálí.
2. **NP** budovy zahrnuje byt správce a klubovnu (vhodnou pro zajištění zázemí pro některý ze spolků.
1. **PP** zahrnuje kapacitní sociální příslušenství kapacitně odpovídající velikosti sálu a venkovnímu programu. Dále malý sál/klubovnu s kuchyňským zázemím. Toto podlaží lze takřka kompletně využít pro venkovní program KC.

Využití venkovní části areálu a sladění s provozem budovy

1. Ukázkový sad a přírodní zahrada

Pro poučení i odpočinek navrhujeme vytvořit, resp. znovuvytvořit a certifikovat ukázkový sad a přírodní zahrada s vytvořením naučné „stezky“ a s plánem aktivit pro zapojení místních lidí do procesu přírodního zahradničení, záchrany starých odrůd ovoce (jablek, hrušek, třešní, švestek,...) a obnovy extenzivních sadů v krajině.

Dále zde navrhujeme vytvořit řadu prvků pro ukázkovou podporu biodiverzity, jako je: hadník, ještěrkovník, budky pro ptáky, čmelákovník, hmyzí „domky“, broukoviště. Zároveň se nabízí domluvit spolupráci s Mgr. Ivanem Lukešem, který jako zoolog muzea Šumavy provozuje Záchranou stanici pro handicapovaná divoká zvířata.

Navrženou přírodní zahrada doporučujeme certifikovat jako „Ukázkovou přírodní zahrada“. Pro tyto účely lze v zahrada vytvořit řadu dalších prvků (vrbové bludiště, vrbovou jurtu s tunely pro děti, fazolové tee-pee, vodní prvky, dřevěné prolézačky,...)

Malá naučná stezka, resp. naučná infrastruktura bude návštěvníky seznamovat s místními odrůdami ovocných dřevin formou „Průvodce sadem“ a zelinářskou a bylinkovou zahrada s přípravou vlastního kompostu.

Provoz zahrady a sadu lze využít pro environmentální výchovu pro děti i dospělé, pokud se podaří zajistit MěKISu řádný provoz tohoto areálu s využitím dotačních programů a odborného personálu.

2. Sušárna ovoce

V areálu lze zřídit sušárnu ovoce pro přípravu křížal buď z produkce ovoce v sadu nebo pro místní obyvatele pro vlastní potřebu. Lze využít metodu tradičního sušení vybudováním kopie některé z tradičních sušáren Pošumaví a Šumavy nebo s využitím modernějších technologií využívající el. energie nebo zbytkové teplo z provozu areálu.

3. Ukázkový chov včel

Po dohodě s místním včelařským spolkem lze v areálu zřídit ukázkový chov 30 včelstev s současných i tradičních metod chovu včel. Včetně zajištění přednášek a výuky pro další zájemce o chov včely medonosné v šumavských podmínkách, včetně zpracování včelích produktů

4. Zpracování ovoce a zeleniny (gastronomické zázemí, biomošárna)

V části přízemí budovy Sokolovny lze vytvořit zázemí v malém sálu s kuchyňským zázemím (chovatelské a pěstitelské gastrotechnologie) pro zpracování produktu sadu, zahrady a chovu včel. Cílem je umožnit zde vyrábět marmelády, likéry, džemy kompoty,... v rámci spolkové činnosti odrážející tradiční dovednosti „staré“ Šumavy.

Jako vhodný doplněk se jeví instalace malé Kašperské mošárny buď do areálu (malá samostatná stavba) pro výrobu vlastního moštů a sirupů s maximálním použitím postupů, které v co největší míře zachovávají přírodní charakter nápojů na bázi ovoce a bylin (máta, květ černého bezu,...) a zeleniny, nebo formou instalace technologie do přízemí (na úkor malého sálu).

5. Ekologický provoz areálu (budova + zázemí)

Provoz celého areálu lze řešit s využitím Smart technologií pro výrobu tepla a el. energie a její akumulace, včetně definice úspor energií v rámci celého objektu. Je vhodné posoudit využití fotovoltaických a fototermitických panelů, využití tepla z městské vytápny,... Využívání dešťové vody, tepelných čerpadel,...

6. Spolkové aktivity / výukové programy

Objekt i zázemí Sokolovny lze využít pro bohatý rozvoj spolkové činnosti na straně jedné a pro předávání zkušeností na straně druhé. Tzn. zajistit zázemí pro zahrádkáře, ovocnáře, bylinkáře, včelaře, chovatele drobného zvířectva a exotických zvířat.... Bude-li v personálních a technických možnostech lze dále rozvinout program činnosti Sokolovny směrem k provozování exkurzí, školních pobytů, ekoškoly, odborných přednášek, ekologické poradenství, stáže,... Vše v oborech ukázkového sadařství a zahradnictví, využití smart technologií, drobný chov a chov včel a pěstování zeleniny, bylin, květin, krajinářina, zpracování ovoce, zeleniny, medu,....

Bude-li se MěKIS etablovat i jako centrum ekologické výchovy, pak lze dále rozvíjet jeho aktivity pomocí certifikovaných vzdělávacích programů pro děti i dospělé.

7. Chovatelské a pěstitelské akce (výstavy, soutěže,)

Areál Sokolovny a zázemí umožní organizovat aktivity spojené s výše uvedenou činností MěKIS a spolků. Umožní spojit zájmovou činnost s kulturním vyžitím. Proto navrhujeme zde pořádat nebo

umožnit pořádání chovatelských a pěstitelských a zpracovatelských výstav, jarmarků, prodejních akcí, uspořádat bleší trh,....

V rámci daných aktivit bude nutné, aby Sokolovna žila svým „životem“ podobně jako IC, hrad nebo B. rúže, ovšem vždy pod hlavičkou MěKIS. Bude mít své webové stránky, svoji ediční řadu, svůj plán činnosti, plán akcí... Může zajistit řadu soutěží v zajímavých tématech a typech činnosti. Může spojit malbu a fotografování s péčí o krajinu nebo s ukázkovou zahradou,....

5.3.2 Doprovodné aktivity (vytvoření nabídky aktivit pro návštěvníky - informace, organizace škol fotografování divoké přírody, organizace pozorovacích programů - ptáci, zvířata,... filmový festival, výstavy, vernisáže.)

1. Spolkové aktivity / výukové programy

Objekt i zázemí Sokolovny lze využít pro bohatý rozvoj spolkové činnosti na straně jedné a pro předávání zkušeností na straně druhé. Tzn. zajistit zázemí pro zahrádkáře, ovocnáře, bylinkáře, včelaře, chovatele drobného zvířectva a exotických zvířat.... Bude-li v personálních a technických možnostech lze dále rozvinout program činnosti Sokolovny směrem k provozování exkurzí, školních pobytů, ekoškoly, odborných přednášek, ekologické poradenství, stáže,.... Vše v oborech ukázkového sadařství a zahradnictví, využití smart technologií, drobný chov a chov včel a pěstování zeleniny, bylin, květin, krajinařina, zpracování ovoce, zeleniny, medu,....

Bude-li se MěKIS etablovat i jako centrum ekologické výchovy, pak lze dále rozvíjet jeho aktivity pomocí certifikovaných vzdělávacích programů pro děti i dospělé.

2. Chovatelské a pěstitelské akce (výstavy, soutěže,)

Areál Sokolovny a zázemí umožní organizovat aktivity spojené s výše uvedenou činností MěKIS a spolků. Umožní spojit zájmovou činnost s kulturním vyžitím. Proto navrhujeme zde pořádání nebo umožnit pořádání chovatelských a pěstitelských a zpracovatelských výstav, jarmarků, prodejních akcí, uspořádat bleší trh,....

V rámci daných aktivit bude nutné, aby Sokolovna žila svým „životem“ podobně jako IC, hrad nebo B. rúže, ovšem vždy pod hlavičkou MěKIS. Bude mít své webové stránky, svoji ediční řadu, svůj plán činnosti, plán akcí... Může zajistit řadu soutěží v zajímavých tématech a typech činnosti. Může spojit malbu a fotografování s péčí o krajinu nebo s ukázkovou zahradou,....

5.3.3 Vzdělávání a školení obsluhy KC Sokolovna

V rámci navržené činnosti je vhodné obnovit místo správce Sokolovny, nyní ovšem na plný úvazek a opět s možností bydlení v budově Sokolovny (2. NP). Podle navrhované činnosti je nutné vyžadovat oborově blízké vzdělání na úrovni SŠ (zemědělská, lesnická SŠ, SŠŽP,...). Správce bude patrně zahrnut do organizační struktury MěKIS, ovšem bude nutně spolupracovat se zástupci městského statku, technických služeb města a s dalšími partnery v regionu.

Správce bude zajišťovat:

- řádný provoz budovy podle kalendáře akcí
- řádný provoz venkovního areálu (sad, zahrada, prostranství, další zařízení areálu,...)
- podílet se na realizaci programu KC
- podílet se na realizaci dílčích projektů a podprojektů v rámci venkovských dovedností, environmentální výchovy a vzdělávání
- spolupracovat s dalšími pracovníky MěKIS při přípravě a realizaci dalších akcí, vyžadujících součinnost KC
- absolvovat další kurzy a vzdělání v rámci certifikace některých projektů v areálu KC

Pro zajištění celé řady dílčích aktivit bude nutné disponovat týmem sezónních či příležitostných brigádníků. Pro zajištění občerstvení v předsálí v 1. NP bude vhodné najít nájemce – partnera pro investici do vybavení baru a kuchyně.

5.4. Ekonomické a finanční vyhodnocení projektu – provozní projekt

Opravou dané budovy s malým areálem - vytvoření zázemí pro komunitní práci - vznikne nově opravené zařízení Města se svými provozními náklady (energie, údržby, úklid, opravy, provozní činnost daná předmětem činnosti, personální náklady na obsluhu,...). Odhad investičních nákladů v objemu 5 až 8 mil. Kč (dle etap realizace) bude upřesněn po zpracování projektové dokumentace pro stavení povolení a hlavně prováděcí projektové dokumentace. Projekt je členěn na stavební náklady dle stavebního objektu, náklady na venkovní část areálu. Vlastní energetické řešení rekonstrukce objektu počítá s moderními technologiemi jak úspory energie tak vlastní výroby el. energie.

Finanční zdroje na pořízení investice lze předem definovat i díky předcházejícím jednáním dle dotačního auditu jako multizdrojové:

1. Podpora formou dotace na část úhrady rozpočtových nákladů (RN):

- Příspěvek na část budovy sloužící bezplatně veřejnosti (KC nebo EC), cca. 25 % RN rekonstrukce (podíl dotace dle auditu)
- Příspěvek na ekoinovativní zásobování el. energií + úspory tepla, cca. 30 % RN rekonstrukce (podíl dotace dle auditu)
- Příspěvek Kraje na rozvoj CR, cca. 10 % RN rekonstrukce
- Příspěvek na zahradnické a sadovnické projekty, zpracování produktů (až 85 % RN venkovních opatření)

2. **Využití bankovních produktů** a příspěvků na úroky pro regionálně rozvojový projekt (podíl a typ čerpání úvěru bude nastaven pro vytvoření PD pro stavební povolení)

3. **Zdroje partnerských subjektů** mohou být zajištěny nalezením (vysoutěžením) vhodného - profesně a finančně na výši partnera pro provoz komerční části přízemí pro akce uvnitř i venku
4. **Vlastní zdroje Města.** Již nyní Město ze svých prostředků hradí náklady na předprojektovou a projektovou přípravu. Vhodnou prací pracovní skupiny a právně podloženými možnostmi kombinace finančních zdrojů lze vlastní účast Města na investičních nákladech snížit, ovšem vždy tak, aby vybrané či posuzované modely multizdrojového financování byly pro Město výhodné, právně a provozně udržitelné.

Provozní náklady, které většinou u podobných nemovitostí odpovídají obecně po dobu 10 let výši vstupní investice. Tzn., že při výši vstupní investice 8 mil. Kč, mohou provozní náklady souhrnně ročně odpovídat výši 0,8 mil. Kč.

6. Popis stavu a péče o objekt Kino

Městské kino (316 míst) má dlouholetou tradici. Dříve bývalo velmi využíváno nejen k pravidelnému promítání filmů, ale k řadě typů kulturních a diskusních akcí. V posledních letech začíná ožívat zájem o podobné aktivity i zde v Kašperských Horách.

Budova (fasáda, zčásti okna) a technologie pro audiovizuální využití kina byla modernizována před 8 léty. Ne úplně barevně zdařilá oprava fasády zatím nevyžaduje akutní opravu. Stav budovy a jejího interiéru nevyžaduje akutní opravy. Ovšem současné vybavení AV technikou je nyní již morálně zastaralé a je nutné jej obměnit. Vynikající úroveň má patrně jen vlastní promítací plátno. V rámci rozvoje činnosti MěKIS náš tým doporučil i s ohledem na závěry SUR AV techniku kina modernizovat s využitím dotačních titulů.

6.1. Projektová příprava

Projektová příprava proběhla ve dvou zadáních kvůli ověření oprávněnosti navrhovaného řešení. Vybraná varianta (viz. níže) byla následně ověřena specialistou našeho týmu pro IT. Následně byla zpracována a podána žádost o podporu formou dotace.

6.2. Realizace technologického vybavení

Tento projekt byl zahájen již v průběhu zpracování této studie, proto lze předložený harmonogram považovat za realistický.

Projektová příprava	09/2016 – 11/2016
Získávání dotační podpory/ odsouhlasení změny výše podpory v Radě	04/2017 – 11/2017
Výběr dodavatele AV technologie	12/2017 – 03/2018
Realizace	05/2018 – 06/2018
Zahájení provozu s novou AV technikou	07/2018

6.3. Návrhová část

V souladu se doporučeními SUR a díky určitému návratu ke kultuře klasických kin je vhodné zkvalitnit provoz městského kina a zpestřit jeho činnost v průběhu celého roku.

6.3.1. Hlavní aktivity

Hlavní aktivitou podporovanou v rámci této studie je sice modernizace AV techniky kina, ovšem z důvodu zkvalitnění či zahájení těchto aktivit:

1. Rozvoj programu promítání filmů (včetně novinek)
2. Příprava speciálních promítacích bloků ve vedlejších sezónách (včetně dokumentární, umělecké filmové tvorby)
3. Sdílené přenosy významných kulturních akcí on-line (koncerty, divadelní vystoupení, operní představení – dle nabídek velkých scén v ČR)

6.3.2. Doprovodné aktivity (vzdělávání, filmový festival, koncerty, diskusní pořady)

Modernizace kina umožní zkvalitnit řadu doprovodných aktivit organizovaných podle potřeb vedení Města, MěKIS a městských organizací i cizích subjektů.

Letos se podařilo velmi úspěšně zahájit 0. ročník Filmového festivalu Bavorský les a Šumava na filmovém plátně. Pracovníci MěKIS ve spolupráci s dalšími partnery zajistili profesionální podobu organizace (vlastní program festivalu ve 3 prostorech, výběr programu, design, logo,...). Festival proběhl letos v říjnu. Dobré tento typ festivalu udržet i v dalších letech.

Prostory kina byly zároveň využity pro prezentaci AU studie Bílá růže.

Respect for Nature

Prostor se hodí pro pořádání kvalitních hudebních vystoupení, prezentace, divadelní představení divadel malých forem, diskusní pořady, soutěže, školní a společenské akce.

6.4. Ekonomické a finanční vyhodnocení projektu

Rozpočet

(přílohou je vlastní podrobný rozpočet)

	jednotka	cena za jednotku	počet	celkem v Kč	komentář k jednotlivým položkám, případně podrobný rozpis výpočtu částky
1 Náklady na pořízení DCI technologie/obnovu technologie					
projektor a příslušenství (objektiv, podstavec, ventilátor, server pokud je součástí)	kpl	1 232 839	1	1 232 839	DCI projektor s integrovaným IMS serverem, lampa, objektiv, podstavec
server (pokud není součástí projektoru)					
zvukový systém (procesor, koncové zesilovače, reprosoustavy, kabeláž)	kpl	566 304	1	566 304	procesor, reproduktory, zesilovače, odposlech kabina, rack, kabeláž
plátno (plátno, konstrukce na plátno, ozvučná stěna, maskování)	kpl	114 950	1	114 950	projekční plátno
jiné - projekční systém	kpl	102 850	1	102 850	PC, UPS, síťové prvky, HDMI extender, kabeláž
jiné - zvukový systém	kpl	80 465	1	80 465	odposlech pro nedoslýchavé, reproduktory pro mluvené slovo
2 Náklady na pořízení e-cinema					
projektor a příslušenství (objektiv, podstavec, ventilátor, server pokud je součástí)					
odbavovací zařízení (server, multimediální počítač, DVD nebo BR přehrazač)					
zvukový systém (procesor, koncové zesilovače, reprosoustavy, kabeláž)					
plátno (plátno, konstrukce na plátno, ozvučná stěna, maskování)					
jiné (specifikujte)					
3 Náklady na modernizaci kina					
sedáčky					
technologie pro sluchově a zrakově postižené					
jiné (specifikujte)					
4 Ostatní náklady					
instalace a nastavení technologií - projekční a zvukový systém	kpl	133 100	1	133 100	instalace, měření a kalibrace, ostatní úpravy
školení	kpl	8 470	1	8 470	školení obsluhy
jiné (specifikujte)	kpl	12 100	1	12 100	dokumentace
Celkem				2 251 078	

7. Popis stavu a péče o objekt Barokní sýpka

Barokní sýpka v Kašperských Horách má místní název "Baywa" podle německého zemědělského obchodního spolku. Nyní je v majetku města, stejně jako pozemky na severní a východní straně. Sýpka je na parcelách č. 231/1 a 231/2 v majetku, předprostor na parcele 2005/1, parkoviště na parcelách č. 189 a 327. Sýpka je památkově chráněna a je zapsána na Ústředním seznamu kulturních památek ČR pod rejstříkovým číslem 13110/4-3027.

Sýpka je ve zchátralém, celkově neudržovaném stavu. V posledních letech se zřítla pod náporem sněhu část střechy. Zdivo je oprýskané, provlhlé, projevují se statické poruchy. Objekt není využíván. Pokud nedojde k opravě v nejbližší době, je pravděpodobné, že záchrana již nebude možná.

Na základě požadavků města byl v roce 2009 zpracován projekt rekonstrukce a nového využití objektu. S novým využitím sýpky souvisí vybudování parkoviště odpovídající kapacity na pozemku přes komunikaci a úprava této komunikace.

Pozemek se nachází v západní části města směrem ke hřbitovu s kostelem sv. Anny v ulici Smetanova. Svažuje se jihovýchodním směrem. Největší převýšení činí asi 3m. Zaměření provedla v červnu 2008 firma GEO-CZ. Sousední pozemky přiléhají těsně k objektu. Pozemek č. 299 na jižní straně je ve státním majetku (Úřad pro zastupování státu), 2005/2 na západní straně je v majetku Pozemkového fondu. Podél severní fasády probíhá místní obslužná komunikace, která je v majetku města. Východní předprostor je také v majetku města, část tohoto pozemku je vyhrazena dětskému hřišti.

Pozemek, na kterém je zamýšleno parkoviště, je v majetku města, přilehlé pozemky jsou v soukromém vlastnictví. Na pozemku parkoviště byl donedávna průmyslový areál pily, která se zřítla a v roce 2008 byla odstraněna. Poškozené zpevněné plochy nebyly odstraněny.

Geologické poměry v místě stavby se předpokládají složité vzhledem k tomu, že se pozemek nachází na poddolovaném území - v Kašperských Horách se od historických dob těžilo zlato. Bylo provedeno zhodnocení podloží a zpracován znalecký posudek, který ukazuje, že stará důlní činnost stavbu negativně neovlivní.

Pozemek se nachází ve IV. zóně CHKO Šumava.

Dokumentace byla zpracována v souladu s platnou územně plánovací dokumentací.

7.1. Předprojektová příprava

V současné době je dokončena verze dokumentace rekonstrukce objektu z r. 2009 od spol. MURUS – Stavební úpravy objektu na společenský sál ve stadiu dokumentace pro ÚR. Tato verze rekonstrukce se nejeví jako obhajitelná i s ohledem na záměry hodnocené v této studii. Současné vedení Města odstoupilo od této nákladné verze rekonstrukce a další stupeň projektové dokumentace nezadalo.

Zároveň se začala rozvíjet myšlenka využití budovy sýpky jako multifunkční budova pro archivnictví a badatelské účely. K tomuto účelu proběhlo několik setkání se zástupci soukromého investora –

majitele světové sbírky lexikonů a naučných slovníků. Vznikl jednoduchý arch. záměr pro ověření kapacity budovy pro uložení cca. 60 tis. svazků a administrativní a badatelské zázemí.

Mezi potenciální investory mohou patřit i státní a krajské instituce, např. NPÚ, Státní archiv, Krajské muzeum.

7.2. Realizace projektu

Předprojektová příprava	11/2015 – 03/2017
Projektová příprava	06/2016 – 07/2017
Získávání dotační podpory a definice finančního modelu realizace a provozu	02/2017 – 02/2018
Výběr dodavatele stavby	07/2017 – 10/2017
Realizace stavby	11/2017 – 09/2018
Zahájení provozu	12/2018

7.3. Návrhová část

Problematika využití tohoto objektu je rovněž řešena delší dobu. V minulých volebních obdobích převažoval názor vybudovat zde vlastně malé venkovské divadlo pro uvádění divadelních vystoupení divadel malých forem, koncertů a dalších kulturních akcí. Současný trend ze strany vedení Města je ovšem více pragmatický. Je zájem najít cizího investora a budovu ve velmi špatném stavu formou finanční či věcné pobídky nabídnout pro účelově vymezené využití. Hlavním cílem je využít optimálně k uvedeným účelům stávající nemovitosti v majetku Města, které splňují daleko lépe a efektivněji podmínky pro uvedené využití.

7.3.1. Hlavní navrhované aktivity

1. Archivní kapacity

Díky podnětům z tohoto roku vyvolaných diskusemi v rámci této studie a dalších KA se podařilo lépe nastavit přístup vedení Města k využívání, resp. plánování využívání nemovitostí v majetku Města. Proto došlo i ke změně přístupu v rámci této nemovitosti. Z investičně a provozně náročné aktivity se postupně názor na využití budovy vyvinul k ekonomicky lepší variantě. Zatím doporučujeme jednat v duchu poskytnutí budovy pro knihovnické – archivní a badatelské činnosti jiných investorů.

2. Badatelská a studijní činnost

Uplatnění záměru budování archivních či knihovnických aktivit sebou ponese budovat zázemí pro badatelskou a studijní činnost, patrně pro zajištění restaurování a péče o sbírkový či knihovnický fond.

Zároveň je nutné počítat s pořádáním malých výstav, verznisází, křtů knih, přednášek, školení,.... Vše tématicky spojené s hlavním programem činnosti.

3. Zázemí pro provoz budovy

Pro zajištění provozu je nutné počítat i vybudováním zázemí.

Původní projekt byl zpracován na základě studie nového využití sýpky a projektu pro územní řízení. Dle požadavku města měla být sýpka využívána především pro divadelní představení, festivaly, výstavy a různé kulturní a společenské akce, případně také pro školení a firemní předváděcí akce. Předpokládán je celoroční, nepravidelný provoz.

Při opravě mělo být dbáno na zachování autentických prvků, materiálů i celkového působení stavby.

Projekt dále řešil:

Vnější vzhled fasád bude obnoven v původní podobě - omítané zdivo s malovaným členěním. Zřícené vrcholy štítů budou opět vyzděny v původním tvaru, zřícené čučky budou buďto nalezeny, nebo budou nahrazeny kopiemi. Původní barevnost fasád bude zopakována a bude určena restaurátorským průzkumem omítek. Na základě předběžného průzkumu lze předpokládat okrově žluté lizény s tmavorudým orámováním, barva plochy je předpokládána smetanově bílá.

Vzhledem k nárokům na únik z prostoru a odvětrání v případě požáru, bude nutno využít současné otvory vrat v severní a východní fasádě a doplnit vstup v zázemí. Velké otvory budou opatřeny novými posuvnými dřevěnými hladkými vraty, stávající historický vstup a nově proražený vstup budou opatřeny hladkými dřevěnými křídly. Před východním vstupem je navržen lehký dřevěný přístřešek - pouze částečně pevně opláštěný, zbývající části umožní variabilní překrytí plátnem zejména při letních akcích.

Střecha sýpky bude celá nová, bude kopírovat původní tvar, kryta bude pálenými taškami - bobrovkami. Ve střeše jsou navržena volská oka ve dvou úrovních.

Dispoziční a prostorové řešení splňuje podmínky vyhlášky č. 137/1998 Sb., o obecných technických požadavcích na výstavbu a vyhlášky č. 369/2001 Sb., o obecných technických požadavcích zabezpečujících užívání staveb osobami s omezenou schopností pohybu a orientace.

Vnitřní rozvržení je koncipováno jako užitkové s výtvarným působením technických a konstrukčních detailů. V přízemí je navržen prostor vstupu na východní straně, komunikační část se zázemím, hlavní sál a prostory zázemí na straně západní.

Prostor vstupu výšky přes dvě podlaží bude sloužit jako bar a foyer sálu s oddělenou šatnou.

Hlavní sál je navržen jako velmi univerzální prostor pro pořádání alternativních představení. Má obdélníkový půdorys o rozměrech přibližně 20×14m a umožňuje různé prostorové uspořádání jeviště i hlediště. Jako výchozí varianta pro vybavení scénickou a jevištní technikou je uvažováno klasické uspořádání se zvýšeným jevištěm na jedné straně a stupňovitým hledištěm. Jeviště bude provedeno ze systémových dílců, které je možno podle

potřeby snížit na úroveň podlahy. Hlediště bude taktéž variabilní - elevace bude zřizována podle potřeby ze systémového divadelního vybavení. Pro uchycení divadelní techniky - osvětlení, zvuk, zavěšení dekorací - budou sloužit roštové konstrukce uchycené na stropě a osvětlovacích lávkách. Počet návštěvníků v přízemí byl stanoven na 267 (stání), na tento počet je dimenzováno i hygienické zázemí.

V sále je po stranách vloženo jedno patro divácké galerie pro 60 osob a jedno patro osvětlovacích a provozních lávek.

V úrovni osvětlovacích lávek je proti pódiu zvuková a osvětlovací kabina.

Přízemí je doplněno o prostory vstupu - příčnou předsíň přes dvě podlaží s barem, šatnou, provozním a hygienickým zázemím

Zázemí účinkujících je rozděleno do tří podlaží a podkroví. V zázemí jsou sklady a šatny herců. Je zde schodiště a výtahová plošina umožňující přepravu nákladu a přístup do vyšších podlaží pro invalidní osoby.

Návštěvníci pro přístup do vyšších podlaží využívají jednoramenné schodiště otevřené do vstupního prostoru. Nad vstupním prostorem v úrovni technického podlaží sálu je místnost určená pro zejména pro výstavy.

V podkroví je umístěn malý sál. Je otevřen do krovu a je určen zejména pro komorní a alternativní představení, nejvýše pro 140 osob.

V podkroví jsou umístěny strojovny vzduchotechniky a výměník vytápění.

Přílehlé plochy v okolí objektu budou pro divadelní sál využívány takto:

Prostor na východní straně bude hlavní nástupní a rozptylovou plochou.

Prostor při Smetanově ulici bude využíván pro manipulaci u vstupu do zázemí - nakládání dekorací, příjezd účinkujících. Měl by zůstat volný, pokud se nebude konat žádná akce.

Pro parkování je určeno 55 míst na pozemku přes cestu (v majetku města).

7.4. Ekonomické a finanční vyhodnocení projektu.

Uvedený projekt rekonstrukce sýpky by byl velmi finančně náročný a svým způsobem by vytvářel nový další prostor (vedle Sokolovny, Bílé Růže) pro kulturní akce. Rozpočtové náklady akce by převýšily součet nákladů na rekonstrukci Bílé Růže a Sokolovny od cca. 10 – 15 %. Činily by 60-80 mil. Kč. Takováto investice by zároveň znamenala roční provozní náklady až 4-6 mil. Kč. Projekt tohoto rozsahu odpovídá městu s počtem obyvatel nad 10.000.

Patrně i proto se bývalé vedené Města tento projekt nezhájilo.

Proto je nanejvýš nutné pro rekonstrukci sýpky hledat strategického partnera prostřednictvím soutěž o návrh po případném ukončení jednání se soukromým investorem – současným zájemcem, pokud se nepodaří stanovit pro Město výhodné podmínky.

8. Dotační audit 2014-2020

8.1. Integrovaný regionální operační program (IROP)

IROP integruje rozvojové priority obcí, měst a regionů a související priority celostátní povahy při zohlednění jejich specifík a požadavků na tematickou a územní koncentraci.

Jeho zaměření vychází ze 4 základních cílů regionální politiky:

- podpořit zvyšování konkurenceschopnosti a využití ekonomického potenciálu regionů (růstový cíl),
- zmírnit prohlubování negativních regionálních rozdílů (vyrovnávací cíl),
- posílit environmentální udržitelnost (preventivní cíl),
- optimalizovat institucionální rámec pro rozvoj regionů (institucionální cíl).

Kromě technické pomoci má tento program 4 Prioritní osy, kde pro nás jsou relevantní Prioritní osy 1, 2 a 3 viz dále:

- **Prioritní osa 1: Konkurenceschopné, dostupné a bezpečné regiony** (faktor konkurenceschopnosti „*infrastruktura*“);
Vybrané typy podporovaných aktivit: nákup nízkoemisních a bezemisních vozidel pro přepravu osob a výstavba plnicích a dobíjecích stanic pro nízkoemisní a bezemisní vozidla pro přepravu osob za účelem zmírnění negativních dopadů v dopravě. Nákup vozidel, zohledňujících specifické potřeby účastníků dopravy se ztíženou možností pohybu a orientace s cílem přispět k bezbariérovosti veřejné dopravy; výstavba a rekonstrukce cyklostezek a cyklotras, budování doprovodné infrastruktury ve vazbě na další systémy dopravy nebo realizace cyklistických jízdních pruhů. Podporovány budou jen cyklotrasy zajišťující dopravu do škol a zaměstnání, vybavení základních složek IZS technikou.
- **Prioritní osa 2: Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro obyvatele regionů** (faktor konkurenceschopnosti „*lidé*“)
Vybrané typy podporovaných aktivit: sociální bydlení pro ekonomicky aktivní obyvatele, výstavba a vybavení sociálních podniků, podpora infrastruktury pro předškolní vzdělávání, podpora infrastruktury pro základní, střední a celoživotní vzdělávání, snížení energetické náročnosti bydlení v bytových domech se 4 a více bytovými jednotkami
- **Prioritní osa 3: Dobrá správa území a zefektivnění veřejných institucí** (faktor konkurenceschopnosti „*instituce*“)
Vybrané typy podporovaných aktivit: vytváření nových a modernizace stávajících informačních a komunikačních systémů pro potřeby samosprávných agend
- **Prioritní osa 4: Komunitně vedený místní rozvoj**

8.2. Operační program podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (OP PIK)

Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost přináší v dotačním období 2014 - 2020 možnost získat dotaci ve čtyřech oblastech podpory:

Prioritní osa 1 - **Rozvoj výzkumu a vývoje**

Prioritní osa 2 - **Podpora podnikání malých a středních firem**

Prioritní osa 3 - **Efektivnější nakládání energií**

Prioritní osa 4 - **Rozvoj informačních a komunikačních technologií**

Celkem si projekty mezi sebe rozdělí necelých **120 mld. Kč**. Nejvyšší alokace je určena pro podporu Rozvoje výzkumu a vývoje (PO1), a to 31 %. Následuje Efektivnější nakládání energií (PO3) s 28,2 %, Podpora podnikání malých a středních firem (PO2) dosahuje 20,7 % a na Rozvoj informačních a komunikačních technologií (PO4) lze využít 17,2 % z celkové částky.

8.3. Dotační oblasti Deutsche Bundesstiftung Umwelt (DBU)

Cílem DBU je podporovat inovativní projekty v ochraně životního prostředí se zvláštním, ale ne výhradním zřetelem, na podporu malého a středního podnikání.

I. Ekotechnologie

Oblast 1: ekologicky a zdravotně šetrné postupy a produkty

1. ekologicky a zdravotně šetrné produkty
2. ekologicky a zdravotně šetrné postupy

Oblast 2: ochrana klimatu a energie

1. ochrana klimatu
2. energetická efektivita a obnovitelné zdroje energie

Oblast 3: architektura a stavebnictví

1. integrované plánování a ochrana ploch
2. ekologicky šetrné stavebnictví a produkty

II. Ekologický výzkum a ochrana přírody

Oblast 4: aplikovaný ekologický výzkum

1. stipendijní program
2. udržitelná chemie - postupy a produkty
3. biotechnologické postupy a produkty

Oblast 5: ekologicky šetrné využívání půdy

1. zemědělské výrobní metody a produkty
2. udržitelné lesní hospodářství
3. rychlerostoucí rostliny 2

Oblast 6: ochrana přírody

1. ochrana přírody ve využívané krajině
2. rozvoj degradovaných prostorů
3. ochrana přírody v osídlených oblastech
4. ochrana přírody v přírodní krajině a chráněných oblastech

III. Ekologicky orientovaná komunikace a ochrana kulturních památek

Oblast 7: zprostředkování ekologických informací

1. metody a nástroje
2. odzkoušení a využití nových mediálních forem
3. elektronická média
4. systémy ekologického managementu pro malé a střední podniky

Oblast 8: ekologická výchova

1. interdisciplinární výměna a zprostředkování vědomostí o životním prostředí a přírodě
2. vzdělávání k udržitelnosti
3. profesní ekologická výchova a poradenství

Oblast 9: životní prostředí a kulturní památky

1. zachování kulturního bohatství za zohlednění ekologických aspektů
2. zachování historické kulturní krajiny a národně významných zahrad/parků
3. spolupráce v záchraně kulturních památek a ochrana přírody

8.4. Švýcarské a Norské fondy

Program švýcarsko – české spolupráce

Bezpečnost, stabilita a podpora reforem

Pro realizaci 23 individuálních projektů a Fondu Partnerství byl udělen grant v celkové výši 33 195 908 CHF. Projekty jsou zaměřeny na podporu spolupráce mezi českými a švýcarskými subjekty, zlepšení podmínek pro seniory, oblast prevence a zvládnání katastrof, soudnictví a boj proti korupci.

- **Iniciativy regionálního rozvoje**
V této oblasti zaměření je podpořeno 10 individuálních projektů s celkovou výší grantu 13 052 423 CHF v oblasti zavádění nových metod sociální práce se seniory a Fond Partnerství s celkovým grantem ve výši 5 050 000 CHF se zaměřením na přenos know-how mezi českými a švýcarskými subjekty.
- [Prevence a řízení katastrof](#)
- [Modernizace soudnictví](#)
- [Boj proti korupci a organizovanému zločinu](#)

Životní prostředí a infrastruktura

- **Obnova a modernizace základní infrastruktury**
V této oblasti je podpořeno 6 individuálních projektů, které umožní výstavbu základní dopravní infrastruktury, jako např. tramvajových tratí a dopravních terminálů. Celkový grant poskytnutý k realizaci projektů činí 30 532 063 CHF.
- **Zlepšení životního prostředí**
V této oblasti je financována činnost Fondu environmentální odbornosti se zaměřením na podporu kapacity plánování ve veřejné správě a zajištění výměny zkušeností v oblasti péče o životní prostředí. Celkový grant činí 2 mil. CHF.

Podpora soukromého sektoru

- **Financování malých a středních podniků**
V této oblasti se jedná o aktivity programu Inostart s celkovým grantem 10 000 000 CHF, který je zaměřen na podporu financování inovativních projektů začínajících podnikatelů. Celkový grant na realizaci programu Inostart činí 10 000 000 CHF.
- **Zlepšení regulace ve finančním sektoru**
Realizace v této oblasti probíhá v rámci individuálního projektu s celkovým grantem 2 000 000 CHF. Cílem projektu je podpora zavádění mezinárodních auditorských standardů ISA, oblast veřejného dohledu nad auditem a posílení vazby mezi daňovou oblastí a účetnictvím.

Rozvoj lidských zdrojů a sociální rozvoj

Tato prioritní oblast je zaměřena na posílení vědeckého potenciálu ČR a spolupráce mezi českými a švýcarskými subjekty a na posílení primární a sekundární zdravotní péče na regionální a národní úrovni. Celkový přidělený grant činí 18 180 000 CHF.

- **Výzkum a vývoj**

Podpora v této oblasti je realizována prostřednictvím Fondu na stipendia SCIEYNMSCH a celkový grant činí 7 000 000 CHF. Aktivity jsou zaměřeny na rozvoj vědeckých kapacit jednotlivců, posílení vědeckého pokroku, inovace ve vědě a posílení sítí mezi jednotlivými vědeckými pracovníky.

- **Zdraví**

Program, jehož celkový grant činí 11 800 000 CHF, je zaměřen na podporu specificky znevýhodněných a dlouhodobě nemocných občanů, podporu kvality péče o osoby s navazujícím zdravotním handicapem a podporu péče poskytované NNO.

EHP a Norské Fondy 2014 - 2021




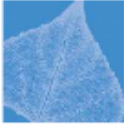


8.5. Cíl EÚS 2014-2020

Pro realizaci přeshraničních projektů mezi Svobodným státem Bavorsko a Českou republikou bude v programovém období 2014-2020 k dispozici 103,4 mil. eur z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF). Celkový objem prostředků dotačního programu tak při využití národního kofinancování bude činit více než 121 mil. eur.

Program bude nadále podporovat **regionální a místní projekty připravované ve spolupráci českých a bavorských partnerů s pozitivním dopadem na společné území**. Podmínkou podpory z programu přeshraniční spolupráce je **přeshraniční dopad** projektu. Přínos z realizace projektu musí mít prokazatelně obě strany hranice. Projekty musí dále zahrnovat příjemce z obou zemí, kteří

spolupracují nejméně dvěma z těchto způsobů: **společná příprava, společné provádění, společné využívání pracovníků a společné financování.**

OBRÁZEK 6- PRIORITNÍ OSY

Prioritní osy	Specifické cíle	Prostředky ERDF (euro)	Podíl na alokaci (%)
 Výzkum, technologický rozvoj a inovace	Posílení přeshraničních aktivit v oblasti výzkumu a inovací Zlepšení zapojení malých a středních podniků do výzkumu a inovací	17,9 mil.	17,3 %
 Ochrana životního prostředí a účinné využívání zdrojů	Zvýšení atraktivity dotačního území prostřednictvím zachování a zhodnocení společného kulturního a přírodního dědictví v udržitelné formě Zvyšování a obnova biodiverzity a ekosystémových služeb	39,7 mil.	38,4 %
 Investice do dovedností a vzdělávání	Odbourávání jazykových a systémových překážek ve vzdělávání Přizpůsobení vzdělávání změněným podmínkám na společném trhu práce	11,8 mil.	11,4 %
 Udržitelné sítě a institucionální spolupráce ⁴	Dosažení vyšší míry přeshraniční integrace, harmonizace a soudržnosti v česko-bavorském příhraničí	27,8 mil.	26,9 %

Na prioritní osu Technická pomoc, ze které je financováno řízení programu, je určeno 6,2 mil. euro (6 % alokace).

OBRÁZEK 7- ÚZEMÍ DOPADU



8.6. Operační program Zaměstnanost (OP Z)

Cílem Operačního programu Zaměstnanost je zlepšení lidského kapitálu obyvatel ČR a veřejné správy v ČR.

Kromě technické pomoci má operační program 4 prioritní osy, z nichž je pro nás relevantní osa 1 a 4:

- **Prioritní osa 1: Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly**

Tato prioritní osa bude naplňovat tematický cíl č. 8 a zaměří se zejména na zvýšení zaměstnanosti podpořených osob zejména prostřednictvím realizace nástrojů aktivní politiky zaměstnanosti, realizaci specifických opatření na podporu snížení rozdílů v postavení žen a mužů na trhu práce a na sladování

soukromého a pracovního života, na rozvoj dalšího vzdělávání, zvyšování znalostí, dovedností a kompetencí pracovníků a konkurenceschopnosti podniků, a podporována bude rovněž modernizace veřejných služeb zaměstnanosti cestou zvýšení kvality a efektivity aktivní politiky zaměstnanosti a dalších poskytovaných služeb, a dále realizace cílených opatření na podporu zaměstnanosti mládeže.

- **Prioritní osa 2: Sociální začleňování a boj s chudobou**
- **Prioritní osa 3: Sociální inovace a mezinárodní spolupráce**
- **Prioritní osa 4: Efektivní veřejná správa**

Program je realizován především prostřednictvím MPSV a jím zřízených organizací, ale je určen také pro obce a bude tedy záviset na konkrétních vyhlášených výzvách.

OPZ: Prioritní osa 1: Podpora zaměstnanosti a adaptability pracovní síly (zdroj ESF)

Investiční priorita:

IP 3: Pomoc pracovníkům, podnikům a podnikatelům přizpůsobovat se změnám

Specifický cíl:

Zvýšit odbornou úroveň znalostí, dovedností a kompetencí pracovníků a soulad kvalifikační úrovně pracovní síly s požadavky trhu práce

- Další profesní vzdělávání zaměstnanců podporované zaměstnavateli, zaměřené na odborné i klíčové kompetence, včetně podpory dalšího profesního vzdělávání OSVČ.
- Poradenské a informační aktivity v oblasti kariérového poradenství, orientace na trhu práce, možností služeb zaměstnanosti atd., vzdělávací a rekvalifikační programy pro zaměstnance podniků procházejících restrukturalizací nebo končících svoji činnost, včetně propouštěných zaměstnanců.
Podpora zavádění age managementu (řízení s ohledem na věk, schopnosti a potenciál pracovníků) do podniků.
- Podpora odborné praxe a stáží v podnicích.
- Podpora spolupráce podniků a vzdělávacích institucí za účelem sladování kvalifikační úrovně a kvalifikační struktury pracovní síly s požadavky trhu práce.
- Budování kapacit sociálních partnerů zejména prostřednictvím vzdělávání, opatření na vytváření sítí a posílení sociálního dialogu a činnosti společně uskutečňované sociálními partnery.

Typy příjemců, cílová území

- zaměstnavatelé, poradenské a vzdělávací instituce, profesní a podnikatelská sdružení, MPSV, MPO a jimi řízené/zřízené instituce, sociální partneři atd.

cílová území: celé území České republiky

OPZ: Prioritní osa 4: Efektivní veřejná správa (zdroj ESF)

Investiční priorita:

IP 1: Investice do institucionální kapacity a výkonnosti veřejné správy a veřejných služeb na vnitrostátní, regionální a místní úrovni za účelem reform, zlepšování právní úpravy a řádné správy

Specifický cíl:

Zvýšit efektivitu a transparentnost veřejné správy

- Zlepšení komunikace a zvyšování důvěry mezi veřejnou správou a občany mimo jiné prostřednictvím propagačních a popularizačních aktivit, zjednodušení přístupu veřejnosti, včetně osob se specifickými potřebami, ke službám a informacím veřejné správy, podpora publikace relevantních dat a informací, i na principu „open data“;
- Nastavení a rozvoj moderních metod řízení lidských zdrojů včetně systému přijímání, hodnocení a odměňování pracovníků veřejné správy, zvýšení atraktivity veřejné správy jako zaměstnavatele;
- Nastavení a rozvoj procesů dosahování kvality a jejího řízení.

Typy příjemců, cílová území

- obce a kraje, organizační složky státu, státní příspěvkové organizace, včetně jimi zřizovaných a zakládaných organizací

cílová území: celé území České republiky

8.7. Operační program Životní prostředí (OP ŽP)

Hlavním cílem Operačního programu Životní prostředí 2014-2020 (dále „OP ŽP 2014-2020“) je ochrana a zajištění kvalitního prostředí pro život obyvatel České republiky (dále „ČR“), podpora efektivního využívání zdrojů, eliminace negativních dopadů lidské činnosti na životní prostředí a zmírňování dopadů změny klimatu.

Kromě technické pomoci má program 5 prioritních os, z nichž pro nás jsou relevantní všechny PO.

- **Prioritní osa 1: Zlepšování kvality vod a snižování rizika povodní** (např. výstavba kanalizací, zvyšování kvality zdrojů pitné vody, výstavby a modernizace čistíren odpadních vod)

- **Prioritní osa 2: Zlepšování kvality ovzduší v lidských sídlech** (např. náhrada stávajících spalovacích kotlů v domácnostech, pořízení technologií a změny technologických postupů vedoucí ke snížení emisí, pořízení dodatečných technologií ke snížení úrovně znečištění ovzduší (např. vodní clony, skrápění, odprašovací nebo mlžící zařízení), Čistící vozy (pouze pokročilé technologie s vysokou účinností odstraňování prachových částic, nebudou podporovány kartáčovací vozy bez odsávání a kropicí vozy)
- **Prioritní osa 3: Odpady a materiálové toky, ekologické zátěže a rizika**,(např. výstavba a modernizace zařízení pro sběr, třídění a úpravu odpadů, výstavba a modernizace zařízení na energetické využití odpadů a související infrastruktury, budování systémů odděleného sběru bioodpadů, realizace průzkumných prací (včetně do průzkumů), analýz rizik)
- **Prioritní osa 4: Ochrana a péče o přírodu a krajinu** (např. vytváření, regenerace či posílení funkčnosti krajinných prvků a struktur, revitalizace a podpora samovolné renaturace vodních toků a niv, obnova ekostabilizačních funkcí vodních a na vodu vázaných ekosystémů, revitalizace funkčních ploch a prvků sídelní zeleně)
- **Prioritní osa 5: Energetické úspory** (např. snižování spotřeby energie zlepšením tepelně technických vlastností obvodových konstrukcí budov, včetně dalších opatření vedoucích ke snížení energetické náročnosti budov, realizace technologií na využití odpadního tepla, realizace nízkoemisních a obnovitelných zdrojů tepla, instalace solárně-termických kolektorů pro přitápění nebo pouze přípravu teplé vody)

8.8. Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV)

Globálním cílem operačního programu je urychlit přechod ČR k růstu prostřednictvím lidského kapitálu pomocí investic do základů znalostní ekonomiky.

Investice do rozvoje lidského potenciálu je jednou z důležitých forem veřejných investic. Vizi MŠMT je přispět ke strukturálnímu posunu ČR směrem k ekonomice založené na vzdělané, motivované a kreativní pracovní síle a na produkci kvalitních výsledků výzkumu.

Přehled alokovaných finančních prostředků uvádí tabulka níže:

Prioritní osa	Fond	Spolufinancování (EUR)		Celkem (EUR)
		85 %	15 %	
1. Posilování kapacit pro kvalitní výzkum	ERDF	1 026 741 126	181 189 611	1 207 930 737
2. Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj	ERDF	440 031 911	77 652 690	517 684 601
	ESF	332 640 991	58 701 351	391 342 342
3. Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání	ESF	899 362 679	158 711 061	1 058 073 740
4. Technická pomoc	ERDF	112 449 029	19 843 946	132 292 975
Celkem		2 811 225 736	496 098 659	3 307 324 395

Podpora příjemců ze všech stupňů vzdělávací a vědecko-výzkumné soustavy bude rozdělena do 3 prioritních os, z nichž je pro nás relevantní osa 3:

- Prioritní osa 1: Posilování kapacit pro kvalitní výzkum
- Prioritní osa 2: Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj
- **Prioritní osa 3: Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání**

Tematickým cílem prioritní osy 3 (pro oblast regionálního školství) je zlepšení kvality vzdělávání pro každého žáka. Tato prioritní osa se zaměří na:

- Posílení rovného přístupu ke vzdělávání na všech jeho stupních s cílem zvýšení potenciálu jednotlivců rozvíjet své kompetence během celého života,
- Rozvoj klíčových kompetencí (rozumí se k celoživotnímu učení): komunikace v mateřském jazyce, komunikace v cizích jazycích, matematická gramotnost a základní schopnosti v oblasti vědy a technologií, schopnost práce s digitálními technologiemi, schopnost učit se, sociální a občanské schopnosti, smysl pro iniciativu a podnikavost, kulturní povědomí a vyjádření,
- Zlepšení kvality a efektivity vzdělávání a odborné přípravy s důrazem na zvýšení jejich relevance k dlouhodobým potřebám absolventů, trhu práce a společnosti

OP VVV: Prioritní osa 3 Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání (zdroj ESF)

Investiční priorita	Specifický cíl	Podporované aktivity	Oprávnění příjemci/cílové území
<p>IP 1 Boj proti všem formám diskriminace a prosazování rovných příležitostí (čl 3. bod 1 b) iii) nařízení o ESF).</p>	<p>SC 1 Vzdělávání k sociální integraci dětí a žáků</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aktivity se v územích <u>obcí se sociálně vyloučenými lokalitami</u> se zaměří na posílení kompetencí pedagogických pracovníků všech stupňů běžných škol (včetně vedoucích pracovníků) pro inkluzivní vzdělávání a překonávání předsudků, aby osobní a společenské faktory • na moderní (aktivizující) metody výuky pro zvýšení její kvality. • k zajištění lepšího diagnostikování individuálních potřeb dětí a žáků • realizace programů zaměřených na prevenci školní neúspěšnosti dětí začne v těchto územích již v předškolním období. • <u>Na území celé ČR</u> budou realizována opatření pro snižování předčasného ukončování vzdělání u žáků z ohrožených skupin. • budou realizována opatření pro aktivizaci žáků škol samostatně zřízených pro děti a žáky se zdravotním postižením, včetně aktivit vedoucích k vyšší míře jejich začleňování (zvýšení počtu) do již existujících organizací zájmového a neformálního vzdělávání a programů podpory jejich vstupu na trh práce. • <u>V zařízeních institucionální výchovy</u> budou podpořena opatření zaměřená na snížení rizika předčasného ukončení vzdělávání a pozdější nezaměstnanosti 	<p>Školy a školská zařízení v oblasti předškolního, základního a středního vzdělávání, zájmového, základního a středního uměleckého vzdělávání a vyšší odborné školy.</p> <p>- Další subjekty podílející se na realizaci vzdělávacích aktivit.</p> <p>- ad</p> <p>cílová území: Celá ČR</p>
<p>IP 2 Omezování a prevence předčasného ukončování školní docházky a podpora rovného přístupu ke kvalitním programům předškolního rozvoje, k primárnímu a</p>	<p>SC 1 Zvýšení kvality předškolního vzdělávání včetně usnadnění přechodu dětí na ZŠ</p>	<p>Zaměřuje se na profesní podporu pedagogů, prohloubení či rozšíření kvalifikace pedagogických pracovníků a zlepšení kompetencí dalších vzdělavatelů, kteří realizují vzdělávání předškolních dětí podle Rámcového vzdělávacího programu pro předškolní vzdělávání. Zaměří se i na osobnostně sociální rozvoj pedagogických pracovníků a ostatních vzdělavatelů a dojde k prohloubení či rozšíření jejich kompetencí pro rozvoj klíčových kompetencí dětí. Přispěje k posílení kompetencí budoucích učitelů</p>	<p>Školy a školská zařízení v oblasti předškolního, základního a středního vzdělávání, zájmového, základního a středního uměleckého vzdělávání a</p>

Respect for Nature

sekundárnímu vzdělávání, možnostem formálního a neformálního vzdělávání, které umožňuje zpětné začlenění do procesu vzdělávání a odborné přípravy (čl. 3, bod 1 c) i) nařízení o ESF).

v pedagogické diagnostice a v práci s heterogenní skupinou. Podpora bude směřovat ke sdílení profesních zkušeností ředitelů, učitelů a k jejich spolupráci s učiteli prvního stupně ZŠ, rodiči a dalšími odborníky na předškolní vzdělávání.

vyšších odborných škol.
a další

SC 2 Zlepšení kvality vzdělávání a výsledků žáků v klíčových kompetencích

Na úrovni ZŠ a SŠ se SC 2 zaměří především na zkvalitňování vzdělávání všech žáků v KK s důrazem na rozvoj základních gramotností (čtenářská a matematická) a na podporu nadání a talentu každého žáka, speciálně pak v oblastech spadajících pod koncept STEM a zavedení programů a projektů, jejichž cílem bude zatraktivnění technických a přírodních věd pro dívky. KK budou rozvíjeny napříč předměty.

Cílová území: celá ČR

SC 3 Rozvoj systému strategického řízení a hodnocení kvality ve vzdělávání

Pro systém budou vytvořeny nástroje pro monitorování vzdělávací soustavy z hlediska spravedlivého přístupu ke vzdělávání. Externí a interní hodnocení škol

SC 4 Zkvalitnění přípravy budoucích a začínajících pedagogických pracovníků

Aktivity v rámci SC 4 synergicky podpoří zvýšení kvalifikace praktikujících předškolních pedagogů a posílí praktickou složku pregraduální přípravy.

SC 5 Zvyšování kvality vzdělávání a odborné přípravy včetně posílení jejich relevance pro trh práce

V rámci SC 5 bude **podporována i podnikavost a kreativita dětí a žáků**. Kompetence a nadání v těchto oblastech budou cíleně rozvíjeny ve spolupráci škol, školských zařízení, výzkumných institucí a zaměstnavatelů již od MŠ.
Aktivity se zaměří zejména na **zlepšení spolupráce škol a školských zařízení a zaměstnavatelů NNO**, ostatních aktérů ve vzdělávání a institucí VaV.

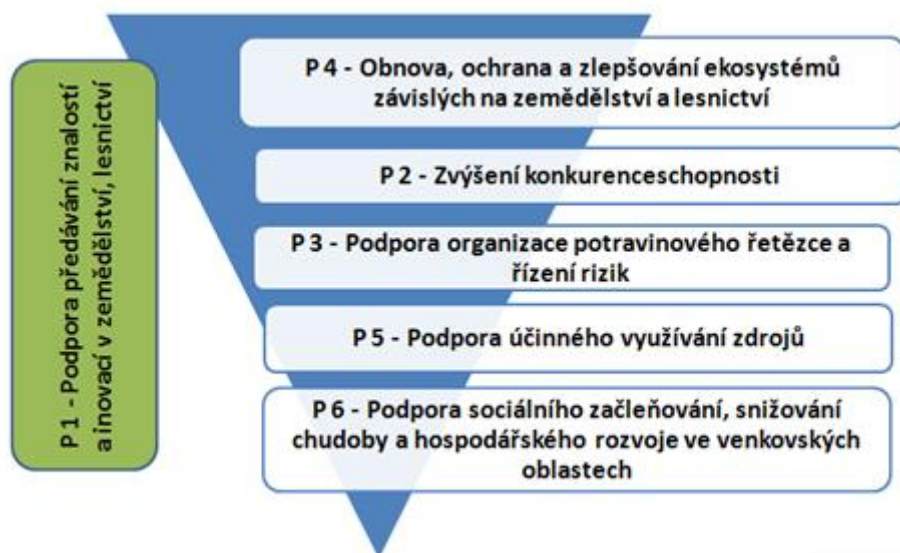
8.9. Program rozvoje venkova (PRV)

Hlavním cílem programu je obnova, zachování a zlepšení ekosystémů závislých na zemědělství prostřednictvím zejména agroenvironmentálních opatření, dále investice pro konkurenceschopnost a inovace zemědělských podniků, podpora vstupu mladých lidí do zemědělství nebo krajinná infrastruktura.

Zdroj financování: EZFRV (Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova)

Tento program je vhodný pro městský statek.

V průběhu realizace PRV 2014-2020 budou naplňovány následující priority EU (graficky řazeno dle významu pro PRV):



8.10. Program nadnárodní spolupráce DANUBE

Program Interreg DANUBE zahrnuje Rakousko, Bosnu a Hercegovinu, Bulharsko, Chorvatsko, Českou republiku, Německo (Bavorsko, Bádensko-Württembersko), Maďarsko, Moldavsko, Černou Horu, Rumunsko, Srbsko, Slovensko, Slovinsko, Ukrajina.

Do projektů se mohou zapojit subjekty z veřejného i soukromého sektoru. Program je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF). Projektové aktivity budou pro projektové partnery z České republiky spolufinancovány z ERDF do výše 85% způsobilých výdajů.

Prioritní osa 1

Inovativně a sociálně zodpovědný Dunajský region

- 1.1. Zlepšování rámcových podmínek a vyvážený přístup ke znalostem
- 1.2. Zvyšování kvalifikace a pro podnikání a sociální inovace

Prioritní osa 2

Environmentálně a kulturně zodpovědný Dunajský region

- 2.1. Posílení nadnárodního vodního managementu a prevence povodňových rizik
- 2.2. Udržitelné využívání přírodního a kulturního dědictví a přírodních zdrojů
- 2.3. Obnovování a hospodaření s ekologickými koridory
- 2.4. Zlepšení připravenosti k řízení rizik a katastrof

Prioritní osa 3

Lépe propojený Dunajský region

- 3.1. Rozvoj bezpečných dopravních systémů šetrných k ŽP a vyvážená dostupnost městských a venkovských oblastí
- 3.2. Zlepšování energetické bezpečnosti a energetické účinnosti

Prioritní osa 4

Dobře řízený Dunajský region

- 4.1. Zvyšování institucionální kapacity k řešení zásadních společenských výzev
- 4.2. Řízení podunajské makrostrategie (EUSDR)

8.11. Program nadnárodní spolupráce Interreg Central Europe

Program spolupráce CENTRAL EUROPE 2020 navazuje na operační program nadnárodní spolupráce Střední Evropa tj. Central Europe realizovaný v minulém programovém období 2007-2013. Zasahuje na území 9 států: Rakousko (celá země), Česká republika (celá země), Německo (regiony Bádensko-Württembersko, Bavorsko, Berlín, Braniborsko, Meklenbursko-Přední Pomořansko, Sasko, Sasko-Anhaltsko), Maďarsko (celá země), Itálie (Emilia-Romagna, Furlandsko-Julské Benátsko, Ligurie, Lombardie, Piemont, autonomní provincie Bolzano, autonomní provincie Trento, Valle d'Aosta a Benátsko), Polsko (celá země), Slovenská republika (celá země), Slovinsko (celá země) a Chorvatsko (celá země).

Strategie programu se zaměřuje na výzvy, potřeby a potenciál na nadnárodní úrovni, tj. cílem je řešení společných problémů nadnárodního významu. Do projektů se mohou zapojit subjekty z veřejného i soukromého sektoru. Projekty mají být pro projektové partnery z České republiky nadále spolufinancovány z ERDF (EFRR) do výše 85% způsobilých výdajů.

Prioritní osa 1

Spolupráce v oblasti inovací s cílem zvýšit konkurenceschopnost Střední Evropy

- 1.1 Zlepšit udržitelné vazby mezi aktéry systémů inovací pro posílení regionální inovační kapacity ve střední Evropě
- 1.2 Zlepšit znalosti a podnikatelské dovednosti s cílem podpořit hospodářské a sociální inovace ve střeoevropských regionech

Prioritní osa 2

Spolupráce v oblasti nízkouhlíkových strategií ve Střední Evropě

- 2.1 Vytvářet a realizovat řešení zaměřená na zvýšení energetické účinnosti a využívání energie z obnovitelných zdrojů ve veřejné infrastruktuře
- 2.2 Zlepšit územně založené strategie nízkouhlíkového energetického plánování a politiky přispívající ke zmírňování klimatických změn
- 2.3 Zvýšit kapacity pro plánování mobility ve funkčních městských oblastech s cílem snížit emise CO₂

Prioritní osa 3

Spolupráce v oblasti přírodních a kulturních zdrojů pro udržitelný růst ve Střední Evropě

- 3.1 Rozvíjet kapacity pro integrované řízení ochrany životního prostředí s cílem zajistit ochranu a udržitelné využívání přírodního dědictví a zdrojů
- 3.2 Rozvíjet kapacity pro udržitelné využívání kulturního dědictví a zdrojů
- 3.3 Zlepšit řízení životního prostředí funkčních městských oblastí s cílem vytvořit z nich místa, kde se bude lépe žít

Prioritní osa 4

Spolupráce v oblasti dopravy s cílem zajistit lepší spojení ve Střední Evropě

- 4.1 Zlepšit plánování a koordinaci systémů regionální osobní dopravy s cílem zajistit lepší napojení na vnitrostátní a evropské dopravní sítě
- 4.2 Zlepšit koordinaci mezi subjekty působícími v oblasti nákladní dopravy s cílem zvýšit využití ekologických multimodálních dopravních řešení

8.12. Komunitární program LIFE

Pro období 2014-2020 bylo rozhodnuto o integrovaném přístupu k financování životního prostředí. Jeho součástí se stal i finanční nástroj úzce zaměřený na životní prostředí – program LIFE.

Program LIFE je realizován v rámci dvou na sebe navazujících víceletých pracovních období. Skládá se z Podprogramu pro životní prostředí a Podprogramu pro oblast klimatu. Každý Podprogram se dále člení na tři prioritní oblasti (pilíře). Maximální podpora je 60 %.

Více informací je na http://www.mzp.cz/cz/komunitarni_program_life

8.13. Finanční mechanismy EHP a Norska

Pro Českou republiku je stanoveno 15 programových oblastí, z nichž je relevantní:

CZ06 Kulturní bohatství a současné umění

CZ 07 Program pro spolupráci škol a stipendia

CZ 10 Budování kapacit a spolupráce institucí s norskými veřejnými institucemi, místními a regionálními úřady.

8.14. Grantové programy NADACE VIA

<http://www.nadacevia.cz/cz/nadace-via>

Nadace VIA podporuje komunitní život, děti a mladé lidi, záchranu drobných památek místního významu, přičemž vždy důraz je kladen na zapojení komunity. Žadatelem může být obec, NNO, církev, spolek apod. dle specifik jednotlivých výzev. Jedná se spíše o menší příspěvky.

Informační zdroje:

- Koncepce rozvoje cestovního ruchu Plzeňského kraje pro období 2014-2020
- Koncepce cykloturistiky a cyklodopravy Plzeňského kraje 2012
- Marketingová strategie Šumavy, 2012
- Plán dopravní obslužnosti Plzeňského kraje 2012-2016
- Politika územního rozvoje ČR, 2008
- Program rozvoje Plzeňského kraje 2014+
- Koncepce rozvoje cestovního ruchu Plzeňského kraje pro období 2014-2020
- Program rozvoje Plzeňského kraje 2014+
- Programové dokumenty operačních programů ČR
- Strategie Mikroregionu Šumava-Západ 2006
- Strategie rozvoje cestovního ruchu města Kašperské Hory 2012
- Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR 2010-2030
- Územní energetická koncepce Plzeňského kraje, 2003, Tebodin s.r.o.
- Územní studie Šumava
- Webové stránky a podklady poskytnuté městem Kašperské Hory
- www.strukturalni-fondy.cz
- Zásady územního rozvoje Plzeňského kraje, 2014

9. Harmonogram přípravy a implementace naší studie a souvisejících aktivit

Vzhledem k tomu, že naše studie byla zpracována v kontextu s dalšími KA tohoto projektu, bylo nutné dodržet termín přípravy, všech jednání a zpracování textu studie. Výsledky lze využít i v Marketingové strategii a v dalším rozvoji aktivit cestovního ruchu. Studie je vlastně pokračováním – implementací schválené SUR Kašperských Hor a okolí.

Předprojektová příprava, podpis smlouvy	11/2016 – 01/2017
Zpracování analytické části a dílčích podkladů	02/2017 – 07/2017
Zpracování a předjednání dotačního auditu	07/2017 – 08/2017
Zpracování návrhové a strategické části	09/2017 – 11/2017
Připomínkování, prezentace, závěr	11/2017 – 12/2017

10. Obchodní strategie a marketing CR v rámci území z pohledu našich návrhů využití nemovitostí

10.1. Analýza turistické nabídky území

Cestovní ruch znamená pro město Kašperské Hory ekonomický potenciál. Rozvoj cestovního ruchu je podnětem pro nové investice, zlepšování infrastruktury a služeb a to nejen pro návštěvníky města, ale především pro jeho obyvatele. Rozvoj tohoto odvětví s sebou přináší nové pracovní příležitosti, díky nimž se mohou na pracovním trhu uplatnit místní obyvatelé, a pracovní příležitosti v cestovním ruchu mohou pomoci udržet ve městě mladé lidi. Význam cestovního ruchu pro Kašperské Hory spočívá v nemalé míře rovněž v péči o památky, o veřejná prostranství a o kulturní a přírodní dědictví města.

Problematika cestovního ruchu je podrobně zpracována ve Strategii rozvoje cestovního ruchu města Kašperské Hory 2012. Strategie akcentuje prolnutí cestovního ruchu do různých oblastí zájmu, analyzuje a navrhuje řešení v oblastech: nabídka cestovního ruchu, organizace cestovního ruchu, marketing, lidské zdroje a demografie, ekonomický efekt cestovního ruchu a jeho sledování, podnikatelské prostředí, analýza návštěvníků, rozvoj města a investice.

Závěry vyplývající ze Strategie rozvoje cestovního ruchu města Kašperské Hory 2012:

Kašperské Hory jako destinace cestovního ruchu:

Kašperské Hory si udržely originální historický ráz šumavského horského městečka s harmonií architektonického a přírodního dědictví bez rušivých a znehodnocujících vlivů. Pozitivní skutečností je, že Kašperské Hory nejsou zasaženy masovým cestovním ruchem, objevuje se zde ovšem problém sezónnosti, s vrcholy v období letní (červenec, srpen) a zimní (leden, únor) sezóny.

Nabídka cestovního ruchu

Nejvýznamnější historickou památkou a atraktivitou nadregionálního významu je rekonstruovaný a veřejnosti přístupný **hrad Kašperk**. Součástí turistické nabídky jsou **architektonické, kulturní i přírodní atraktivity** v úctyhodné koncentraci na poměrně malém území, z nichž jedinečný je především **velký počet duchovních nemovitých památek a drobných sakrálních staveb**. Součástí nabídky jsou dále **2 muzea se 3 expozicemi**. Pravidelně se opakují **kulturní, společenské a sportovní akce** místního i nadregionálního významu. Významným tématem (produktem cestovního ruchu) s velkým potenciálem do budoucna je „**historie zlatokopectví**“, další unikátní zajímavostí je **Seismická stanice Geofyzikálního ústavu Akademie věd České republiky, v.v.i.**, která je ovšem pro nabídku cestovního ruchu nepřístupná. Město disponuje rovněž bohatou **nabídkou pro rodiny s dětmi**, které představují významný cílový segment. Významné aktivity představuje **Informačního středisko a střediska environmentálního vzdělávání CHKO a NP Šumava**.

Problémem nabídky cestovního ruchu je sezónnost s vrcholy v období letní sezóny (kulturní vyžití) a zimní sezóny (Skiareál Kašperk). Potenciál celoročního využití představují další sportovní aktivity jako např. **pěší turistika** (sedm vycházkových tematických okruhů v bezprostředním okolí města) a **cyklistika** (dobře značené turistické trasy a stezky napojené na centrální Šumavu). **Nedostatečná je nabídka indoorových celoročně využitelných aktivit**.

V letních měsících **chybí nabídka venkovního koupání a vodních aktivit**. **Náměstí**, které by mohlo být kvalitní a atraktivní „scénou“ pro kulturní a společenské aktivity, **je málo využité**. Potenciál využití pro nabídku cestovního ruchu představuje rovněž **rekonstruované kino**.

Turistická infrastruktura

Kašperské Hory nabízí škálu **ubytovacích zařízení** různé kategorie s celkovou ubytovací kapacitou cca 955 lůžek ve 44 zařízeních (z toho 196 lůžek v hotelích kategorie 4*). Ze 44 ubytovacích zařízení je 19 umístěno v rámci Městské památkové zóny Kašperské Hory (zdroj: MÚ Kašperské Hory - Finanční odbor a MěKIS – místní šetření, data k 31. 12. 2011).

V roce 2015 je celková ubytovací kapacity 934 lůžek ve 41 zařízeních (z toho 200 lůžek v hotelu kategorie ****) a 21 zařízení je umístěno v MPZ, viz příloha 5.

V Kašperských Horách je možno využít **17 stravovacích zařízení různé kategorie**, z nichž 12 je umístěno v rámci Městské památkové zóny Kašperské Hory a 5 v nejbližším okolí (zdroj: MěKIS – místní šetření, data k 31. 12. 2011).

V roce 2015 je zde 13 stravovacích zařízení, z nichž 11 se nachází v MPZ, viz příloha 7.

Nabídka je vesměs uniformní, **chybí originální lokální produkty**, není využit potenciál lokálních surovin, receptů.

Město je přístupné po silnici II. třídy č. 145. Dopravní dostupnost veřejnými hromadnými prostředky je komplikovaná, zajišťovaná autobusovou dopravou. Větší centra jsou dostupná pouze s přestupy. Vlakové spojení do Kašperských Hor neexistuje. Město Kašperské Hory provozuje místní minibusovou linku spojující Kašperské Hory se Sušicí. Taxi služba v Kašperských Horách není provozována. V okolí města je možno využít sítě dobře značených turistických a částečně i cyklistických tras, které navedu i na trasy centrální Šumavy.

V místě jsou k dispozici **2 placená parkoviště** – na Náměstí (pouze OA – cca 50 míst) a parkoviště pro hrad Kašperk (OA + BUS). Hotely disponují vlastními parkovacími plochami. V území je nedostatek menších parkovacích ploch (pro OA), např. u výchozích bodů pro turistiku nebo návštěvu zajímavých míst. **Ve městě chybí parkoviště pro zájezdové autobusy**, respektive není pro ně vyhrazena ani vyznačena žádná plocha. **Chybí rovněž dopravní navigační systém k parkovacím plochám. Téma parkování není chápáno a realizováno jako systém dopravy v klidu ve městě**, je proto předmětem nepochopení i kritiky.

Kašperské Hory jsou **město s poměrně dobrou občanskou vybaveností**, využitelnou i pro návštěvníky města, nicméně za širší nabídkou zboží a služeb je nutné zajet do Sušice nebo jiného většího města. Problematický je provoz veřejného WC v budově kina jen v období letní sezóny. Služby cestovní kanceláře/cestovní agentury nejsou nabízeny.

10.2. Výsledky průzkumu 3 šumavských zařízení – Klostermannova chata, Chata Rovina a Hotel Rankl pro potřeby obchodního přízemí

10.2.1. Klostermannova chata, Modrava

www.klostermannovachata.cz

Informace byly získány z webových stránek chaty a z rozhovoru s provozním.

Tabulka Informace o Klostermannově chatě

Počet míst k sezení uvnitř celkem	95
Z toho: restaurace	60
2 Salonky	35
Počet míst k sezení venku (krytá místa)	100
Samoobsluha, jídelna	NE
Počet personálu	
V sezóně	4 restaurace, 3 kuchyně a 3 ostatní
Mimo sezónu	2 restaurace, 2 kuchyně, 2 ostatní
Otevírací doba	CELOROČNĚ
Typ jídel	Klasická nabídka lepší restaurace, snídaně formou švédského stolu, jídelníček + denní nabídka, ukázka jídelníčku a vinného lístku – Příloha 1 a 2
Hotová jídla	Ano cena cca 100-170,- Kč
Další služby:	
Uvnitř	Zdarma: dětský koutek, wifi, kolárna, lyžárna, noční bar

Respect for Nature

	s kapacitou 15, terasa, bezbariérový přístup Placené: bowling, biosauna pro 5 osob, ping-pong, masáže – dojíždí masérka (nejméně 2 osoby si musí objednat); na přání zajišťují doprovodný program – musí být více lidí – vyjížděky na koních, lanové centrum, rafting
Venkovní dětské hřiště	10x20 m
Svatby	Ano, na klíč - především mimo sezónu, uzavře se restaurace, kompletní svatba včetně oddání
Firemní akce	Ano (flipchart, projektor wifi)
Jak velké procento tvoří tyto akce	Bez odpovědi, asi čím dál tím méně
Ubytování	ANO 56 LŮŽEK A 60 S PŘISTÝLKAMAM <ul style="list-style-type: none"> • 5x dvoulůžkový pokoj • 7x dvoulůžkový pokoj s přistýlkou • 2x mezonetový pokoj s přistýlkou • 1x apartmán <p>Pokoje mají vlastní koupelnu, telefon</p>
Ceny ubytovacích služeb	Viz tab. 5
Parkoviště	20 míst zdarma pro hosty

Tabulka Ceny ubytovacích služeb Klostermannova chata

Typ pokoje	Mimosezona (Kč/noc)	Sezona (Kč/noc)	Přistýlka Kč/os/noc)
Malý 2lůžkový tmavší	1250	1450	
Malý 2 lůžkový	1250	1550	
2lůžkový s přistýlkou	1550	1800	350
3lůžkový s přistýlkou	1950	2250	350
3lůžkový s přist. mezonet	1950	2250	350
apartmán	2600	2900	350
Děti do 3 let zdarma			

10.2.2. Chata Rovina, Dobrá Voda, Hartmanice

www.chatarovina.cz

Informace byly získány z webových stránek.

Chata má certifikaci Šumava – originální produkt.

Tabulka Informace o chatě Rovina

Počet míst k sezení uvnitř : restaurace	50
Počet míst k sezení venku (nekrytá místa, slunečníky, lehátka)	60
Samoobsluha, jídelna	NE
Počet personálu	Neuveden
Otevírací doba	CELOROČNĚ
Typ jídel	Staročeská i mezinárodní kuchyně, české buchty, chléb z vlastní pece, jídelníček není k dispozici
Hotová jídla	?
Další služby:	
Uvnitř	Zdarma: Uvnitř dětský koutek, salonek, kde se nachází prodejní, reprezentativní kolekce výrobků lidových řemesel (např. historické sklo, šumavská keramika, dřevěné hračky, výrobky z ručního papíru, aj.). V salonku je rovněž vystaven unikátní model venkovského statku z 19. století (v měřítku 1:50 000). Akční balíčky
Venkovní dětské hřiště	ANO, pískoviště, houpačky, prolézačky
Svatby a firemní akce	ANO Nabízejí kompletní servis - výzdoba, hudba, grilování, rauty, doprovodný program ... Kapacitu restaurace 50ti osob lze využít i jako konferenční sál. Nabízí zde možnost uspořádání svatebních hostin i s variantou oslavy pod širým nebem. Svatby se tu konají často.
Jak velké procento tvoří tyto akce	nezjištěno
Ubytování	ANO 30-36 lůžek <ul style="list-style-type: none"> • 6x čtyřlůžkový pokoj • 1x šestilůžkový pokoj <p>Pokoje mají vlastní koupelnu, TV, připojení na internet, mezonetové řešení.</p>
Ceny ubytovacích služeb	Viz tab. 7
Parkoviště	Cca 20 míst zdarma pro hosty

Tabulka Ceny ubytovacích služeb – chata Rovina

Děti do 45 let zdarma, dětská postýlka zdarma, ceny ubytování 2014 se snídaní

	Mimosezona	Sezona	Přistýlka Kč/os/noc)
1 osoba/noc	590	690	
Dítě 6-14 let/noc	390	390	
1 noc min.	990	1190	

Respect for
Nature

Plný 4 lůžkový	1990	2390	290
Plný 6 lůžkový	2390	2990	290

10.2.3. Hotel Rankl, Horská Kvilda

www.hotel.rankl.cz

Informace byly získány z webových stránek.

Tabulka Informace o hotelu Rankl

Počet míst k sezení uvnitř celkem	120
Z toho: restaurace	90
Salonek	30
Počet míst k sezení venku	70
Samoobsluha, jídelna	ANO, Od 10 do 18 hodin funguje restaurace formou bufetové samoobsluhy, výběr z cca 15 jídel. Hotová jídla za ceny od 79,- Kč za dospělé porci. Díky vlastní pekárně nabízí bohatou nabídku čerstvých zákusků a sladkostí ke kávě.
Počet personálu	?, večer obsluhují
Otevírací doba	CELOROČNĚ
Typ jídel	Česká domácí kuchyně – Příloha 3 a 4
Hotová jídla	Ano cena od 79-120,- Kč
Další služby:	
Uvnitř	Hotelová recepce: V recepci je možno zakoupit: - pohledy a poštovní známky, upomínkové předměty a keramiku, nápoje v plastových lahvích, cukrovinky, mapy a knihy o Šumavě, atd. Wifi, sauna, whirlpool, masáže, půjčovna horských kol, půjčovna běžek, úschovna kol
Venkovní dětské hřiště	ANO
Svatby, firemní akce, oslavy výročí apod	Pro firemní akce - flipchart, DVD přehrávač a plazmová TV s PC vstupem
Jak velké procento tvoří tyto akce	-
Ubytování	ANO 60 LŮŽEK Pokoje vybaveny: stylový dřevěný nábytek, vlastní sociální zařízení, TV, rádio, lednička, v hlavní budově i Wi-Fi připojení k internetu, apartmány mají kuchyňský kout Typy pokojů: <ul style="list-style-type: none"> • 2 lůžkový bez možnosti přistýlky • 2 lůžkový +1 přistýlka • 2 lůžkový + 2 přistýlky • Apartmány 4-6 lůžek

Respect for
Nature

	Pokoje mají vlastní koupelnu, telefon, 1 apartmán je bezbariérový. Dle zveřejněného ceník, nabízí hotel i seniorské pobyty.
Ceny ubytovacích služeb	Viz tab. 9
Parkoviště	ANO

Tabulka Ceník ubytovacích služeb hotelu Rankl

U dvouložkových pokojů jsou ceny uváděny za osobu/noc. Všechny ceny včetně snídaně. Děti do 3 let zdarma, bez nároku na lůžko.

Děti 3 - 12 let 30% sleva. Přistýlka 500,-Kč/dospělého/noc.

Polopenze 150,-Kč/den, dítě do 12 let 100,-Kč/den

Pes 200,-Kč/noc.

Pokud je dvouložkový pokoj obsazen pouze 1 osobou, účtuje se příplatek 200,-Kč/noc. Místní poplatek obci (Lázeňská taxa) činí 15,- Kč na den za dospělou osobu. Není zahrnut v ceně a platí se na místě v hotelu. Na přání lze zdarma zapůjčit dětskou postýlku, vaničku nebo přebalovací pult.

Typ pokoje	termín 1	termín 2	termín 3	termín 4	termín 5	termín 6
*	1.1-16.3	16.3-25.4	25.4-27.6	27.6-28.9	28.9-24.10	
*						
Přízemí	800,-	700,-	750,-	800,-	700,-	
V patře	850,-	750,-	800,-	850,-	750,-	
Velký v patře	950,-	900,-	950,-	950,-	900,-	
Apartment 1,2,5	2700,-	2500,-	2600,-	2700,-	2500,-	
Apartment 4	2500,-	2400,-	2400,-	2500,-	2400,-	
Apartment 3	2000,-	2000,-	2000,-	2000,-	2000,-	

Typ pokoje	termín 1	termín 2	termín 3	termín 4	termín 5	termín 6
*						
*	24.10-28.10	28.10-21.12	21.12-26.12		seniorské pobyty	680,-
Přízemí	750,-	700,-	890,-			
V patře	800,-	750,-	890,-			
Velký v patře	950,-	900,-	890,-			
Apartment 1,2,5	2600,-	2500,-	2700,-			
Apartment 4	2400,-	2400,-	2700,-			
Apartment 3	2000,-	2000,-	2000,-			

10.3. Regionální značka „Šumava – originální produkt“

V oblasti cestovního ruchu hrají (zatím především v zahraničí) významnou roli značky (labelling). Může jít o značku území - např. národní park, geopark nebo o značku výrobků či služeb, která je pro danou oblast typická a nezaměnitelná, nelze ji zakoupit jinde a navíc je zaručeno, že splňuje určitá kritéria (kvalitu), která jsou podmínkou udělení značky.

Na území Šumavy je v současné době možné certifikovat své výrobky značkou Šumava - originální produkt®. Tato značka znamená, že výrobky či služby prošly přísným procesem certifikace, který zákazníkovi garantuje jejich skutečný původ na Šumavě.



Místní původ však není jedinou podmínkou pro udělení značky. Značené výrobky musí přispívat k dobrému jménu regionu, proto musí být také:

- dostatečně kvalitní
- šetrné vůči životnímu prostředí
- jedinečné ve vztahu k Šumavě - vyrobené tradiční technologií, ručně nebo z místních surovin, výjimečné svou vysokou kvalitou

Značku uděluje Regionální rozvojová agentura Šumava řemeslným výrobkům, zemědělským a přírodním produktům, službám a dokonce i zážitkům.

Značení místních výrobků je jednou z možností, jak spojit ochranu přírody s hospodařením člověka. Značka může prosperovat díky výjimečnosti Šumavy jakožto území se zachovalou přírodou, které je národním parkem a zároveň součástí soustavy Natura 2000.

Cílem značení místních výrobků je zviditelnit region Šumavy a pomoci zdejším výrobcům. Značka usnadní orientaci zákazníkům – a to jak turistům, kteří si chtějí odvézt skutečně pravý suvenýr ze Šumavy, tak místním obyvatelům, kteří chtějí nákupem podpořit především „své“ šumavské výrobce. Značení pomůže zamezit výrobcům mimo region ve „zneužívání“ názvů a symbolů spojených se Šumavou.

V Kašperských Horách jsou touto značkou označeny 1 výrobek, 1 služba a 1 zážitek:

- Páteříky a vintuté perly ze Šumavy - Hedvika Zahálková
- Ubytování v soukromí „Penzion na Habeši“ - Milada Janošíková
- Šumavské bylinné lázně - ParkHotel Tosch s.r.o.

10.4. Marketing turistického ruchu na Šumavě

Na území Šumavy byla realizována řada projektů a studií pro podporu regionálního marketingu:

PROJEKT „ŠUMAVSKÁ KARTA“

Šumavská karta je marketingovým projektem, který má za cíl zajistit kvalitní propagaci subjektů působících na Šumavě a tím zvýšit návštěvnost Šumavy; má za cíl přilákat do regionu více turistů a v regionu je udržet. Je zaměřena především na zvýšení počtu vícedenních nebo pravidelně se opakujících návštěvníků Šumavy. Produkt Šumavská karta nabízí pomocí internetových stránek a dalšího cíleného marketingu návštěvníkům Šumavy a Bavorského lesa atraktivitu území, na které je nenásilně nasměruje. Bonusem pro návštěvníky jsou slevy u partnerů projektu poskytujících v regionu služby. Šumavská karta je on-line systém, který je otevřený pro instalaci dalších vhodných modulů a lze ji používat např. jako elektronickou jízdenku pro veřejnou dopravu. Projekt je kompatibilní s projektem e-mobility na Šumavě.

Název projektu: Šumavská karta

Provozovatel: Šumava Servis s.r.o.

Provozováno: od r. 2012

Dostupnost projektu: webové stránky projektu, <http://www.sumavskakarta.cz/>

PROJEKT „INFOKIOSKY

Sesíťovaný informační systém. Zahrnuje 25 ks outdoorových interaktivních kiosků. Infokiosky disponují vlastním datovým úložištěm a dále jsou napojeny on-line na internet. Slouží k poskytování turistických informací, ale možnosti jsou daleko větší a lze je využít i pro další informační toky. Infokiosky pokrývají celé území Šumavy. Jsou venkovní a přístupně 24 hod. denně po celý rok. Vzhledem k hustotě umístění a pokročilé otevřené technologii je systém infokiosků kompatibilní s projektem e-mobility.

Název projektu: Infokiosky

Spolufinancováno z programu ROP NUTS II Jihozápad v rámci projektu Marketingová strategie a propagace Šumavy

Dodal: Power Products, s.r.o.

Rok dodání: 2012

PROJEKT „KAMEROVÝ SYSTÉM“

Dvouetapový projekt podpořený fondy EU. Webové kamery pokrývají celé území Šumavy a část Bavorského lesa. Kromě samotných kamer je vytvořena přenosová síť. Postupně lze kamery nahrazovat novými, síť ale zůstává a lze ji dále rozšiřovat a modernizovat. Data jsou přenášena na web Mikroregionu Šumava-západ, Mikroregionu Horní Vltava-Boubínsko a na weby všech šumavských obcí. Vzhledem k hustotě umístění a množstvím přenášených dat je kamerový systém vhodný jako zdroj informací pro projekt e-mobility.

Název projektu: Kamerový systém

Spolufinancováno z programu Interreg IIIA Česká republika – Svobodný stát Bavorsko - 1. část

Spolufinancováno z programu ROP NUTS II Jihozápad v rámci projektu Marketingová strategie a propagace Šumavy – 2. část

Dodal: Investtel Klatovy – 1. Část, HSD CZ s.r.o. Sušice – 2. Část

Rok dodání: 2006 – 1. Část, 2012 – 2. část

Dostupnost dokumentu: webové stránky Mikroregionu Šumava-západ,
<http://www.sumavanet.cz/mszapad/>

Rozložení kamer na Šumavě

- Borová Lada 1
- Dlouhá Ves 1
- Hamry 1
- Horská Kvilda 1
- Kašperské Hory 2
- Kvilda 3
- Modrava 2
- Prášíly 1
- Rejštejn 1
- Sušice 2
- Srní 2
- Železná Ruda 3
- Horní Vltavice 1
- Kubova Huť 1
- Strážný 1
- Nová Pec 1
- Stožec 1
- Želnavá 1

Celkem 26 kamer ve vlastnictví Mikroregionu.

Kromě toho lze po dohodě získat přístup i na kamery ve vlastnictví obcí a hotelů, příp. společnosti **Šumava.eu**. Rozloženy jsou po celé Šumavě – ve všech obcích + zajímavých lokalitách. Jejich počet je cca 50. Jedná se o kamery, u kterých je předpoklad bezproblémové dohody o sdílení dat.

PROJEKT „AKTUALIZACE REGIONÁLNÍ ROZVOJOVÉ STRATEGIE MIKROREGIONU ŠUMAVA-ZÁPAD“

První regionální rozvojová strategie Mikroregionu Šumava-západ.

Název dokumentu: Aktualizace Regionální rozvojové strategie Mikroregionu Šumava-západ

Zpracoval: Ing. arch. Stanislav Kopecký

Rok zpracování: 2003

Dostupnost dokumentu: webové stránky Mikroregionu Šumava-západ

<http://www.sumavanet.cz/mszapad/user/2006/strategie2006.pdf>

Odkaz na konkrétní část dokumentu: Doprava, Infrastruktura

PROJEKT „ROZVOJOVÁ STRATEGIE MIKROREGIONU ŠUMAVA-ZÁPAD“

Zásadní dokument, který řeší rozvoj zájmového území Šumavy s návazností na Bavorský les a Mühlviertel. Je koncipován tak, že zahrnuje podporu širokého spektra následných konkrétních projektů. Dokument byl podpořen z fondů EU, takže splňuje podmínku souladu s rozvojovými dokumenty Plzeňského a JČ kraje, jednotlivých obcí a Správy NPŠ. Lze se o něj opřít v jakémkoli jednání s orgány státní správy, samosprávy, či při čerpání z fondů EU, či národních zdrojů.

Název dokumentu: Strategie rozvoje Mikroregionu Šumava-západ

Spolufinancováno z programu Interreg IIIA Česká republika – Svobodný stát Bavorsko

Zpracoval: Eureon, a.s.

Rok zpracování: 2006

Dostupnost dokumentu: webové stránky Mikroregionu Šumava-západ,
<http://www.sumavanet.cz/mszapad/user/2006/strategie2006.pdf>

Odkaz na konkrétní část dokumentu:

Kromě obecných výstupů dokumentu odpovídajícím záměrům e-mobility, zejména v kapitole 4.2. Dopravní infrastruktura a obslužnost na str. 34 až 53, lze odkázat na následující pasáže v textu:

PROJEKT „MARKETINGOVÁ STRATEGIE ŠUMAVY“

Zásadní dokument, který řeší rozvoj zájmového území Šumavy s návazností na Bavorský les a Mühlviertel. Je koncipován tak, že zahrnuje podporu širokého spektra následných konkrétních projektů. Dokument byl podpořen z fondů EU, takže splňuje podmínku souladu s rozvojovými dokumenty Plzeňského a JČ kraje, jednotlivých obcí a Správy NPŠ. Lze se o něj opřít v jakémkoli jednání s orgány státní správy, samosprávy, či při čerpání z fondů EU, či národních zdrojů.

Název dokumentu: Marketingová strategie Šumavy

Spolufinancováno z programu ROP NUTS II Jihozápad v rámci projektu Marketingová strategie a propagace Šumavy

Zpracoval: Plzeňsko v Evropě, o.p.s.

Rok zpracování: 2012

Dostupnost dokumentu: webové stránky Mikroregionu Šumava-západ,
http://www.sumavanet.cz/mszapad/user/dokumenty/marketingova_strategie_sumavy.pdf

Odkaz na konkrétní části dokumentu:

3. Strategická východiska

3.2. SWOT analýza regionu, str. 13

4. Strategické cíle, str. 22

Cíl B3: Zkvalitnění dopravní dostupnosti a obslužnosti, str. 22

5.2. Středně a dlouhodobé strategické aktivity, str. 29

Kromě obecných výstupů dokumentu odpovídajícím záměrům e-mobility, zejména v kapitole 3, Strategická východiska na str. 11 až 21, v kapitole 4. Strategické cíle na str. 21 až 23 a 5.2. Středně a dlouhodobé strategické aktivity na str. 28 až 29, lze odkázat na následující pasáže v textu:

str. 14: SWOT analýza - příležitosti - zpřístupnění území dosud nepřístupných lokalit

- využití brownfields na Šumavě pro potřeby cestovního ruchu

str. 22: Cíl B3: Zkvalitnění dopravní dostupnosti a obslužnosti

- dlouhodobý cíl vyžadující koordinovaný postup obcí ve vztahu ke státní správě a krajské samosprávě
- úzce souvisí s předchozími cíli, zejm. s navrženým cílem B1 – část infrastruktura

str. 29: - modernizace přístupových komunikací, vybudování a provázání systémů integrované

dopravy (železnice, bus, ski&cyklo bus, vazba na vodní dopravu na Lipně);

- v závislosti na charakteru lokality oddělit pěší, cyklistickou a motorizovanou dopravu např. volbou alternativních tras a rozšířením počtu přístupových tras k atraktivním cílům (řešeno také dále u jednotlivých obcí)

KIPR ŠUMAVA – KRAJINNÝ INTEGROVANÝ PLÁN ROZVOJE REGIONU NP ŠUMAVA

Dokument je dostupný na <http://www.npsumava.cz/cz/5651/sekce/krajinnny-integrovaný-plan-rozvoje-regionu-np-sumava-kipr/>

11. Program spolupráce se Správou NP Šumava, Městy: Rejštejn, Železná Ruda, ZO ČSOP Rejštejn, obcí Srní, Prášily, Kvilda, Horská Kvilda

Vzhledem k poloze Kašperských Hor, jeho správního území a jeho rozsáhlého nemovitého majetku v CHKO a NP Šumava je nutné nastavit jasná program spolupráce se Správou NP Šumava v rámci přípravy provozu obou prioritních záměrů (NKC Bílá růže a KC Sokolovna). V analytické části této studie jsou uvedena všechna zařízení Správy NP Šumava, se kterými bude nutné věcně spolupracovat.

Navrhujeme vytvořit smluvní vztah mezi Městem Kašperské Hory a Správou NP Šumava pro oblasti:

- osvěta ochrany přírody Šumavy
- sdílení programů environmentální výchovy
- společný marketing vybraných projektů pro veřejnost
- sdílení dat a informací pro veřejnost
- společná realizace vzdělávacích, osvětových, populárně naučných programů ochrany šumavské přírody
- odborné poradenství ze strany Správy pro projekty pro veřejnost v NP a CHKO Šumava realizované Městem
- společná péče o skupinové návštěvnické aktivity
- vzájemná výměna propagačních a informačních materiálů
- sdílení zařízení při organizaci akcí pro veřejnost
- společné průvodcovské programy
- odborná pomoc při přípravě projektů pro veřejnost,....

V rámci rozvoje služeb pro veřejnost organizovaných MĚKIS je vhodné připravit partnerské smlouvy i s dalšími subjekty:

Město Železná Ruda, Hartmanice, Rejštejn, Sušice a s obcemi: Srní, Prášily, Horská Kvilda, Modrava.

11.1. PAN Parks – dnes: European Wilderness Society

STRATEGIE UDRŽITELNÉHO TURISMU V REGIONU NP
ŠUMAVA

Vstupní podklad procesu certifikace PAN Parks

Integra Consulting Services s.r.o.

Pobřežní 16

186 00 Praha 8

tel.: +420 234 134 236

www.integranet.cz

Říjen 2010

12. Soulad se strategickými dokumenty

Na úrovni ČR, vyšších samosprávních celků či jiných seskupení existuje řada strategických dokumentů, které se zabývají rozvojem území. Nevýhodou Kašperských Hor je, že se území nachází na okraji Plzeňského kraje a krajské investice do rozvoje území jsou bohužel také okrajového rázu.

Vybrané strategické dokumenty:

- Politika územního rozvoje ČR 2008
- Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR 2010-2030
- Zásady územního rozvoje Plzeňského kraje, aktualizace 2014
- Program rozvoje Plzeňského kraje 2014
- Územní energetická koncepce Plzeňského kraje, 2003
- Územní studie Šumava – specifická oblast SOB1 na území Plzeňského kraje 2010
- Plán dopravní obslužnosti Plzeňského kraje 2012-2016
- Koncepce cykloturistiky a cyklodopravy v Plzeňském kraji 2012
- Strategie Mikroregionu Šumava - Západ, 2006
- Marketingová strategie Šumavy, 2012
- Strategie rozvoje cestovního ruchu města Kašperské Hory, 2012

Politika územního rozvoje

PÚR určuje rámec pro územní plánování v ČR. Oblast Kašperskohorska je zařazená do Specifické oblasti - SOB 1 Šumava. Její vymezení a podrobněji popisují Zásady územního rozvoje PK.

Politika územního rozvoje ČR stanovuje tyto směry rozvoje pro SOB Šumava:

- rozvíjení a využívání SOB Šumava s ohledem na trvale udržitelný rozvoj území a vysoký rekreační potenciál krajiny přírodně cenné a společensky atraktivní oblasti
- zkvalitnění a rozvoj dopravní, technické a občanské infrastruktury
- vytváření podmínek pro rozvoj dopravní dostupnosti území a přeshraničních dopravních tahů
- propojení systému pěších a cyklistických tras s Bavorskem a rozvoj systému dálkových tras
- rozvoj celoroční rekreace a CR, dřevozpracujícího průmyslu a místních tradičních řemesel
- intenzivnější využití rekreačního potenciálu Šumavy pro rekreaci
- rozvoj ekologických forem dopravy vč. železniční
- obnovu lesních porostů
- sledování návaznosti bavorské rozvojové osy Deggendorf – Bayerischer Eisenstein do ČR: Železná Ruda – Klatovy – Přeštice - Plzeň.

Strategický rámec udržitelného rozvoje České republiky 2010-2030

http://www.mzp.cz/cz/strategie_uzr_zitelneho_rozvoje

Strategický rámec udržitelného rozvoje ČR (dále jen „SRUR“), který schválila vláda ČR svým usnesením č. 37 ze dne 11. ledna 2010, představuje, coby nadresortní průřezový dokument, strategickou vizi rozvoje ČR do roku 2030. SRUR zahrnuje klíčové ekonomické, sociální a environmentální priority a cíle soustředěné do těchto prioritních os: Společnost, člověk a zdraví, Ekonomika a inovace, Rozvoj území, Krajina, ekosystémy a biodiverzita, Stabilní a bezpečná společnost. Při formulování cílů a prioritních os a nastavování vzájemných vazeb mezi prvky byla úzce akcentována hlediska udržitelného rozvoje. Dokument obsahuje informace o prioritních osách, implementaci, indikátory a monitorování.

Dokument je strukturován do 5 prioritních os:

- Společnost, člověk a zdraví;
- Ekonomika a inovace;
- Rozvoj území;
- Krajina, ekosystémy a biodiverzita;
- Stabilní a bezpečná společnost.

Strategický rámec udržitelného rozvoje má nadresortní průřezový charakter obdobně jako např. Národní program reformy ČR 2008 – 2010 nebo Národní strategický referenční rámec 2007 – 2013, které jsou s aktualizovanou SUR ČR v souladu.

SRUR informuje vládní orgány a shrnuje na obecné úrovni klíčová témata, problémy a možná řešení. Jejím cílem není ukládat konkrétní opatření nebo nahradit resortní nebo průřezové strategie, nýbrž podpořit jejich dlouhodobou orientaci a vzájemnou provázanost a zároveň ukazuje cesty (nástroje), jak se těmto hrozbám vyhnout s maximálním možným využitím synergií mezi sociální, environmentální a ekonomickou oblastí.

SRUR slouží jako dlouhodobý rámec pro politické rozhodování v kontextu mezinárodních závazků, které ČR přijala nebo hodlá přijmout v rámci svého členství v OSN, OECD a EU při respektování specifických podmínek a potřeb ČR.

SRUR vychází z Aktualizované strategie udržitelného rozvoje 2009, Lisabonské strategie pro růst a zaměstnanost 2008-2010 a Obnovené strategie EU pro udržitelný rozvoj 2006.

Zásady územního rozvoje Plzeňského kraje, Aktualizace č. 1, 2014

ZUR vymezuje SOB 1 na území Plzeňského kraje obcemi :

Čachrov, Dešenice, Dlouhá Ves, Hamry, Hartmanice, Horská Kvilda, Chudenín, Kašperské Hory, Modrava, Nezdice na Šumavě, Nýrsko (mimo k.ú. Blata, Bystřice nad Úhlavou, Hodousice, Nýrsko, Starý Láz), Prášily, Rejštejn, Srní, Strašín, Železná Ruda.

Specifická oblast 1 – Šumava představuje přírodně cennou a společensky atraktivní oblast Šumavy s vysokým rekreačním potenciálem krajiny, který je potřebné rozvíjet a využívat s ohledem na udržitelný rozvoj území. To znamená v souladu s ochranou přírody posílit ekonomický a sociální rozvoj, zejména rozvoj drobného a středního podnikání v oblasti tradiční výroby a cestovního ruchu. Nutná je koordinace využívání území se sousedními spolkovými zeměmi Bavorskem a Horním Rakouskem (PÚR),.

ZUR PK stanovuje úkoly pro územní plánování obcí ležících v SOB1:

- Rozvoj jednotlivých obcí koordinovat podle územní studie Šumavy (dle bodu 10.2.).
- Zabezpečit podmínky pro lokalizaci tradičních podnikatelských aktivit v sídlech a jejich zázemí se zohledněním požadavků na udržitelný rozvoj území.
- Vytvářet podmínky pro dokončování technické infrastruktury a vybavenosti pro cestovní ruch.
- Plochy pro bydlení, ubytování a služby vymezovat přednostně v sídlech a jejich zázemí, ve velkoplošných chráněných územích pouze v sídlech a jejich těsném zázemí.
- Posilovat stabilitu osídlení v malých sídlech i včetně přiměřeného rozvoje druhého bydlení.
- Vytvářet podmínky pro komplexní využití rekreačního potenciálu území s ohledem na místní podmínky a při minimálních negativních dopadech na životní prostředí.
- Koordinovat územně plánovací činnost příhraničních obcí a územní rozvoj oblasti s německou stranou.
- Do územních plánů zapracovat návrhy změn vedení silnic II/145, II/169, II/171, II/190, II/191 a II/192 ad.

Ve správním obvodu obce Kašperské Hory jsou vymezeny prvky ÚSES, které mají patřičnou návaznost na příslušné prvky ÚSES vymezené na území Jihočeského kraje. Jedná se o regionálního biokoridor RK343 a nadregionální biokoridor K110.

Program rozvoje Plzeňského kraje 2014+

Program je zpracován na období 2014-2020 je nástrojem pro koordinaci regionálního rozvoje a je zároveň podkladem pro další územní a oborové koncepce Plzeňského kraje. Kašperské Hory jsou v něm zmíněny 1x v souvislosti s poklesem počtu obyvatel a dále oblast Šumavy, pro kterou je typická zhoršená dostupnost center, která je odůvodněna zájmy ochrany přírody, která brání rozvojovým záměrům.

Územní energetická koncepce Plzeňského kraje

Povinnost zpracovat Územně energetickou koncepci kraje je dána zákonem č. 406/2000 Sb., o hospodaření energií a zpracovává se na 20 let. Obec má právo (nikoli povinnost) pořádat si vlastní energetickou koncepci. Všechny energetické koncepce sledují efektivnost a hospodárnost využívání energie, dostatek energie pro budoucnost a vliv na životní prostředí (snižování emisí).

Oblast Kašperských Hor se nachází v území s přednostním využitím biomasy a obnovitelných zdrojů energie viz tab. 10.

Územní studie Šumava

Územní studie Šumava komplexně prověřuje podmínky pro rozvoj území těchto obcí ve specifické oblasti SOB1, sloužila jako podklad pro aktualizace ZÚR PK. Zpracovává podrobněji i oblast Kašperskohorska.

Uvádí např. základní charakteristiku Kašperských Hor a Rejštejna ad.

- Rejštejn, Kašperské Hory – KP Údolí Otavy, KP Kašperskohorsko (dominanta hrad Kašperk, zachovaná silueta historického města, dobře zachovaná vazba města k okolní krajině – cesty do Rejštejna, k hradu Kašperk, město vhodný nástupní prostor do CHKO a NP – vhodný rozvoj služeb, zachování nenarušené okolní krajiny), KP Údolí Losenice a Zlatého potoka (hodnotná OP kolem NP).
- Kašperské Hory (centrum lokální silné), Rejštejn – menší seskupení, výrazně svázané s NP a CHKO Šumava, rozvoj přizpůsoben nabídce služeb pro rekreaci a CR.
- Zachování vyhledávaných kulturních hodnot sídel, ale i respekt k omezení plynoucímu z kontaktu s chráněným územím (Rejštejn – Zhůří).

Plán dopravní obslužnosti Plzeňského kraje 2012-2016

Dokument se zabývá zajištěním dopravní obslužnosti a související infrastrukturou v PK pro roky 2012-2016.

Silniční infrastruktura

Síť silnic II. a III. třídy, jejímž vlastníkem a správcem je Plzeňský kraj, resp. jím zřízená příspěvková organizace Správa a údržba silnic Plzeňského kraje je velmi rozsáhlá. Kašperskými Horami prochází silnice II/145. Podíl krajských silnic II. a III. třídy (4760,88 km) na území Plzeňského kraje dosahuje cca 91,8 % z celkové délky silnic na území Plzeňského kraje (5186,337 km). Délka silnic III. třídy představuje dokonce cca 61,25 % z celkové délky silnic na území Plzeňského kraje.

Město Kašperské hory je zařazené mezi nejvýznamnější dopravce v závazku veřejné služby, kteří provozují linkovou autobusovou dopravu.

Koncepce rozvoje cestovního ruchu Plzeňského kraje pro období 2014 - 2020

Kašperské Hory jsou zde zmíněny jako produktová skupiny pro přírodu zdraví a sport, Šumava patří mezi hlavní cíle návštěvníků, je vyjmenována na prvním místě a za ní Plzeň, je to oblast s potenciálem rozvoje, dále je zmíněna v souvislosti se značkou Šumava - originální produkt.

Pro potřeby strategie jsou užitečné zjištěné trendy v CR v PK:

- Návštěvníci preferují víkendovou turistiku před dlouhodobějšími pobyty
- Preferování intenzivnějšího poznávání jednoho místa před kvantitou míst.
- Zvyšuje se počet individuálních turistů na úkor organizovaných zájezdů
- Doplnění pobytu dalšími zážitky – např. gastronomií, návštěvou industriální památky ad.
- U méně známých destinací přisuzují potenciální návštěvníci velkou důležitost informacím z internetu
- Využívání smartphone aplikací při návštěvě destinace (jako průvodce či vyhledávač ubytování)

Šumava a její jedinečnost zde není nijak preferována a zapadá mezi ostatní destinace, nedostala se ani do akčního plánu na nejbližší období.

Koncepce cykloturistiky a cyklo dopravy Plzeňského kraje 2012

Cílem Koncepce bylo zjištění aktuálního stavu sítě cyklistických tras a cyklostezek v Plzeňském kraji a navržení krátkodobých i dlouhodobých řešení vedoucích k dalšímu rozvoji cykloturistiky a cyklo dopravy v Plzeňském kraji. Koncepce rozvoje cykloturistiky a cyklo dopravy v Plzeňském kraji byla schválena Radou Plzeňského kraje dne 24. 9. 2012.

Principy a základní východiska:

- Budování cyklistické infrastruktury na existujících cestách a zařízeních
 - o Využití málo zatížených silnic a místních komunikací
 - o Využití polních cest.
- Budování cyklistické infrastruktury ve volné krajině v nových stopách
 - o Samostatné cyklistické stezky
- Vyhnout se vytváření bariér pro cyklisty
- Budovat propojení obcí
- Vazba na atraktivní území pro cykloturistiku
- Vazba na úroveň a vybavenost sídel
- Vazba na dopravní uzly a ostatní druhy dopravy
- Vazba na lokální síť cyklotras
- Bezpečnostní parametry vedení trasy

Pro oblast Kašperskohorska, kterou neprochází žádná mezinárodní ani nadregionální cyklotrasa mají význam pouze zásady, které koncepcí doporučuje při rozšiřování sítě cyklotras.

Strategie Mikroregionu Šumava - Západ, 2006

Velmi obsažná studie zhodnocuje všechny rozvojové aspekty regionu. Strategie však postrádá implementační a indikátorovou část, chybí dovedení plánů do praktických kroků. V jejím závěru je přehled dotačních možností, ale pro jednotlivé obce je těžko uchopitelná.

Marketingová strategie Šumavy 2012

Tato strategie si klade za cíl být vodítkem společného postupu při propagaci obcí 2 šumavských mikroregionů, nastínit vizi regionu, být základnou pro budoucí konkrétní plány obcí, vysvětlit smysl společného postupu a definovat cíle území a obcí a naznačit možné cesty dosažení.

Studie má globální část a část, kde jsou stručně vyhodnoceny obce (analýza, SWOT a doporučení). V doporučení pro Kašperské Hory se objevuje tvorba produktových balíčků a následovně jsou uvedeny hlavní cíle pro rozvoj cestovního ruchu, celkem 3 stránky. Tyto cíle jsou podrobněji popsány a více rozpracovány ve Strategii rozvoje cestovního ruchu města Kašperské Hory 2012.

Strategie rozvoje cestovního ruchu města Kašperské Hory 2012

Dokument je stále aktuální a dochází k realizaci doporučených opatření. Je zde navrženo 7 priorit s návodem na jejich realizaci:

- Vznik organizace cestovního ruchu = destinačního managementu Kašperské Hory
- Inicie a vznik poradního orgánu rozvoje cestovního ruchu Rady města Kašperské Hory „grémia cestovní ruch“
- Marketingový plán destinace Kašperské Hory
- Internet, e-marketing a mobilní marketing, klíčové aktivity integrované marketingové komunikace
- Sledování výkonu cestovního ruchu (statistika a indikátory vývoje destinace Kašperské Hory). Sledování ekonomického přínosu cestovního ruchu pro město Kašperské Hory (příjmy a výdaje rozpočtu města).
- Integrovaná vstupenka (kulturní karta Kašperských Hor) a produktové balíčky
- Rozvoj města a investice

Závěr kapitoly strategické dokumenty

V rámci Plzeňského kraje a Šumavy existuje řada strategií, které určují rámec pro rozvoj území a jsou vodítkem pro jednotlivé obce. Pro město a jeho katastrální území však má zásadní význam strategie, která je zpracována pro toto konkrétní území od plánů až do konkrétních realizačních kroků (akčních plánů), strategie, která je všeobecně přijata obyvateli a má svého konkrétního realizátora.

Tomu se zatím nejvíce blíží Strategie rozvoje cestovního ruchu města Kašperské Hory 2012.

13. STRATEGICKÁ ČÁST

Vize a cíle projektu NKC Bílá růže a KC Sokolovna

Město pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů; při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem.

Město je vlastníkem významných nemovitostí „Bílá Růže“ a „Sokolovna“, o které bude odpovědně pečovat prostřednictvím své organizační struktury.

Město vytvoří důstojné zázemí pro práci svých pracovníků v oblasti péče o kulturní a společenský rozvoj města a okolí se zaměřením dle potřeb svých obyvatel a návštěvníků města a jeho hodnotného okolí.

Kašperské Hory jsou starobylé kulturní město, které si uchovalo svůj historický ráz. Má pestrou historii královského horního města, které je zasazeno do malebné krajiny pod hradem Kašperk. Město je významným turistickým centrem nabízejícím dobré služby, tradice a čisté životní prostředí.

VIZE

NKC Bílá Růže je zázemím pro péči o rozvoj poznávání historie, přírody a kultury města a okolí.

KC Sokolovna je zázemím pro rozvoj dovedností venkovského života na Šumavě

Priority a strategické síle podle SUR důležité pro NKC a KC

Popis hierarchie priorit, cílů a opatření podle SUR

V rámci SUR bylo na základě SWOT a ankety vymezeno v první fázi celkem 5 hlavních priorit – oblastí, které je třeba v rámci města a jeho okolí rozvíjet. Strategie má ve svém podtitulu „Smart City Kašperské Hory.“ Tímto dává město najevo svoji vůli jít cestou čistých, chytrých a moderních technologií a usnadnit tak život svým obyvatelům a připravit základ rozvoje pro budoucí generace.

Ke každé prioritě jsou stanoveny strategické cíle a doporučená opatření k jejich naplnění. Postupná realizace opatření (projektů) zajistí naplňování priorit a přibližování se k dosažení VIZE (více viz níže uvedené schéma).

Priority

- Priorita 1 Budování vztahů a partnerství města**
Priorita 2 Infrastruktura
Priorita 3 Cestovní ruch
Priorita 4 Řízení města a jeho organizací
Priorita 5 Rozvoj duchovních a volnočasových aktivit pro obyvatele

Východiska pro stanovení priorit:

- Zavedení koncepčního přístupu k udržitelnému rozvoji města Kašperské Hory
- Posílení sounáležitosti obyvatel s místem, kde žijí a budování vzájemných dobrých vztahů
- Respektování všech pilířů udržitelného rozvoje - sociální, ekonomický a environmentální
- Smart přístup - hledání chytrých řešení
- Připravenost k čerpání dotačních finančních prostředků v programovém období 2014-2020
- Posílení ekonomického potenciálu města
- Efektivní fungování města
- Efektivní fungování organizací zřízených městem
- Soulad s dokumenty vytvářenými na úrovni města, kraje, státu

Pro potřeby této studie FS NKC Bílá Ruže a KC Sokolovna zde uvádíme popis Priority č. 3: Cestovní ruch. Tato priorita v rámci schválené SUR jednak zdůvodňuje potřebu vytvoření zázemí pro destinační management a zároveň určuje směřování využití tohoto zázemí

TABULKA PŘEHLED PRIORIT A STRATEGICKÝCH CÍLŮ DLE SUR PŘI IMPLEMENTACI V RÁMCI ČINNOSTI NKC A KC

Priorita	Strategický cíl
Priorita 1 Budování vztahů a partnerství města	1.1. Budování vztahů mezi městem a jeho obyvateli ANO
	1.2. Rozvoj vnějších vazeb ANO
Priorita 2 Infrastruktura	2.1. Rekonstrukce a nové využití zchátralých objektů ve vlastnictví města ANO
	2.2.2. Rozšíření bytového fondu a zlepšení péče o stávající byty v majetku města.
	2.2.3. Dobudování a rekonstrukce vodohospodářské infrastruktury
	2.2.4. SMART ŽIVOT! Zlepšení stavu místních komunikací, veřejných prostranství a parkovacích ploch ANO
	2.2.5. Optimalizace infrastruktury organizací zřízených městem a spravujících majetek města ANO
Priorita 3 Cestovní ruch	3.1. Vznik profesionálního managementu destinace cestovního ruchu – org. složka MÚ nebo vlastní společnost destinačního managementu ANO
	3.2. Vytvoření značky destinace Kašperské Hory ANO
	3.3. Kašperské Hory jako celoroční destinace “4 seasons“ ANO
	3.4. Vybudování infrastruktury cestovního ruchu v rámci města a městského

Respect for Nature

	majetku	ANO
Priorita 4 Řízení města a jeho organizací	4.1. SMART RIZENÍ Zefektivnění fungování Městské úřadu	ANO
	4.2. Zlepšení řízení a fungování organizací města	ANO
	4.3. Rozvoj spolupráce organizací města se státními a krajskými institucemi	ANO
Priorita 5 Rozvoj duchovních a volnočasových aktivit pro obyvatele	5.1. Vytvoření zázemí pro volnočasové aktivity	ANO
	5.2. SMART CÍLE Finanční a nefinanční podpora spolků, kroužků a dobrovolné činnosti	ANO

13.1 Implementace Priorit, strategických cílů a opatření

TABULKA PRIORITY 1 A JEJÍ STRATEGICKÉ CÍLE A OPATŘENÍ

Priorita 1 Budování vztahů a partnerství města	
Strategický cíl 1.1. Budování vztahů mezi městem a jeho obyvateli	
<p><i>Vybudovat a posílit důvěru obyvatel k vedení města. Vedení města chce komunikovat a naslouchat potřebám obyvatel. Váží si zkušeností starších i odhodlání a aktivit mladých lidí. Za důležitý považujeme duchovní rozměr života. Chceme posílit zakořenění obyvatel a vybudovat pocit sounáležitosti lidí s místem, kde žijí tak, aby obyvatelé Kašperskohorska byli spokojenými a hrdými občany, kteří jsou empatiční, přátelští a vsřícní k sobě navzájem i k hostům a návštěvníkům.</i></p>	
Opatření:	
1.1.1	SMART LIDI Budovat dobré vztahy (budování komunitního života) mezi obyvateli a městem na základě osobního kontaktu s vedením města, naslouchání, řešení (osobní návštěvy DPS, spolupráce s Charitou, školskou radou, církví, zájmovými sdruženími ad.) ANO
1.1.2	SMART LIDI Vytvoření definované vazby mezi komunikačními platformami Facebook - webové stránky města –jako společného nástroje komunikace s místními občany a návštěvníky, informovanost o činnosti spolků, NNO, aplikace smart technologií ANO
1.1.3	SMART ŽIVOT Vytvořit plán jednoduchých opatření pro zlepšení fungování veřejného prostoru města (ve vztahu k aktuálním zjištěným potřebám obyvatel) a sdílet ho s obyvateli
1.1.4	SMART LIDI Využít popularity Kašperskohorského zpravodaje pro pozitivní informování – nové členění Zpravodaje (rubriky, ankety, design, přílohy) ANO
1.1.5	Stát se mediátorem pro řešení konfliktů mezi skupinami obyvatel a skupinami pohybujícími se v území - ochranáři, přechodně bydlicí
1.1.6	SMART RIZENÍ Zpracování Komunikační strategie SUR
SC 1.2. Rozvoj vnějších vazeb	
<p><i>Udržování partnerských vztahů mezi hráči v území je jednou z podmínek pro udržitelný rozvoj území.</i></p> <p><i>V tomto směru hraje město významnou roli. Jeho vztahy vůči okolním obcím či institucím jsou</i></p>	

Respect for Nature

vnímány i obyvateli a hrají nemalou roli i v utváření atmosféry a ovlivňování pohledů a názoru obyvatel.

Chceme rozvíjet dobré vztahy se sousedními obcemi, městy a partnerským městem Grafenau ve smyslu předávání dobré praxe a společných vzájemně výhodných projektů. Velkou roli v území hraje Mikroregion Šumava-západ, kde chce město maximálně zvýšit své zapojení do jeho činnosti a aktivit. Navázání dialogu se Správou NP Šumava je předpokladem pro to, aby veškeré nové rozvojové aktivity respektovaly daný režim ochrany přírody.

Opatření:	
1.2.1. Větší zapojení města do činnosti Mikroregionu Šumava-Západ (především projekty ILE)	ANO
1.2.2. Rozvoj spolupráce se Správou NP Šumava a MŽP ČR při rozvoji města a jeho majetku (včetně vlastní komunikační strategie) a Smart City strategie v pilotní formě v rámci ČR	ANO
1.2.3. Rozvoj bilaterálních vztahů s okolními obcemi, městy, krajem : Memorandum o spolupráci s Rejštejnem (společné projekty v oblasti infrastruktury CR, dopravy, IS) Memorandum o spolupráci se Železnou Rudou (společné projekty v oblasti infr. CR, dopravy, IS) Rozvoj spolupráce s městem Sušice (regionální marketing) Rozvoj vztahů s Plzeňským krajem (dotační politika, budování infrastruktury)	ANO
1.2.4. Rozvoj vztahů s partnerským městem Grafenau - společné projekty, včetně spolupráce SDH Kašperské Hory s hasičským sborem v Grafenau	ANO
1.2.5. Zapojení do skupinových projektů obecně výhodných pro město	ANO
1.2.6. Začít postupně budovat další partnerský vztah s hornorakouským Schärdingem (od roku 2016) kvůli posílení přeshraniční spolupráce v oblasti cestovního ruchu	ANO
1.2.7. Začít spolupracovat s Euroregionem a regionem Dunaj-Labe	ANO
1.2.8. Spolupráce se spolkem Čechy nad zlato v oblasti péče o životní prostředí	
1.2.9. Spolupráce a partnerství s Českou centrálou cestovního ruchu – Czech Tourism (návaznost na opatření 3.2.6)	ANO

TABULKA PRIORITY 2 A JEJÍ STRATEGICKÉ CÍLE A OPATŘENÍ

Priority 2 Infrastruktura	
Strategický cíl 2.1. Rekonstrukce a nové využití zchátralých objektů ve vlastnictví města	
<i>Město vlastní řadu nevyužívaných zchátralých objektů, z nichž některé se nacházejí v centru. Cílem je tyto objekty rekonstruovat a využít jejich prostory k doplnění chybějících služeb či zázemí pro město, spolky apod. (odkaz na seznam budov)</i>	
Opatření:	
2.1.1 Rekonstrukce bývalé restaurace a hotelu Bílá růže s cílem vytvořit prostory pro chybějící služby nebo zlepšení zázemí pro stávající služby (IS, knihovna,..) (včetně dílčí pobídky pro podnikatele)	
Podopatření:	
<ul style="list-style-type: none"> • umístění projektu Charity - Čajovna s galerií jako sociálního podniku s možností napojení na činnost knihovny 	

<ul style="list-style-type: none"> vytvoření městského tržiště zásobované z místních produktů (maso, zvěřina, ovoce, zelenina, mléko) (návaznost na opatření 3.1.6) 	ANO
2.1.2 Rekonstrukce sokolovny - prostor pro společenský sál a prostory pro činnost kroužků a klubů s architektonicky ztvárněným venkovním prostorem (piknikový park, výletní restaurace, letní kino)	ANO
2.1.3 Oprava a využití staré sýpky jako sklad a zázemí technických služeb města s prvotním projektem zajištění sýpky před další samovolnou destrukcí	
2.1.4 Vyřešení lokality staré hasičské zbrojnice (formou pobídky pro rozvoj zaměstnanosti)	
2.1.5 Dostavba venkovních sportovišť v areálu školy	
2.1.6 SMART EKONOMIKA Paspport městského majetku a pobídkový plán a nového využití menších objektů v majetku města	
2.1.7 SMART EKONOMIKA Vytvoření generelu využití volných prostranství – design manuál využití veřejného prostoru	ANO
2.1.8 SMART ŽIVOT Seminář využití brownfieldů a urbanistického přístupu	ANO
2.1.9 Investice pro rozvoj dalších forem znalostního vzdělávání v návaznosti na hospodářský potenciál města (návaznost na 2.5.7)	ANO
<p>SC 2.4. SMART ŽIVOT Zlepšení stavu místních komunikací, veřejných prostranství a parkovacích ploch</p> <p><i>Kašperské Hory mají krásné upravené náměstí, ale je třeba pečovat také o ostatní veřejná prostranství (zeleň, dětská hřiště, odpočinková místa..) města a jeho částí. Upravená a funkční veřejná prostranství i mimo centrum zvýší komfort života obyvatel. Plánované záměry zde logicky navazují na záměry severního objezdu, který vyřeší problém nežádoucí tranzitní hospodářské dopravy přes náměstí a dopravní závalu zúženého profilu při vjezdu do náměstí z ulice Sušické, a tím umožní lepší členění ploch náměstí pro jejich primární sociální, společenskou, duchovní, obchodní, rekreační a turistickou funkci (investorem bude Plzeňský kraj), a jižního dopravního propojení města, které umožní rozvoj terminálů cestovního ruchu a turistiky v jižním segmentu města v návaznosti na přírodní potenciál území CHKO a NP Šumava (investorem bude město ve spolupráci s privátním sektorem). Obě tyto dopravní stavby jsou součástí návrhu územního plánu. Je třeba rekonstruovat a dobudovat místní komunikace, chodníky, osvětlení a parkoviště. Vytvořit pro obyvatele dostatek prostoru k setkávání se - koupaliště, odpočinková místa zeleň, lavičky, hřiště pro malé děti, venkovní posilovna apod.</i></p> <p><i>Předpokladem pro rozvoj plánovaného turisticko-sportovního centra a jižního dopravního propojení města je průzkum SEZ Na Prádle.</i></p>	
Opatření:	
2.4.1 Vybudování chodníku Vimperská ulice	
2.4.2 Modernizace dětského hřiště u Bajvy a venkovní posilovna (workout) v Zahradní ulici	
2.4.3 Vybudování dětských hřišť v Červené a v Tuškově	
2.4.4 Průzkum staré ekologické zátěže Na Prádle, (důvod: potenciální lokalita pro koupaliště, jižní dopravní propojení)	
2.4.5 SMART ŽIVOT Vybudování přírodního nádrže v místě nádrže Na Prádle včetně revitalizace retenčního rybníka a cesty podél potoka zahrádkářskou kolonií se synergickým efektem se	

zimní rekreaci pro lyžařský areál (obnova biokoridoru, soustava navazujících opatření)	
2.4.6.	Vytvoření Plánu péče o zeleň města
2.4.7.	Parkovací dům pod kinem ve formě kompaktní uliční nárožní zástavby
2.4.8.	Rozšíření parkoviště pro hrad
2.4.9 Rekonstrukce ulice Besední (dle potřeb: vozovky, chodníky, sítě, osvětlení)	
2.4.10 Rekonstrukce ulice Sušická (dle potřeb: vozovky, chodníky, sítě, osvětlení)	
2.4.11 Rekonstrukce ulice Karlova (dle potřeb: vozovky, chodníky, sítě, osvětlení)	
2.4.12 Rekonstrukce ulice Klostermannova (dle potřeb: vozovky, chodníky, sítě, osvětlení)	
2.4.13 Žižkovo náměstí (komplet, cesty, sítě, parčík)	
2.4.14.	Rekonstrukce(OPTIMALIZACE) veřejného osvětlení - komplet pro celé město
2.4.15	Doplnit a sjednotit městský mobiliář – lavičky, koše (také pro psí exkrementy) podzemní zařízení pro separovaný sběr
2.4.16.	Vybudování úschovny a servisu kol
2.4.17.	Vybudování půjčovny elektrokol, vč. propagace vhodných tras
2.4.18.	Zavedení místní a lokální dopravy na bázi e-busů
2.4.19.	Opatření v oblasti řízení dopravy v rámci města a osad (info systém, navigace a návštěvnické aplikace pro chytré telefony)
2.4.20	Oprava hřbitovních zdí a parkoviště u kostela sv. Mikuláše, venkovní expozice funerálního skanzenu (projekt ILE)

TABULKA PRIORITY 3 A JEJÍ STRATEGICKÉ CÍLE A OPATŘENÍ

Priorita 3 Cestovní ruch

SC 3.1. Vznik profesionálního managementu destinace cestovního ruchu - společnosti destinačního managementu¹

Vznik společnosti destinačního managementu je základním předpokladem pro rozvoj cestovního ruchu v Kašperských Horách. Společnost destinačního managementu s jasnou organizační strukturou, stabilním profesionálním týmem, jasně určenými kompetencemi, zodpovědností a stabilním financováním bude lídrem a koordinátorem všech aktivit rozvoje města v oblasti cestovního ruchu. Společnost destinačního managementu v Kašperských Horách bude zároveň plnit funkci kulturního managementu města. Aby byla společnost vybudována plnohodnotná a

¹ pojem „společnost destinačního managementu“ je pracovní název pro budoucí organizaci cestovního ruchu v Kašperských Horách, tento pojem je používán pro potřeby Strategie udržitelného rozvoje města Kašperské Hory pro období 2015 – 2025. Koncepce státní politiky cestovního ruchu v České republice na období 2014 – 2020 pracuje s pojmem Destinační společnost = organizace provádějící (koordinující, aktivující) management a marketing (včetně propagace) destinace cestovního ruchu ve spolupráci s dalšími subjekty cestovního ruchu. Jejím úkolem je prosadit destinaci a její produkty cestovního ruchu na trhu a realizovat záměry destinačního managementu.

plně funkční, musí dojít od počátku k aktivnímu zapojení podnikatelské veřejnosti v Kašperských Horách do všech činností společnosti destinačního managementu. Nejen s partnery v destinaci, ale i na regionální, národní a mezinárodní úrovni musí být uplatňován princip marketingového participativního řízení destinace.

Opatření:

3.1.1 SMART RIZENÍ Vznik „společnosti destinačního managementu“ postupným procesem transformace MĚKIS do příspěvkové organizace města a redefinice funkcí a náplně, personální posílení o manažera cestovního ruchu a později produktového manažera	ANO
3.1.2. Tvorba marketingového plánu destinace Kašperské Hory včetně hradu Kašperk	ANO
3.1.3 Ustanovení odpovědného zastupitele či radního za rozvoj cestovního ruchu a naplňování cílů a priorit SUR v oblasti cestovního ruchu	ANO
3.1.4 Ustanovení poradního a iniciačního grémia či komise cestovního ruchu z řad zástupců podnikatelů, institucí, organizací a partnerů v oblasti cestovního ruchu (hotely, gastronomie, kulturní instituce, církve, NP Šumava...a další)	ANO
3.1.5 SMART RIZENÍ Zavedení systému sledování výkonu cestovního ruchu a ekonomického přínosu cestovního ruchu pro město Kašperské Hory (statistika, indikátory vývoje destinace)	ANO
3.1.6 Nové, moderní prostory pro Městské informační a kulturní středisko; vznik návštěvnického centra (návaznost na opatření 2.1.1)	ANO
3.1.7 SMART ŽIVOT Pořádání seminářů MĚKIS a provozovatelů zařízení CR (2 krát ročně)	ANO

SC 3.2. Značka destinace Kašperské Hory

Město Kašperské Hory má potenciál být excelentní destinací na Šumavě s image TOP destinace s vysoce kvalitními službami a celoroční nabídkou aktivit a atraktivit cestovního ruchu. Musí být zachován ráz šarmantního, živoucího a kompaktního šumavského horského sídla, které bude kvalitním zázemím pro návštěvníky, kteří míří za poznáním kulturního a přírodního bohatství Chráněné krajinné oblasti a Národního parku Šumava. Cílem strategie značky destinace (branding) je sdílení hmotných i nehmotných hodnot destinace s návštěvníky a odlišení produktu na trhu.

Opatření:

3.2.1 Příprava komunikační strategie destinace Kašperské Hory a naplňování v rámci marketingového plánu	ANO
3.2.2. Dokončení corporate design destinace	ANO
3.2.3 SMART RIZENÍ Nová internetová prezentace – webové stránky včetně e-marketing a mobilní marketing	ANO
3.2.4 SMART RIZENÍ Projekt značky kvality služeb cestovního ruchu a místních produktů včetně školení, certifikace .. propůjčování značky subjektům propagujícím svou činností a výrobky město s jeho tradicí a kulturními specifikami, nabídka produktů školení hoteliérů..., služby, nabídka produkt	ANO
3.2.5 SMART RIZENÍ Zavedení systému vztahů s hosty (CRM) – program pro loajální hosty, motivační program pro opakované návštěvy destinace	ANO
3.2.6 Partnerství a členství v regionálních, národních a mezinárodních sdruženích a organizacích cestovního ruchu (partnerství s CzechTourism, Region Dunaj-Vltava, Národní park Šumava....)	ANO
3.2.7 Zpracování pobídek a servisu pro filmové produkce – Kašperské Hory jako filmová lokalita	ANO

SC 3.3. Kašperské Hory jako celoroční destinace “4 seasons“

Kombinace kulturní, sportovní a relaxační nabídky do integrovaných produktů je východiskem pro rozložení turistické sezóny v Kašperských Horách do 4 ročních období. Prioritní jsou investice do infrastruktury cestovního ruchu pro celoroční využití. Péče o kulturní dědictví, objevení a zpřístupnění originálních místních zvyků a tradic, příběh těžby zlata a oživení kdysi bohatého poutního života města jsou atraktivní turistickou nabídkou po celý rok. Investicí do kvalitního zázemí pro konferenční, incentivní a společenské akce bude vytvořen předpoklad celoroční nabídky pro firemní klientelu a segment MICE (meetings, incentive, congress, event - setkání, pobídka, kongres, událost).

Opatření:	
3.3.1 Celoroční events - pořádání pravidelných slavností (pro každé roční období min. jedna akce, zaměřené vždy na konkrétní signifikaci Kašperských hor	ANO
3.3.2 Vznik Národního geoparku Královská Šumava - spolupráce na přípravě projektu a zpracování podkladů pro certifikaci	ANO
3.3.3. Zpřístupnění štoly Naděje pro veřejnost	ANO
3.3.4 Zpracování exteriérové naučné expozice těžby zlatonosných rud	ANO
3.3.5 NC Červená - posouzení využitelnosti bývalého hotelu DRAGA na Červené pro účely NC Amálie údolí – historie, geologie, geomorfologie v rámci NG KŠ	
3.3.6 Využití lyžařského areálu Skiareál Kašperky i mimo zimní období – vybudování outdoor fun park, rozhledna, vyhlídková lanovka	
3.3.7 Podpora MICE turistiky - rekonstrukce, modernizace vybraných objektů (Bílá Růže, Horský klub, Sokolovna, sýpka ..) a vybavení a adaptace pro aktivity kongresové, seminární a incentivní turistiky. Příprava obchodní nabídky ve spolupráci s hotely a místními podnikateli pro firemní klientelu - návaznost na opatření strategického cíle 2.1.	ANO
3.3.8 Vybudování a údržba vlastního systému turistických stezek pro pěší, cyklisty, lyžaře – rekreační okruhy (s prvky fitness, workout...) a půldenní trasy (nordic walking, putování s kočárkem, invalidním vozíkem...), celodenní trasy, přeshraniční mezinárodní trasy (VIA NOVA, Svatojakubská cesta, IVV...) včetně drobné infrastruktury a vybavení pro relax a orientaci, poučení a poznání; tématické okruhy např. těžba zlata, staré pověsti, poutní tradice a život... napojení lyžařských tras na šumavské okruhy	ANO
3.3.9 Propojení města a hradu Kašperk (nejkrásnější rozhledny Kašperských Hor a okolí) pomocí turistických tras, ekologické a ekonomické dopravy, integrované vstupenky, kulturní karty destinace Kašperské Hory, integrovaného parkování město-hrad (viz. opatření, navigačního a informačního systému	ANO
3.3.10 Obnovení poutního života ve spolupráci s Římskokatolickou farností Kašperské Hory	ANO
3.3.11 Plán kulturních a společenských akcí, jejich rozložení v čase a prostoru, produkce a financování, včetně plánu partnerství jako příležitosti pro sponzoring, získání dotací či podpory z fondů	ANO
3.3.12 Projekt integrované celoroční vstupenky – kulturní karty destinace Kašperské Hory a obchodní nabídky pro firemní partnery	ANO
3.3.13 Projekt celoročních produktových pobytových balíčků pro individuální hosty	ANO
3.3.14 Iniciovat rekonstrukci všech budov Muzea Šumavy a modernizace stálé expozice; výzvou je téma těžby zlatonosných rud (ve spolupráci se zřizovatelem Plzeňským krajem)	

	ANO
3.3.15 Zpřístupnění Seismické stanice Geofyzikálního ústavu Akademie věd ČR, v.v.i. pro veřejnost	ANO
3.3.16 SMART MOBILITA Půjčovna elektrokol a produkt „E-cyklomobility Šumavou“ popř. Národním Geoparkem Královská Šumava (např. vyzvednutí hotelových hostů-návštěvníků, doprava k startu E-cyklovýletu s průvodcem nebo individuálně, doprava zpět do hotelu a Kašperských Hor)	ANO
3.3.17. Keltské tradice - využití existujícího chovu keltských koní s 18 letou tradicí místní keltské družiny var. 1 skanzen jezdeckého keltské družiny- chov a výcvik koní var. 2 statek (nejen) při Waldorfské škole, šetrné zemědělství, řemesla, pobyty pro školy var. 3 komunitní bio statek var. 4 střední škola zaměřená na chov a výcvik koní var. 5 Kašperské stáje	
3.3.18 SMART ŽIVOT Pořádání workshopů – MěKIS: (umělecké dílny: fotografování, malířství, sochařství,....., design měst. prostředí. Odborné semináře: krajinářství, péče o památky, řemeslné dílny: sklářství, řezbářství, zpracování vlny, ovoce, zeleniny, lesních plodin	ANO
3.3.19 Populárně naučné akce: SMART Semináře a terénní akce - Badatelská historie (Kašperk, Obří hrad, Buzošná,...., zajímavé lokality, spolupráce s Muzeem Šumavy), seismická stanice Pravidelný cyklus přednášek (v kině): zajímavé osobnosti (v oblasti vědy, popularizace vědy, umění a kultury) a prezentace (historie území – pravěk, starověk, gotika, renesance, baroko,...., energie krajiny, ochrana přírody, flora, fauna, mykologie, entomologie, šelmy)	ANO
3.3.20 Rozvoj činnosti kina: výběr partnera (např. OKO) Kalendář akcí (černobílé víkendy, čeští režiséři,... Šumava ve filmu,...., hudební přenosy i vystoupení,.....)	ANO
3.3.21 Rozvoj aktivit areálu hradu Kašperk (koncepce/ opatření) Archeologický průzkum Nabídka v mimosezóně státních hradů	ANO
3.3.22 Zapojení hasičského sboru do rozvoje aktivit v CR	
Strategický cíl 3.4. Vybudování infrastruktury cestovního ruchu v rámci města a městského majetku	
<i>Rozvojové záměry spojené s investicemi do infrastruktury cestovního ruchu akcentují: celoroční provoz; zhodnocení a nalezení nové funkce stávajících nevyužitých nemovitostí (prioritně v městské památkové zóně) a zhodnocení „brownfields“ (prioritně v zastavěném území); kultivaci a zpřístupnění veřejných prostranství, vycházkových okruhů a turistických stezek; vytvoření pracovních míst (prioritně pro místní, pro ženy, pro 50+, pro absolventy); využití místních zdrojů (zboží a služeb); kvalitní architekturu respektující ráz místní architektury a krajiny s chytrým hospodařením s energiemi; dlouhodobost, udržitelnost a originalitu v rámci regionu, tak, aby Kašperské Hory jako destinace získaly konkurenční výhodu</i>	
Opatření:	
3.4.1 Vybudování pěší turistické trasy KH-Amáline údolí-Bizoní stezka-Kaiserhof- KH	ANO
3.4.2 Doplnit na stávajících turistických trasách vybavenost drobnou infrastrukturou (vazba	

na územní plán), zvl. cesty KH-hrad	ANO
3.4.3 Vybudování cyklotras pro elektrokola (na stávajících cestách)	ANO
3.4.4 Posouzení vybudování vyhlídkové lanovky	
3.4.5 SMART MOBILITA Vybudování systému dopravy v klidu – parkoviště pro místní a návštěvníky včetně malých záchytných parkovacích ploch v blízkosti vycházkových okruhů a turistických stezek park & walk (ná vaznost na opatření 2.5.1.) Parkování pro zájezdové autobusy, motocykly, obytné přívěsy, rozšíření parkovacích kapacit pro hrad - návaznost na opatření	ANO
3.4.6 Vybudování přírodního koupaliště (ná vaznost na opatření 2.4.5)	
3.4.7 SMART MOBILITA Projekt navigačního systému v okolí a ve městě – pro příjíždějící autem, pro pěší, směřování k turistickým cílům a dynamický naváděcí systém k parkovištím	ANO
3.4.8 Vybudování veřejného WC	
3.4.9 Iniciovat rekonstrukce církevních objektů – hřbitov a hřbitovní kostel sv. Mikuláše, poutní kostel P. Marie Sněžné a dalších drobných sakrálních staveb (ve spolupráci s církví, státem)	ANO
3.4.10 Zakonzervování staré a nové Buzošné, zakonzervování ruin staré hájovny při staré cestě z Radešova ke Svaté Anně na turistické radiále Náměstí - Smetanova ulice (barokní sýpka) - Svatá Anna (kostel sv. Mikuláše se hřbitovem) - Radešov (Otava)	ANO
3.4.11 Obnova historických pěších cest (projekt v rámci ILE - Integrierte Ländliche Entwicklung) - návaznost na 3.3.8	ANO

TABULKA PRIORITY 4 A JEJÍ STRATEGICKÉ CÍLE A OPATŘENÍ

Priorita 4 Řízení města a jeho organizací

Strategický cíl 4.1. **SMART RIZENI** Zefektivnění fungování Městského úřadu

Cílem je zefektivnění veřejné správy na území Kašperskohorska při uspokojování potřeb občanů, zkvalitnění řízení městského úřadu a veškerých procesů v rámci úřadu tak, aby byli občané spokojeni.

Město je stejně jako podnikatelský subjekt organizace, ve které je zavedení manažerských metod řízení nanejvýš vhodné a logické pro efektivní výkon při naplňování potřeb veřejného zájmu s optimálním využitím dostupných lidských, finančních, technických a materiálních zdrojů.

Celoevropským trendem je cílená podpora vytváření tzv. efektivního úřadu (smart administration) nebo-li funkčního úřadu účelně a hospodárně naplňujícího své poslání. Základním předpokladem úspěchu je implementace a uplatňování osvědčených manažerských nástrojů pro zajištění principů výkonného a efektivního úřadu - strategické řízení organizace:

- řízení lidských zdrojů - funkční organizační struktura a kompetence,
- projektové řízení - optimální nastavení a fungování procesů,
- řízení výkonnosti organizace, procesů a zaměstnanců,
- řízení kvality.

Opatření:

4.1.1. **SMART RIZENI** Vytvoření PR komunikační strategie - principy komunikace a veřejné

	diskuze s obyvateli nad vizemi, studii apod.	ANO
4.1.2	SMART RIZENÍ Realizovat projekt „ Zvýšení efektivity MěÚ Kašpeřské Hory“ (analýza, manažerské řízení, vzdělávání zaměstnanců (soft skills), procesní řízení), pokud to dotační titul umožní, tak zapojit i organizace zřízené městem	ANO
4.1.3	SMART RIZENÍ Reorganizace – změna org. struktury a pravomocí s cílem optimalizace (ekonomika, efektivita, ekologie, digitalizace městských agend, kontinuální evidence potřeb a výkonů)	
4.1.4	SMART RIZENÍ Nastavení plánu školení zaměstnanců úřadu a vedení městských org.	
SC 4.3. Rozvoj spolupráce organizací města se státními a krajskými institucemi		
<i>Při další úspěšný rozvoj a fungování městských organizací je nezbytné, aby tyto organizace spolupracovali s relevantními subjekty.</i>		
4.3.1	MŽP ČR (společná témata: ochrana přírody, citlivé čerpání přírodních zdrojů, hydrologie, smart technologie, pilotní projekty v rámci státních a EU dotací)	ANO
4.3.2	MK ČR / Státní památkový ústav, Muzeum Šumavy,	ANO
4.3.3	MZe + MMR (venkovské podnikání,...)	ANO
4.3.4	ČEZ (energetika, soběstačný region, e-mobilita,...)	ANO
4.3.5	Správa NP Šumava (komunikační strategie, nová zonace, společné projekty, dotační politika,...)	
4.3.6	SFŽP ČR (pilotní projekty v rámci rozvoje infrastruktury města)	ANO
4.3.7	MPO ČR (podpora podnikání, OP PIK, péče o majetek využitelný k výrobě,... CzechInvest)	
4.3.8	Česká centrála cestovního ruchu - Czech Tourism (spolupráce v rámci marketingu a rozvoje CR)	ANO
4.3.9	Zintenzivnit spolupráci s krajským úřadem	ANO

TABULKA PRIORITY 5 A JEJÍ STRATEGICKÉ CÍLE A OPATŘENÍ

Priorita 5 Rozvoj duchovních a volnočasových aktivit pro obyvatele		
Strategický cíl 5.1. Vytvoření zázemí pro volnočasové aktivity		
<i>Vytvářet podmínky pro spokojený život obyvatel prostřednictvím podpory společenského, duchovního a komunitního života. Podporovat vytváření podmínek pro trávení volného času pro obyvatele neorganizované v zájmových činnostech. Obyvatelé všech věkových kategorií by zde měli najít svůj prostor k setkávání, komunikaci a trávení volného času ve společnosti sousedů a přátel (viz opatření v rámci priority Infrastruktura SC 2.4. Zlepšení stavu místních komunikací a veřejných prostranství)</i>		
Opatření:		
5.1.1	Využít rekonstrukci objektů města k vybudování prostoru pro volnočasové aktivity - návaznost na opatření . především: - využití sokolovny a jejího okolí pro spolkový život (společenský sál) - využití Bílé růže (návštěvnické a informační centrum, knihovna, zázemí pro prodej místních produktů)	ANO
5.1.2	Zlepšení využití budovy kina	ANO

Respect for
Nature

5.1.3	SMART LIDE Rozvoj a rozšíření knihovny (programy, tvořivé, dílny propojení s informačním centrem, místo pro komunitní život) - návaznost na opatření 2.1.1. Rekonstrukce Bílé růže	ANO
5.1.4	SMART LIDE Vytvoření koncepce využití sportovního zázemí města	
5.1.5	Rozšířit možnosti pro sportovní aktivity obyvatel - návaznost na opatření opatření 2.1.5 dostavba venkovních sportovišť u školy, využití staré tělocvičny, workoutové hřiště, koupaliště - návaznost na opatření 2.4.5	
5.1.6	SMART EKONOMIKA Podpora farmářských trhů	ANO
5.1.7	SMART EKONOMIKA Organizace blešního trhu	ANO
SC 5.2. SMART LIDE Finanční a nefinanční podpora spolků, kroužků a dobrovolné činnosti		
<p><i>Podporovat fungující spolky a kroužky a vytvářet podmínky pro vznik nových. Spolková činnost přispívá k pocitu sounáležitosti obyvatel s městem.</i></p> <p><i>Podpora dobrovolnické činnosti. Dobrovolnictví jako veřejně prospěšná činnost je chápáno jako ochota člověka dát část svého času a sil ve prospěch potřebné organizace nebo jedince a má velmi mnoho podob. Město by rádo využilo dobrovolnictví ke zlepšení zapojení obyvatel do života ve městě v různých oblastech jako například oblast kulturní, sociální, sportovní, vzdělávací a oblast práce s dětmi a mládeží, pomoc starším obyvatelům.</i></p>		
Opatření:		
5.2.1	SMART LIDE Zpracovat návrh (směrnice) finanční podpory spolků a kroužků do roku 2020 – definovat kritéria pro financování, bonusy, příspěvky na akce	ANO
5.2.2	SMART LIDE Založit dobrovolnické centrum ve městě a prostřednictvím dobrovolnické činnosti nabídnout pomoc těm, kteří to potřebují a zapojit obyvatele do života ve městě v různých oblastech (využití podpory nadace VIA), Charita Sušice, zacílení na seniory, sociálně slabé, dětský domov	
5.2.3	Vytvoření stálé konstruktivní diskuze mezi městem a aktivnímu občany a materiálně a morálně podporovat úsilí jednotlivců v oblasti volnočasových aktivit	ANO

Cíl č.1: Budování vztahů mezi městem a obyvateli		Finanční zdroj
Jedná se o jeden z hlavních cílů vybudování zázemí destinačního managementu v objektu Bílá Růže. Celé přízemí domu, multimediální sál v prvním patře a knihovna v prvním patře budou přednostně zaměřeny na realizaci aktivit pro místní obyvateli.		
Aktivita 1.1	Zkvalitňování vztahů (budování komunitního života) mezi obyvateli a městem na základě poskytování služeb postavených na produkci a prodeji místních produktů, na zkvalitnění kulturního vyžití, zavedení nových vzdělávacích aktivit NKC	
Aktivita 1.2	Vytvoření definované vazby mezi komunikačními platformami Facebook - webové stránky NKC pod hlavičkou Města - jako společného nástroje komunikace s místními občany a návštěvníky, informovanost o činnosti spolků, NNO.	
Aktivita 1.3	Vytvoření plánu jednoduchých - malých opatření pro zlepšení	

Respect for
Nature

	fungování veřejného prostoru města (ve vztahu k aktuálním zjištěným potřebám obyvatel) a sdílet ho s obyvateli (ankety, soutěže, výstavy z oborů činnosti místních spolků, literární večery, hudební večery, přednášky na vybraná témata dle přání místních obyvatel)	
Aktivita 1.4	Zlepšení kvality a obsahu Kašperskohorského zpravodaje pro pozitivní informování – nové členění Zpravodaje (rubriky, ankety, design, přílohy)	
Aktivita 1.5	Průzkum zájmu o další vzdělávání a kurzy a následná příprava jejich organizace	

Cíl č. 2: Rozvoj městských vazeb prostřednictvím NKC		Finanční zdroj
Aktivita 2.1	Koordinace zapojení města do činnosti Mikroregionu Šumava-Západ (především projekty ILE) a nové projekty NKC	
Aktivita 2.2	Rozvoj spolupráce se Správou NP Šumava a MŽP ČR při koordinaci návštěvnických a poznávacích aktivit NKC v rámci města a okolí - jeho majetku (včetně vlastní komunikační strategie)	
Aktivita 2.3	Rozvoj bilaterálních vztahů s okolními obcemi, městy, krajem v rámci činnosti NKC : Memorandum o spolupráci s Rejštejnem (společné projekty v oblasti infrastruktury CR, dopravy, IS) Memorandum o spolupráci se Železnou Rudou (společné projekty v oblasti infr. CR, dopravy, IS) Rozvoj spolupráce s městem Sušice (regionální marketing) Rozvoj vztahů s Plzeňským krajem (dotační politika, budování infrastruktury, zapojení do programů a aktivit Pk v oblasti CR)	
Aktivita 2.4	Rozvoj vztahů s partnerským městem Grafenau – převzít stávající společné projekty a připravit nové, hlavně ty, které budou vázány na přípravu a provoz NKC.	
Aktivita 2.5	Zapojení do skupinových projektů v oblasti CR, IS, infrastruktury CR, programů CR,....obecně výhodných pro město a vázaných na činnost NKC	
Aktivita 2.6	Začít budovat další partnerský vztah s hornorakouským Schärdingem (od roku 2016) kvůli posílení přeshraniční spolupráce v oblasti cestovního ruchu	
Aktivita 2.7	Začít spolupracovat s Euroregionem a regionem Dunaj-Labe v rámci dalšího rozvoje činností v oblasti CR a poznávacích aktivit	
Aktivita 2.8	Spolupráce a partnerství s Českou centrálou cestovního ruchu – Czech Tourism v rámci zlepšení informovanosti veřejnosti o postavení naší destinace a v rámci využití jejich programů a služeb (návaznost na aktivitu 6.6)	

Cíl č. 3: Rekonstrukce a nové využití zchátralého objektu ve vlastnictví Města		Finanční zdroj
Aktivita 3.1	Rekonstrukce bývalé restaurace a hotelu Bílá růže s cílem vytvořit prostory pro chybějící služby nebo zlepšení zázemí pro stávající služby (IS, Knihovna,..) (včetně dílčí pobídky pro podnikatele) Podopatření: <ul style="list-style-type: none"> • umístění projektu Charity - Čajovna s galerií jako sociálního podniku s možností napojení na činnost knihovny • vytvoření městského tržiště zásobované z místních produktů (maso, zvěřina, ovoce, zelenina, mléko) 	
Aktivita 3.2	Rekonstrukce sokolovny jakožto dalšího zařízení NKC - prostor pro společenský sál a prostory pro činnost kroužků a klubů s architektonicky hodnotnou úpravou venkovního prostoru (piknikový park, výletní restaurace, letní kino, externí výstavy a workshopy,...)	
Aktivita 3.3	Vytvoření generelu využití volných prostranství – design manuál využití veřejného prostoru pro místní obyvatele a návštěvníky	
Aktivita 3.4	Seminář využití brownfieldů a urbanistického přístupu horského města v cenné přírodě ve spolupráci s ČVUT, MŽP, MMR, Pk a dalšími partnery	
Aktivita 3.5	Příprava programů rozvoje dalších forem znalostního vzdělávání v návaznosti na hospodářský, kulturní a historický potenciál města	
Aktivita 3.6	Vytvoření vlastního publikačního plánu (vlastní ediční řada publikací dle typových vzorů pro vybrané aktivity a příležitosti)	
Aktivita 3.7	Vytvoření plánu činnosti NKC dle jednotlivých témat (Příroda, kultura, historie, tradice) – měkké projekty (od výstav, jarmarků - slavností, přes malé produkce až po malé výroční aktivity společenského charakteru)	
Aktivita 3.8	Vytvoření plánu a konceptu hlavních akcí NKC (např. Festival Příroda)	

Cíl č. 4: Zlepšení stavu veřejného prostranství v rámci NKC a doprovodných aktivit		Finanční zdroj
Aktivita 4.1	Koordinace doplnění a sjednocení městského mobiliář – lavičky, koše (také pro psí exkrementy) podzemní zařízení pro separovaný sběr ve spolupráci s Doc. Ciglerem a Prof. Hájkem	
Aktivita 4.2	Vybudování úschovny a servisu kol v kontextu s cykloturistiky	
Aktivita 4.3	Vybudování půjčovny elektrokol, vč. propagace vhodných tras	

Respect for
Nature

	v kontextu s projektem Pl.k.	
Aktivita 4.4	Zavedení místní a lokální dopravy na bázi půjčovny e-mobilů a linek malých e-busů	
Aktivita 4.5	Podpůrné opatření v oblasti řízení dopravy v rámci města a osad (info systém, navigace a návštěvnické aplikace pro chytré telefony)	
Aktivita 4.6	Spolupráce na přípravě zlepšení prostranství kolem kostela sv. Mikuláše (oprava hřbitovních zdí a parkoviště, venkovní expozice funerálního skanzenu, propagace průvodcovských služeb)	

Cíl č. 5: Založení profesionálního destinačního managementu v rámci org. struktury Města		Finanční zdroj
Aktivita 5.1	Vznik org. složky destinačního managementu s posouzením formou studie proveditelnosti postupného procesu transformace MěKIS/NKC do příspěvkové organizace města s posouzením redefinice funkcí a náplně, personální posílení o manažera cestovního ruchu a později produktového manažera	
Aktivita 5.2	Tvorba marketingového plánu destinace Kašperské Hory včetně hradu Kašperk	
Aktivita 5.3	Ustanovení odpovědného zastupitele či radního za rozvoj cestovního ruchu a naplňování cílů a priorit SUR v oblasti cestovního ruchu	
Aktivita 5.4	Ustanovení poradního a iniciačního grémia či komise cestovního ruchu z řad zástupců podnikatelů, institucí, organizací a partnerů v oblasti cestovního ruchu (hotely, gastronomie, kulturní instituce, církve, NP Šumava...a další)	
Aktivita 5.5	Zavedení systému sledování výkonu cestovního ruchu a ekonomického přínosu cestovního ruchu pro město Kašperské Hory (statistika, indikátory vývoje destinace)	
Aktivita 5.6	Definice připravovaného NKC B. Růže v kontextu Šumavy, Bavorského lesa, kraje a ČR	
Aktivita 5.7	Pořádání seminářů MěKIS/NKC a provozovatelů zařízení CR (2 krát ročně)	

Cíl č. 6: Budování značky destinace Kašperské Hory		Finanční zdroj
Aktivita 6.1	Příprava komunikační strategie destinace Kašperské Hory a naplňování v rámci marketingového plánu	
Aktivita 6.2	Dokončení corporate design destinace	
Aktivita 6.3	Nová internetová prezentace – webové stránky včetně e-marketing a mobilní marketing	
Aktivita 6.4	Projekt vlastní regionální marketingové značky kvality služeb cestovního ruchu a místních produktů včetně školení, certifikace .. propůjčování značky subjektům propagujícím svou činností a výrobky město s jeho tradicí a kulturními specifikami, nabídka produktů školení hoteliérů..., služby, nabídka produkt	
Aktivita 6.5	Zavedení systému vztahů s hosty (CRM) – program pro loajální hosty, motivační program pro opakované návštěvy destinace	

Respect for
Nature

Aktivita 6.6	Partnerství a členství v regionálních, národních a mezinárodních sdruženích a organizacích cestovního ruchu (partnerství s CzechTourism, Region Dunaj-Vltava, Národní park Šumava	
Aktivita 6.7	Zpracování pobídek a servisu pro filmové produkce – Kašperské Hory jako filmová lokalita	

Cíl č. 7: Kašperské Hory jako celoroční destinace		Finanční zdroj
Aktivita 7.1	Celoroční events - pořádání pravidelných slavností (pro každé roční období min. jedna akce, zaměřené vždy na konkrétní signifikaci Kašperských hor)	
Aktivita 7.2	Vznik Národního geoparku Královská Šumava - spolupráce na přípravě projektu a zpracování podkladů pro certifikaci	
Aktivita 7.3	Koordinace přípravy projektu Zpřístupnění štoly Naděje pro veřejnost	
Aktivita 7.4	Koordinace přípravy projektu Exteriérové naučné expozice těžby zlatonosných rud	
Aktivita 7.5	Podpora MICE turistiky – hledání partnerů pro rekonstrukci a modernizaci vybraných objektů (Bílá Růže, Horský klub, Sokolovna, sýpka, kino ..) a vybavení a adaptace pro aktivity kongresové, seminární a incentivní turistiky. Příprava obchodní nabídky ve spolupráci s hotely a místními podnikateli pro firemní klientelu a pořádání odborných a kontrakčních seminářů na toto téma.	
Aktivita 7.6	Vybudování a údržba vlastního systému turistických stezek pro pěší, cyklisty, lyžaře –rekreační okruhy (s prvky fitness, workout...) a půldenní trasy (nordic walking, putování s kočárkem, invalidním vozíkem...), celodenní trasy, přeshraniční mezinárodní trasy (VIA NOVA, Svatojakubská cesta, IVV...) včetně drobné infrastruktury a vybavení pro relax a orientaci, poučení a poznání; tématické okruhy např. těžba zlata, staré pověsti, poutní tradice a život... napojení lyžařských tras na šumavské okruhy	
Aktivita 7.7	Propojení města a hradu Kašperk (nejkrásnější rozhledny Šumavy a Bavorského lesa) pomocí turistických tras, ekologické a ekonomické dopravy, integrované vstupenky, kulturní karty destinace Kašperské Hory, integrovaného parkování město-hrad (viz. opatření, navigačního a informačního systému	
Aktivita 7.8	Obnovení poutního života ve spolupráci s Římskokatolickou farností Kašperské Hory	
Aktivita 7.9	Plán kulturních a společenských akcí, jejich rozložení v čase a prostoru, produkce a financování, včetně plánu partnerství jako příležitosti pro sponzoring, získání dotací či podpory z fondů	
Aktivita 7.70	Projekt integrované celoroční vstupenky – kulturní karty destinace Kašperské Hory a obchodní nabídky pro firemní partnery	
Aktivita 7.11	Projekt celoročních produktových pobytových balíčků pro individuální hosty	
Aktivita 7.12	Po zdařené iniciaci rekonstrukce budovy Muzea Šumavy pokračovat i na další budovy Muzea v K.H. a modernizace stálé expozice;	

Respect for
Nature

	výzvou je téma těžby zlatonosných rud (ve spolupráci se zřizovatelem Plzeňským krajem)	
Aktivita 7.13	Zpřístupnění Seismické stanice Geofyzikálního ústavu Akademie věd ČR, v.v.i. pro veřejnost	
Aktivita 7.14	Půjčovna elektrokol a produkt „E-cyklobility Šumavou“ popř. Národním Geoparkem Královská Šumava (např. vyzvednutí hotelových hostů-návštěvníků, doprava k startu E-cyklovýletu s průvodcem nebo individuálně, doprava zpět do hotelu a Kašperských Hor)	
Aktivita 7.15	Pořádání workshopů – MěKIS/NKC: (umělecké dílny: fotografování, malířství, sochařství,....., design měst. prostředí. Odborné semináře: krajinářství, péče o památky, řemeslné dílny: sklářství, řezbářství, zpracování vlny, ovoce, zeleniny, lesních plodin	
Aktivita 7.16	Populárně naučné akce: Semináře a terénní akce - Badatelská historie (Kašperk, Obří hrad, Buzošná,....., zajímavé lokality, spolupráce s Muzeem Šumavy), seismická stanice Pravidelný cyklus přednášek (v kině): zajímavé osobnosti (v oblasti vědy, popularizace vědy, umění a kultury) a prezentace (historie území – pravěk, starověk, gotika, renesance, baroko,...., energie krajiny, ochrana přírody, flora, fauna, mykologie, entomologie, šelmy)	
Aktivita 7.17	Rozvoj činnosti kina: výběr partnera (např. OKO) Kalendář akcí (černobílé víkendy, čeští režiséři,... Šumava ve filmu,...., hudební přenosy i vystoupení,.....)	
Aktivita 7.18	Rozvoj aktivit areálu hradu Kašperk (koncepce/ opatření) Archeologický průzkum Nabídka v mimosezóně státních hradů	

Cíl č. 8: Vybudování infrastruktury cestovního ruchu v rámci města a jeho majetku		Finanční zdroj
Aktivita 8.1	Vybudování pěší turistické trasy KH-Amálie údolí-Bizoní stezka-Kaiserhof- KH	
Aktivita 8.2	Doplnit na stávajících turistických trasách vybavenost drobnou infrastrukturou (vazba na územní plán), zvl. cesty KH-hrad	
Aktivita 8.3	Vybudování cyklotras pro elektrokola (na stávajících cestách)	
Aktivita 8.4	Spolupráce při budování systému dopravy v klidu – parkoviště pro místní a návštěvníky včetně malých záchytných parkovacích ploch v blízkosti vycházkových okruhů a turistických stezek park & walk. Parkování pro zájezdové autobusy, motocykly, obytné přívěsy, rozšíření parkovacích kapacit pro hrad.	
Aktivita 8.5	Projekt navigačního systému v okolí a ve městě – pro přijíždějící autem, pro pěší, směrování k turistickým cílům a dynamický naváděcí systém k parkovištím	

Respect for
Nature

Aktivita 8.6	iniciovat rekonstrukce církevních objektů – hřbitov a hřbitovní kostel sv. Mikuláše, poutní kostel P. Marie Sněžné a dalších drobných sakrálních staveb (ve spolupráci s církví, státem)	
Aktivita 8.7	Koordinace projektu Zakonzervování staré a nové Bužošné, zakonzervování ruin staré hájovny při staré cestě z Radešova ke Svaté Anně na turistické radiále Náměstí - Smetanova ulice (barokní sýpka) - Svatá Anna (kostel sv. Mikuláše se hřbitovem) - Radešov (Otava)	
Aktivita 8.8	Obnova historických pěších cest (projekt v rámci ILE - Integrierte Ländliche Entwicklung)	

Cíl č. 9: Zefektivnění fungování Měst. úřadu v oblasti podpory cestovního ruchu		Finanční zdroj
Aktivita 9.1	Vytvoření PR komunikační strategie - principy komunikace a veřejné diskuze s obyvateli nad vizemi, studiemi apod.	
Aktivita 9.2	Realizovat projekt „Zvýšení efektivity MěÚ Kašpeřské Hory“ (analýza, manažerské řízení, vzdělávání zaměstnanců (soft skills), procesní řízení), pokud to dotační titul umožní, tak zapojit i organizace zřízené městem, tj. i MěKIS/NKC.	

Cíl č. 10: Rozvoj spolupráce Města a jeho organizací se státními a krajskými institucemi v oblasti cestovního ruchu v rámci týmu NKC		Finanční zdroj
Aktivita 10.1	Zlepšení komunikace s MŽP ČR (společná témata: ochrana přírody, citlivé čerpání přírodních zdrojů, hydrologie, smart technologie, pilotní projekty v rámci státních a EU dotací)	
Aktivita 10.2	Zlepšení komunikace s MK ČR / Státní památkový ústav, Muzeum Šumavy,	
Aktivita 10.3	Zahájení komunikace MZe + MMR (venkovské podnikání,...)	
Aktivita 10.4	Zahájení komunikace s ČEZ (energetika, soběstačný region, e-mobilita,...)	
Aktivita 10.5	Zlepšení komunikace se Správou NP Šumava (komunikační strategie, nová zonace, společné projekty, dotační politika,...)	
Aktivita 10.6	Zahájení SFŽP ČR (pilotní projekty v rámci rozvoje infrastruktury NKC)	
Aktivita 10.7	Zahájení komunikace s MPO ČR (podpora podnikání, OP PIK, péče o majetek využitelný k výrobě propagované v NKC)	
Aktivita 10.8	Rozvoj komunikace Česká centrála cestovního ruchu - Czech Tourism (spolupráce v rámci marketingu a rozvoje CR)	
Aktivita 10.9	Zintenzivnit spolupráci s krajským úřadem	

Cíl č. 11: Vytvoření zázemí pro volnočasové aktivity související s činnostmi NKC		Finanční zdroj
Aktivita 11.1	Využití rekonstrukci NKC a sokolovny (případně sýpky) v majetku města k vybudování prostoru pro volnočasové aktivity -návaznost na opatření . především: - využití sokolovny a jejího okolí pro spolkový život (společenský sál) - využití Bílé růže (návštěvnické a informační centrum, knihovna, zázemí pro prodej místních produktů) - využití sýpky pro umístění světové sbírky lexikonů a naučných slovníků s mezinárodním badatelským centrem	
Aktivita 11.2	Zlepšení využití budovy kina	
Aktivita 11.3	Rozvoj a rozšíření knihovny (programy, tvořivé, dílny propojení s informačním centrem, místo pro komunitní život)	
Aktivita 11.4	Spolupráce při vytvoření koncepce využití sportovního zázemí města	
Aktivita 11.5	Spolupráce při rozšiřování možnosti využití infrastruktury města pro volnočasové a sportovní aktivity obyvatel v rámci projektů NKC	
Aktivita 11.6	Podpora farmářských trhů ve spolupráci s městským statkem	
Aktivita 11.7	Organizace blešího trhu	

Cíl č. 12: Podpora spolků, kroužků a dobrovolnické činnosti v rámci činnosti NKC		Finanční zdroj
Aktivita 12.1	Zpracovat návrh (směrnice) finanční podpory spolků a kroužků do roku 2020 – definovat kritéria pro financování, bonusy, příspěvky na akce	
Aktivita 12.2	Vytvoření stálé konstruktivní diskuze mezi městem a aktivními občany a materiálně a morálně podporovat úsilí jednotlivců v oblasti volnočasových aktivit	

13.2. Indikátory

Tato studie je dílčí rozvojový dokument, který integruje ty oblasti rozvoje území, na kterém město působí a zároveň bere v úvahu majetek města ležící v katastrálních územích jiných obcí v oblasti cestovního ruchu a v péči o místní obyvatele.

Inovativnost strategie spočívá už v samotném záměru takovou strategii vytvořit, hledání nových přístupů, pohledů a řešení.

Udržitelný rozvoj (uvedený v názvu dokumentu) je jedním ze základních principů, který jeho tvůrci respektují. Tento princip je pak doplněn o smart (inteligentní) přístup k řešení fungování města jako celku.

14. Závěrečná doporučení

Hlavní motivací této studie bylo nalezení dalšího směřování rozvoje dvou nemovitostí v rámci činnosti města v oboru CR a práce pro místní obyvatele, které bude respektovat principy udržitelného rozvoje a smart (inteligentní) přístup k řešení a bude sdíleno co největším počtem obyvatel pro oblast cestovního ruchu a rozvoje služeb pro místní obyvatele.

Vzhledem k charakteru celého projektu rozvoje podmínek pro zkvalitnění rozhodovacích dovedností veřejné správy, rozvoje dalších služeb a činností Města pro veřejnost je nutné podřídit veškeré řízení a agendu implementace projektu následujícím bodům:

- 1. Rekonstrukce objektu Bílá růže formou návštěvnického a kulturního centra je strategická priorita č. 1**
- 2. Rekonstrukce objektu Sokolovna formou komunitního centra je strategická priorita č. 2**
- 3. Oba záměry vyžadují dodržet harmonogram přípravy a realizace**
- 4. Realizace obou záměrů znamená rozšíření činnosti org. složky úřadu, zaj. práce pro veřejnost musí být jasně a pozitivně komunikováno s obyvateli Města a s odbornou veřejností**
- 5. Projekty rekonstrukce Bílé růže a Sokolovny musí být trvale vedeny dle závěrů SUR jako zázemí pro práci s veřejností.**
- 6. Všichni pracovníci tohoto týmu (MĚKIS - NKC, Sokolovna) musí být průběžně školení v rámci své funkční náplně a musí absolvovat zahraniční stáže.**
- 7. Město musí pro rozvoj realizaci uvedených aktivit spolupracovat s těmi nejlepšími dostupnými odborníky pro provoz daných zařízení a rozvoj CR a svého majetku díky velké hodnotě (historické, ekologické, ekonomické) svého území a majetku.**
- 8. Kašperské Hory musí získat zpět svůj statut klidného horského střediska s rozvinutými službami a příjemným prostředím i pomocí těchto 2 projektů**
- 9. Takto nastolený rozvoj je nutné zahájit a definovat jako dlouhodobě udržitelný bez ohledu na politické epizody volebních období.**
- 10. Doplnění činnosti MĚKIS o dané projekty povede ke zlepšení spolupráce s místními obyvateli**
- 11. Realizací projektů vzniknou 3-4 NPM**
- 12. Oba projekty jsou významné v rámci Plzeňského kraje.**

Stanovení komunikační strategie pro implementaci IPR

Předpokladem úspěšné realizace obou projektů je zajištění průběžné informovanosti a podpory jejich implementace od všech zainteresovaných klíčových stran. To znamená: vytvořit povědomí o této studii. Výsledkem by mělo být porozumění důvodům rozšíření org. složky pro oblast cestovního ruchu a nutnosti vytvoření zázemí v objektu Bílá Růže a rozvoje komunitní činnosti v Sokolovně. Bez efektivní komunikace může nastat situace, kdy občané budou postrádat nezbytné informace a nebudou chápat, proč je nutné se této oblasti věnovat. Cílovými skupinami by měly být: veřejnost, profesní sdružení, odbory, komunity, spolky apod.

14.1. Komunikační strategie týmu

14.1.1 Současná situace a nová doporučení

Dosavadní komunikace činnosti vedení Města v rámci prosazení obou projektů byla směřována převážně na laickou a velmi okrajově na informovanou veřejnost. I tak lze zaznamenat obrát v činnosti Města právě i v oblasti komunikace, i když nebyl vytvořen vnitřní předpis pro zlepšení komunikační strategie.

Po zvážení aktuální situace navrhujeme zaměřit se při prosazování logicky vybraných variant obou významných projektů na následující aktivity:

- Zintenzivnit uplatnění tiskových zpráv v médiích o dílčích úspěších i při přípravě projektů
 - Prezentace NKC a Sokolovny
 - Směrem k široké veřejnosti – prezentace výsledků vysvětlení smyslu a činnosti NKC a Sokolovny,
 - Směrem k profesní veřejnosti - prezentace osoby starosty a vybraných odborníků – poradců a pracovníků IC i budoucího NKC a KC Sokolovna (rozhovory, autorské články...)
 - Směrem k zahraniční profesní veřejnosti
 - Komunikace konkrétního vývoje přípravy obou projektů:
 - Průběh
 - Plány, možnosti, výhody
 - Uplatnění výsledků
 - Speciální akce
 - Semináře a prezentace pro potencionální partnery
- Účast na odborných konferencích

14.1.2 Cíle

- Průběžně prezentovat úspěchy Města při přípravě NKC a KC Sokolovna
- Prezentovat aktuální výsledky aktivit formou srozumitelnou širší veřejnosti.
- Podpořit stávající aktivity Města, NKC a Kc Sokolovna směrem k odborné a profesní veřejnosti.
- Informovat širokou veřejnost o smyslu a potřebě NKC a KC Sokolovna.
- Prezentace starosty a vybraných odborníků formou rozhovorů a článků v odbornějších a manažerských titulech.

14.1.3 Forma a Aktivity

- 1. PR Korporátní** (cílová skupina: Profesionální veřejnost a manažeři středního a TOP managementu – lidé, kteří se o tyto aktivity zajímají, nebo s ní mohou být nějak provázáni)
 - Tvorba a rozesílání Tiskových zpráv
 - Rozhovory
 - Tematické články
 - Snídaně s novináři + Tiskové konference
 - Personální PR starosty a vybraných zástupců
 - Témata
 - Dle aktuálních potřeb Města a MěKIS
 - Průběh projektů
 - Přínosy
 - Budoucnost a trendy
 - Profilové rozhovory a vyjádření vybraných osob k aktuálním tématům
 - Zaměření:
 - Odborná média a časopisy
 - Internet
 - Celoplošná média (pouze vybrané zprávy)
 - Dokumentární pořady a specializované zpravodajství
- 2. PR Image a produkty:** (cíleno na širokou veřejnost)
 - Redakční články
 - Témata
 - Vysvětlení aktivit MěKIS v rámci přípravy NKC a KC Sokolovna
 - Vysvětlení výhod a jejího přínosu
 - Témata průběžně řešená v PR korporátním upravená pro širokou veřejnost
 - Zaměření:
 - Celoplošná média
 - Internetové verze magazínů
 - Média a časopisy zaměřena lehce odborněji
- 3. Průběžné analýzy a monitoring médií:**
 - Průběžné sledování vybraných médií v ČR a v regionu Bavorský les - Šumava
 - Hodnocení situace
 - Analýza výsledků monitoringu
 - Návrh strategie navazující komunikace

4. Speciální akce:

- Semináře:
 - Odborná a profesní veřejnost
 - Potenciální klienti
 - HUB a další „Inkubátory“
- Tisková konference
- Rozhovory v TV
- Účast na specializovaných konferencích

Koncepce komunikace:

- Všechna témata (hlavní směry) budou komunikována v průběhu celého roku a to buď společně, nebo střídavě, dle závažnosti sdělení a cílové skupiny konkrétního média.
- Pro všechny hlavní směry komunikace budou využity shodné nástroje (uvedené v bodech 1. až 4).
- Tiskové zprávy 1x měsíčně – téma dle aktuálního vývoje s důrazem na pravidelné střídání komunikace hlavních směrů.
- Autorské články a rozhovory zaměřeny na kombinaci hlavních směrů komunikace.

15. Přílohy

1. Rozpočet IT pro NKC Bílá růže



20171204 Projektantský položkový rozpočet oceněný.xlsx

2. Návrh uspořádání zázemí KC Sokolovna



STUDIE SADOVÝCH ÚPRAV

Sokolovna – komunitní centrum pro rozvoj venkovských dovedností místních obyvatel

2017/12



OBNOVA SADU S VYUŽITÍM STARÝCH ODRŮD OVOČNÝCH DŘEVIN



Pro poučení i odpočinek navrhujeme vytvořit, resp. znovuvytvořit ukázkový sad a přírodní zahradu s vytvořením naučné „stezky“ a s plánem aktivit pro zapojení místních lidí do procesu přírodního zahradničení, záchrany starých odrůd ovoce (jablek, hrušek, fíků, švestek,...) a obnovy extenzivních sadů v krajině.



V areálu lze zřídít sušárny ovoce pro přípravu křídla bud z produkce ovoce v areálu nebo pro místní obyvatele pro vlastní potřebu. Lze využít metodu tradičního sušení výsuvovým káplím náštěm z tradičních sušičů Pošumaví a Šumavy nebo s využitím modernějších technologií využívající el. energii nebo zbytkové teplo z provozu areálu.



OBNOVA KVĚNATÝCH LUK, TRADIČNÍ SUŠÁRNY OVOCE



CHOV VČEL A ZPRACOVÁNÍ VČELÍCH PRODUKTŮ



UŽITKOVÁ A BYLINKOVÁ ZAHRADA



STUDIE SADOVÝCH ÚPRAV

Sokolovna – komunitní centrum pro rozvoj venkovských dovedností místních obyvatel

2017/12

VSTUPNÍ ČÁST OKOLÍ SOKOLOVNY BUDE PARKOVĚ UPRAVENOU PLOCHOU

- KOMUNITNÍ ZAHRADA V NÁVAZNOSTI NA VÝSTUP Z 1 PP - PLOCHA PRO KULTURNÍ AKCE (DIVADLO, HUDBA, VÝSTAVY)
- PŘÍRODNÍ ZAHRADA - TVOŘÍ PŘECHOD MEZI SADEM A KOMUNITNÍ ZAHRADOU - MÍSTO PRO ODPOČINEK I AKTIVNÍ REKREACI (KVETOUČÍ ROSTLINY, KERÉ, DIVOKÉ ČÁSTI, JEDLÁ ZAHRADA)
- UŽITKOVÁ ZAHRADA - ZELENINOVÁ A BYLINKOVÁ ZAHRADA, PLOCHA VYMEZENÁ PLŮTKEM A OBNOVENOU KAMENNOU ZDÍ
- VSTUPNÍ ČÁST POD STARÝMI STROMY JE NAVRŽENA JAKO PARKOVĚ UPRAVENÁ PLOCHA S MOŽNOSTÍ POSEZENÍ A INFORMACEMI O NÁPLNĚ ZAHRADY A SADU



PLOCHA PRO KULTURNÍ AKCE - v návaznosti na výstup ze Sokolovny se odvíjí rovina se stupni pro posezení (možnost projekce na plátno, hudba, výstavy), do sadu se otevírají široké schody a travnatá rampa.



PROMÍTÁNÍ, PŘEDNÁŠKY, HUDBA



UŽITKOVÁ A PŘÍRODNÍ ZAHRADA



VSTUPNÍ ČÁST - u vstupu do areálu se nachází klidová část ve stínu starých stromů s možností posezení. Prostor je doplněn o keřové a trvalkové výsadby navazující na užitkovou a ukázkovou přírodní zahradu.

3. 4 souhrnné zápisy KA6

Zápis č. 1/KA6

z jednání pracovní skupiny ke řízení projektu:

KA 6 Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá Růže a Sokolovna

ze dne 12.dubna 2017, v Kašperských Horách

Přítomni: Petr Málek – starosta, Ing. Jana Sázkavská, Ing. Jana Slonková, Ing František Krejčí

Omluveni: -

Hosté: -

I. Úvodní informace

1. Projekt je financován v rámci OPZ:

- Číslo výzvy: 03_15_033
- Název výzvy: Výzva pro územní samosprávné celky (obce, kraje a sdružení a asociace ÚSC)
- Reg. číslo projektu:
- Název projektu: Zlepšení strategického rozhodování ve městě Kašperské Hory (?)

2. Klíčová aktivita č. 6: Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá Růže a Sokolovna

- Popis KA: KA 6 vychází z potřeb identifikovaných SUR města K. Hory a naplňuje Strategický cíl 2.1. Rekonstrukce a nové využití zchátralých objektů ve vlastnictví města, opatření 2.1.1. Rekonstrukce bývalé restaurace a hotelu Bílá růže a opatření 2.1.2. Rekonstrukce sokolovny.

3. Popis dosavadní činnosti v rámci KA 6:

- Na základě smlouvy mezi Městem KH a ČSOP Rejštejn (F. Krejčí) proběhlo několik přípravných jednání se zástupci města a byl jmenován užší pracovního týmu pro zpracování. Podklady a materiály vytvořené v rámci KA 6 budou zároveň sloužit jako

Zápis č. 2/KA6

z jednání pracovní skupiny k řízení projektu:

KA 6 Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá Růže a Sokolovna

ze dne 3. a 10. července 2017, v Kašperských Horách

Přítomni: Petr Málek – starosta, Ing. Jana Slonková, Ing František Krejčí

Omluveni: Ing. Jana Sázavská, Klára Nosková, Simona Fink

Hosté:

I. Úvodní informace

1. Projekt je financován v rámci OPZ:

- Číslo výzvy: 03_15_033
- Název výzvy: Výzva pro územní samosprávné celky (obce, kraje a sdružení a asociace ÚSC)
- Reg. číslo projektu:
- Název projektu: Zlepšení strategického rozhodování ve městě Kašperské Hory (?)

2. Klíčová aktivita č. 6: Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá Růže a Sokolovna

- Popis KA: KA 6 vychází z potřeb identifikovaných SUR města K. Hory a naplňuje Strategický cíl 2.1. Rekonstrukce a nové využití zchátralých objektů ve vlastnictví města, opatření 2.1.1. Rekonstrukce bývalé restaurace a hotelu Bílá růže a opatření 2.1.2. Rekonstrukce sokolovny.

3. Popis činnosti v rámci KA 6:

- Na základě smlouvy mezi Městem KH a ČSOP Rejštejn (F. Krejčí) probíhají pravidlené konzultace se zástupci města a pracuje jmenován užší pracovní tým pro zpracování studie. Materiály vytvořené v rámci KA 6 mohou zároveň sloužit jako jeden z podkladů pro podání žádostí o podporu formou dotace v rámci Cíle 3 a pro

Zápis č. 3/KA6

z jednání pracovní skupiny k řízení projektu:

KA 6 Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá Růže a Sokolovna

z workshopu k náplni činnosti

ze dne 5.10. 2017, v Kašperských Horách

Přítomní: Petr Málek – starosta, Ing. Jana Slonková, Ing František Krejčí, Ing. Jan Makovička

Omluveni: Klára Nosková

Hosté:

I. Úvodní informace

1. Projekt je financován v rámci OPZ:

- Číslo výzvy: 03_15_033
- Název výzvy: Výzva pro územní samosprávné celky (obce, kraje a sdružení a asociace ÚSC)
- Reg. číslo projektu:
- Název projektu: Zlepšení strategického rozhodování ve městě Kašperské Hory (?)

2. Klíčová aktivita č. 6: Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá Růže a Sokolovna

- Popis KA: KA 6 vychází z potřeb identifikovaných SUR města K. Hory a naplňuje Strategický cíl 2.1. Rekonstrukce a nové využití zchátralých objektů ve vlastnictví města, opatření 2.1.1. Rekonstrukce bývalé restaurace a hotelu Bílá růže a opatření 2.1.2. Rekonstrukce sokolovny.

3. Popis činnosti v rámci KA 6:

- Na základě smlouvy mezi Městem KH a ČSOP Rejštejn (F. Krejčí) probíhají pravidelné konzultace se zástupci města a pracuje jmenován užíší pracovní tým pro zpracování

Zápis č. 4/KA6

z jednání pracovní skupiny k řízení projektu:

KA 6 Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá Růže a Sokolovna

Z jednání k FS a její implementaci

ze dnech 21.11. – 29.11. 2017, v Kašperských Horách a v Plzni

Přítomní: Petr Málek – starosta, Doc. akad. mal. Josef Mištera (děkan), Doc. Mga. Kristina Fišerová (grafický design, vedoucí ateliéru), Ing František Krejčí – koordinátor, Klára Nosková – administrátor, Ivo Grunner – náměstek hejtmana Plzeňského kraje

Omluveni:

Hosté:

I. Úvodní informace

1. Projekt je financován v rámci OPZ:

- Číslo výzvy: 03_15_033
- Název výzvy: Výzva pro územní samosprávné celky (obce, kraje a sdružení a asociace ÚSC)
- Reg. číslo projektu:
- Název projektu: Zlepšení strategického rozhodování ve městě Kašperské Hory (?)

2. Klíčová aktivita č. 6: Studie proveditelnosti rekonstrukce budov Bílá Růže a Sokolovna

- Popis KA: KA 6 vychází z potřeb identifikovaných SUR města K. Hory a naplňuje Strategický cíl 2.1. Rekonstrukce a nové využití zchátralých objektů ve vlastnictví města, opatření 2.1.1. Rekonstrukce bývalé restaurace a hotelu Bílá růže a opatření 2.1.2. Rekonstrukce sokolovny.



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost



Registrační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002984